



## GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

İşbu izahname, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentilerini göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.

**ORZAKS**  
İLAÇ VE KİMYA SAN. TİC. A.Ş.  
Akçaburgaz Mah. 133. Sk. No:27/A  
Esenyurt / İSTANBUL  
Esenyurt V.D.: 648 059 5466

2

Doğrulama Kodu; ebae0f33-53a6-4198-a30a-e802b3eb315d  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



## İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER.....	3
KISALTMA VE TANIMLAR.....	4
I. BORSA GÖRÜŞÜ.....	8
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR.....	9
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER.....	10
2. ÖZET.....	12
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER.....	30
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER.....	30
5. RİSK FAKTÖRLERİ.....	33
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER.....	55
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER.....	83
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....	129
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER.....	138
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER.....	145
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI.....	172
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR.....	179
13. EĞİLİM BİLGİLERİ.....	179
14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ.....	180
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER.....	181
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER.....	187
17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI.....	188
18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER.....	192
19. ANA PAY SAHİPLERİ.....	193
20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER.....	196
21. DİĞER BİLGİLER.....	203
22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER.....	212
23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER.....	223
24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER.....	227
25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR.....	236
26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	280
27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHÜTLER.....	281
28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ.....	283
29. SULANMA ETKİSİ.....	287
30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER.....	287
31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER.....	289
32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI.....	289
33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ.....	299
34. İNCELEMAYA AÇIK BELGELER.....	299
35. EKLER.....	299

**ORZAKS**  
İLAÇ VE KİMYA SAN. TİC. A.Ş.  
Akçaburgaz Mah. 156. Sk. No:27/A  
Esenyurt İSTANBUL  
Esenyurt V.D.: 648 059 5466



Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Barbaros



## KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMALAR	TANIMLAR
5510 sayılı Kanun	16.06.2006 tarihli ve 26200 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu
5746 sayılı Kanun	12.03.2008 tarihli ve 26814 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun
5996 sayılı Kanun	13.06.2010 tarihli ve 27610 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 5996 sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
ABD Doları / USD / Amerikan Doları	Amerika Birleşik Devletleri’nin Resmi Para Birimi
Alyors	Alyors Sağlık ve Gıda Teknolojileri Sanayi Ticaret Anonim Şirketi
Aracı Kurum / İnfö Yatırım / Konsorsiyum Lideri / Yetkili Kuruluş	İnfö Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi
ARDEB	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Araştırma Destek Programları Başkanlığı
AR-GE	Araştırma – Geliştirme
A.Ş.	Anonim Şirket
ATM	Otomatik Para Çekme Makinesi ( <i>Automated Teller Machine</i> )
Avro / EUR / Euro / €	Avrupa Birliği Para Birimi
BAE	Birleşik Arap Emirlikleri
BKK	Bakanlar Kurulu Kararı
Borsa İstanbul / Borsa / BİST / BİAŞ	Borsa İstanbul Anonim Şirketi
Biocell İlaç	Biocell İlaç ve Kimya Sanayi Ticaret Anonim Şirketi
BSMV	Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi
CFO	Mali İşler Müdürü ( <i>Chief Financial Officer</i> )
Covid-19	Koronavirüs hastalığı 2019
ÇED	Çevresel Etki Değerlendirmesi
ÇED Raporu	Çevresel Etki Değerlendirmesi Raporu
ÇED Yönetmeliği	29.07.2022 tarihli ve 31907 sayılı Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği
Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği	10.09.2014 tarihli ve 29115 sayılı Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği
Çevre Kanunu	11.08.1983 tarihli ve 18132 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2872 sayılı Çevre Kanunu
Damga Vergisi Kanunu	11.07.1964 tarih ve 11751 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 488 sayılı Damga Vergisi Kanunu
Damla Sağlık	Damla Sağlık ve Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
DHA	Dokosaheksaenoik asit
DSÖ / WHO	Dünya Sağlık Örgütü ( <i>World Health Organization</i> )
EBRD	Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası ( <i>European Reconstruction and Development</i> )
EPA	Eikosapentaenoik asit
Esas Sözleşme	Orzaks İlaç ve Kimya Sanayi Ticaret Anonim Şirketi’nin esas sözleşmesi
Estetik Bakım	Estetik Bakım ve Sağlık Ürünleri Ticaret Limited Şirketi

KISALTMALAR	TANIMLAR
GBP / İngiliz Sterlini	Birleşik Krallık Para Birimi
General Veteriner	General Veteriner İlaçları Anonim Şirketi
Gıda ve Takviye Edici Gıdalarda Sağlık Beyanı Kullanımı Hakkında Yönetmelik	20.04.2023 tarihli ve 32169 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Gıda ve Takviye Edici Gıdalarda Sağlık Beyanı Kullanımı Hakkında Yönetmelik
Gıda ve Yemin Resmi Dair Kontrollerine Dair Yönetmelik	17.12.2011 tarihli ve 28145 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Gıda ve Yemin Resmi Kontrollerine Dair Yönetmelik
GmbH	Alman hukukunda sınırlı sorumlu şirket türü ( <i>Gesellschaft mit beschränkter Haftung</i> )
GMP	İyi Üretim Uygulamaları ( <i>Good Manufacturing Practice</i> )
GOED	Küresel EPA ve DHA Omega-3 Örgütü ( <i>Global Organization for EPA and DHA Omega-3s</i> )
Grup	Orzaks İlaç ve Kimya Sanayi Ticaret Anonim Şirketi ve finansal tablolarında konsolide edilen bağlı ortaklıkları
Gummy Worlds Sağlık	Gummy Worlds Sağlık Ürünleri ve Gıda Sanayi Ticaret Anonim Şirketi
GVK	06.01.1961 tarihli ve 10700 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu
Halka Arz Eden Pay Sahibi	Yunus Emre ALİMOĞLU
Halka Arz Edilen Paylar	İhraççı’nın çıkarılmış sermayesinin 307.000.000 TL’den 338.500.000 TL’ye çıkarılması nedeniyle artırılabacak toplam 31.500.000 TL nominal değerli 31.500.000 adet B grubu pay ile Halka Arz Eden Pay Sahibi’ne ait olan ve ortak satışı yoluyla halka arz edilen toplam 21.000.000 TL nominal değerli 21.000.000 adet B grubu paydan oluşan, toplamda 52.500.000 TL nominal değerli 52.500.000 adet B grubu pay
Hayvansal Gıdalar İçin Özel Hijyen Kuralları Yönetmeliği	27.12.2011 tarihli ve 28155 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Hayvansal Gıdalar için Özel Hijyen Kuralları Yönetmeliği
IADSA	Uluslararası Diyet ve Beslenme Takviyeleri Dernekleri Birliği ( <i>International Alliance of Dietary / Food Supplement Associations</i> )
IFOS	Uluslararası Balık Yağı Standartları ( <i>International Fish Oil Standards</i> )
INC.	Amerika Birleşik Devletleri hukukunda şirket türü ( <i>Incorporated</i> )
ISIN	Uluslararası Menkul Kıymet Tanımlama Numarası ( <i>International Securities Identification Number</i> )
ISO	Uluslararası Standartlar Teşkilatı ( <i>International Organization for Standardization</i> )
İSKİ	İstanbul Su ve Kanalizasyon İdaresi
İSG	İş Sağlığı ve Güvenliği
İSG Kanunu	30.06.2012 tarihli ve 28339 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu
İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik	10.08.2005 tarihli ve 25902 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik
İş Sağlığı ve Güvenliğine	26.12.2012 tarihli ve 28509 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan İş

KISALTMALAR	TANIMLAR
İlişkin İşyeri Tehlike Sınıfları Tebliği	Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin İşyeri Tehlike Sınıfları Tebliği
İyon Sağlık	İyon Sağlık Medikal Kozmetik İthalat İhracat ve Sanayi Ticaret Anonim Şirketi
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KDV	Katma Değer Vergisi
KGK	Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu
KKO	Kapasite Kullanım Oranı
KOSGEB	T.C. Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
Kozmetik Ürünler Yönetmeliği	08.05.2023 tarihli ve 32184 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kozmetik Ürünler Yönetmeliği
Kozmetik Kanunu	30.03.2005 tarihli ve 25771 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5324 sayılı Kozmetik Kanunu
Kozmetik Yönetmeliği	23.05.2005 tarihli ve 25823 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kozmetik Yönetmeliği
Kurul / SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
Kurumsal Yönetim İlkeleri	Kurul'un Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkeleri
Kurumsal Yönetim Tebliği	03.01.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği
KVK	21.06.2006 tarih ve 26205 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu
KVKK	07.04.2016 tarih ve 29677 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu
Ltd. Şti.	Limited Şirketi
m <sup>2</sup>	Metrekare
MERSİS	Merkezi Sicil Kayıt Sistemi
Medisec	Medisec Tıbbi Cihaz ve Ürünleri Sanayi Ticaret Anonim Şirketi
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu Anonim Şirketi
MW	Megawatt
NBT İlaç	NBT İlaç Anonim Şirketi
No	Numara
Nuvita	Nuvita İlaç ve Kimya Sanayi Ticaret Anonim Şirketi
Nuvita Fabrikası	Akçaburgaz Mahallesi 153. Sokak No:27A Esenyurt/İstanbul adresindeki fabrika
OECD	Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Teşkilatı ( <i>Organisation for Economic Co-operation and Development</i> )
OEM	Orijinal Ekipman Üreticisi ( <i>Original Equipment Manufacturer</i> )
Orzaks / Şirket / İhraççı	Orzaks İlaç ve Kimya Sanayi Ticaret Anonim Şirketi
Orzaks İstanbul Şubesi	Orzaks İlaç ve Kimya Sanayi Ticaret Anonim Şirketi İstanbul Şubesi
Orzaks Levent Şubesi	Orzaks İlaç ve Kimya Sanayi Ticaret Anonim Şirketi Levent Şubesi
OTC	Tezgaah Üstü Satılan Reçetesiz Sağlık Ürünleri
Palmiye İlaç	Palmiye İlaç Kimya ve Gıda Sanayi Ticaret Anonim Şirketi
Rekabetin Korunması Hakkında Kanun	07.12.1994 tarihli ve 22140 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun
Sermaye Piyasası Kanunu / SPKn	30.12.2012 tarih ve 28513 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu

KISALTMALAR	TANIMLAR
SGK	T.C. Sosyal Güvenlik Kurumu
SP. ZOO.	Polonya hukukunda limited şirket ( <i>Spółka z Ograniczoną Odpowiedzialnością</i> )
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
TAGEM	Türkiye Cumhuriyeti Tarım ve Orman Bakanlığı Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü
Takasbank	İstanbul Takas ve Saklama Bankası Anonim Şirketi
Takviye Edici Gıdalar Talimatı	Takviye Edici Gıdaların İthalatı, Üretimi, İşlenmesi ve Piyasaya Arzına İlişkin Uygulama Talimatı
Takviye Edici Gıdalar Yönetmeliği	02.05.2013 tarihli ve 28635 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Takviye Edici Gıdaların İthalatı, Üretimi, İşlenmesi ve Piyasaya Arzına İlişkin Yönetmelik
TCMB / Merkez Bankası	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
TFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
The Mossi Sağlık	The Mossi Sağlık ve Kozmetik Ürünleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
TİTCK	T.C. Sağlık Bakanlığı Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu
TL	Türk Lirası
TMS	Türkiye Muhasebe Standartları
TOO	Kazakistan hukukunda limited şirket ( <i>Товарищество с ограниченной ответственностью</i> )
TSE	Türk Standartları Enstitüsü
TTK / Türk Ticaret Kanunu	14.02.2011 tarih ve 27846 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
TTSG	Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜFE	Tüketici Fiyat Endeksi
Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun	28.11.2013 tarihli ve 28835 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 6502 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun
Türk Gıda Kodeksi Beslenme Beyanları Yönetmeliği	20.04.2023 tarihli ve 32169 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Türk Gıda Kodeksi Beslenme Beyanları Yönetmeliği
Türk Gıda Kodeksi Gıda Etiketleme ve Tüketicileri Bilgilendirme Yönetmeliği	26.01.2017 tarihli ve 29960 sayılı 1. Mükerrer Resmi Gazete’de yayımlanan Türk Gıda Kodeksi Gıda Etiketleme ve Tüketicileri Bilgilendirme Yönetmeliği
Türk Gıda Kodeksi Takviye Edici Gıdalar Tebliği	2013/49 sayılı Türk Gıda Kodeksi Takviye Edici Gıdalar Tebliği
Türk Gıda Kodeksi Yönetmeliği	19.02.2020 tarihli ve 31044 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Türk Gıda Kodeksi Yönetmeliği
UYAP	Ulusal Yargı Ağı Projesi
Ürün Güvenliği ve Teknik Düzenlemeler Kanunu	12.03.2020 tarihli ve 31066 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 7223 sayılı Ürün Güvenliği ve Teknik Düzenlemeler Kanunu
vb.	ve benzeri
VERBİS	Veri Sorumluları Sicili
Vergi Usul Kanunu / VUK	10.01.1961, 11.01.1961 ve 12.01.1961 tarihli ve sırasıyla 10703, 10704 ve 10705 sayılı Resmi Gazeteler’de yayımlanan 113 sayılı Vergi Usul Kanunu

Doğrulama Kodu: ebae0f33-53a6-4198-a30a-e802b3eb315d  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



ORZAKS  
 İLAÇ VE KİMYA ANL. TİC. A.Ş.  
 Akcaburgaz Mah. 153. Sk. No: 27  
 Esenyurt / Beşiktaş / İstanbul

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
 Barbaros Bulvarı No:3 Akmerkez My Newwin  
 Kat: 9 / Beşiktaş / İstanbul  
 V.D.41 2023/787  
 80036 7069

## I. BORSA GÖRÜŞÜ

Borsa İstanbul A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Kurulu'nu muhatap 02.12.2025 tarihli ve E- 18454353-100.06-41579 sayılı yazısında:

*“Kurulumuza iletilecek Borsamız görüşü olarak, Kurulunuz tarafından halka arz izahnamesinin onaylanması durumunda;*

1) *Kotasyon Yönergesi'nin 8'inci maddesinin 1'inci fıkrasında yer alan şartlardan (b) bendindeki “Halka arz edilen payların piyasa değeri” ve “Halka arz edilen payların nominal değerinin sermayeye oranı” şartlarını halka arzdan sonra sağlaması koşuluyla Şirket paylarının Yıldız Pazar'da işlem görebileceği,*

2) *Şirket hakkında hazırlanan hukukçu raporunun izahnamenin ekinde yer alması,*

3) *Borsa görüşünde, “İşbu Borsa İstanbul A.Ş. Görüşü, Borsa İstanbul A.Ş.'nin vereceği karara dönük herhangi bir taahhüt ya da bağlayıcılık oluşturmamak şartıyla, sadece SPK'nın görüş talebine cevap vermek amacıyla sınırlı olmak üzere mevcut bilgi ve belgeler dikkate alınarak hazırlanmıştır. İşbu Borsa İstanbul A.Ş. görüşüne dayanılarak alınacak kararlar sonucu doğabilecek zararlar nedeniyle Borsa İstanbul A.Ş.'nin herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır.” ifadesinin yer alması*

*hususlarının Kurulumuza iletilmesine karar verilmiştir.”*

denilmektedir.

**ORZAKS**  
İLAC VE KİMYA SAN. TIC. A.Ş.  
Akçeburgaz Mah. No:153. Sk. No:27/A  
Esenyurt / İSTANBUL  
Eskişehir Yolu No: 29 5486

8

Dogrulama Kodu: ebae0f33-53a6-4198-a30a-e802b3eb315d  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



**II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR**  
Yoktur.

**ORZAKS**  
İLAÇ VE KİMYA SAN. TİC. A.Ş.  
Akçaburgaz Mah. 163. Sk. No:27/A  
Esenyurt / İSTANBUL

9

Doğrulama Kodu: ebae0f33-53a6-4198-a30a-e802b3eb315d  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Barbaros Mah. İhlamur Bld. No:3 Ağaçlı My Newwork





İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Bağımsız Denetim Raporunu Hazırlayan Kuruluş PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı Soyadı: Yunus Can ÇARPATAN Görevi: Sorumlu Denetçi	Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026 tarihlerinde sona eren finansal tablolarına ilişkin özel bağımsız denetim raporu





(\*) Estetik Bakım'ın sermayesinin %100'üne sahip olan Nuvita'nın sermayesini teşkil eden payların tamamı Orzaks'a aittir. Bu nedenle Orzaks, Estetik Bakım'da %100 oranında dolaylı pay sahipliğine sahiptir.

Şirket'in markalı ürünleri, Şirket'in bağlı ortaklığı Nuvita tarafından üretilmekte olup yurt dışındaki bağlı ortaklıklar ise ilgili ülkelerde, online kanallar üzerinden Orzaks ürünlerinin satışını gerçekleştirmek üzere kurulmuştur. Estetik Bakım, kozmetik ürünleri üretim ve satış faaliyetleri ile iştigal etmekte iken işbu İzahname tarihi itibarıyla gayrifaaaldir.

Finansal tablo dönemleri itibarıyla Grup'un hasılatının yurt içi ve yurt dışı olarak ana ürün grupları bazında detayı aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Grup'un hasılatı, 2023 yılında 7,6 milyar TL (\*) olarak gerçekleşmiş olup halka arz planının gündeme alınması ile birlikte Grup yapısının sadeleştirilmesi amacıyla 2023 yılının Kasım ve Aralık aylarında Şirket'in bağlı ortaklıkları olan Palmiye İlaç, NBT İlaç, Damla Sağlık, İyon Sağlık, The Mossi Sağlık, Biocell İlaç ve Gummy Worlds Sağlık, Alyors'a devredilerek konsolide edilen şirketler arasından çıkarılmış, bu kapsamda Grup'un hasılatı 2024 yılında söz konusu bağlı ortaklık devirlerine bağlı olarak 2023 yılına göre %25,0 düşüşle 5,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Grup'un hasılatı, 2025 yılında artan iş hacmine bağlı olarak 2024 yılına göre %28,3 artışla 7,3 milyar TL olarak gerçekleşmiş olup 2026 yılının ilk çeyreğinde de 2025 yılının ilk çeyreğine göre %38,9 artışla 2,6 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

(\*) Bahsi geçen eski bağlı ortaklıklar Grup'un 2023 yılı hasılatının %27,4'ünü oluşturmuştur.

Hasılat (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2025	31.03.2026
Yurt İçi Satışlar	10.112.502.035	7.897.853.113	9.384.993.391	2.431.406.608	3.364.037.690
Yurt Dışı Satışlar	169.650.398	356.560.996	527.295.406	118.901.923	128.898.495
Diğer Satışlar	21.427.499	2.690.847	68.949.915	4.060.101	3.996.765
<b>Brüt Satışlar</b>	<b>10.303.579.932</b>	<b>8.257.104.956</b>	<b>9.981.238.712</b>	<b>2.554.368.632</b>	<b>3.496.932.950</b>
Satış İadeleri (-)	-360.555.648	-289.702.177	-61.838.924	-11.664.272	-11.273.907
Satış İskontoları (-)	-29.244.737	-138.668.743	-286.376.781	-67.158.985	-67.246.456
Diğer İndirimler	-2.295.938.884	-2.114.111.954	-2.301.555.402	-581.068.140	-786.613.402
<b>Satış İndirimleri (-)</b>	<b>-2.685.739.269</b>	<b>-2.542.482.874</b>	<b>-2.649.771.107</b>	<b>-659.891.397</b>	<b>-865.133.765</b>
<b>Net Satışlar</b>	<b>7.617.840.663</b>	<b>5.714.622.082</b>	<b>7.331.467.605</b>	<b>1.894.477.235</b>	<b>2.631.799.185</b>

Hasılat (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2025	31.03.2026
Vitamin Mineral	2.368.507.095	2.586.592.714	3.949.456.548	1.021.268.831	1.499.947.539
Omega 3	821.461.926	787.028.430	1.068.620.377	282.361.983	393.038.246
Kolajen	903.050.933	796.534.623	773.849.166	221.770.796	188.929.892
Bağışıklık	284.752.170	369.826.672	402.505.276	90.848.369	142.749.485
Özel Takviyeler	347.180.701	384.806.290	398.820.545	78.074.028	112.571.330
Kas İskelet Sistemi	264.744.971	212.057.543	247.215.442	70.999.670	102.746.014
Bitkisel Ekstreler	174.224.421	160.581.226	255.110.723	71.899.200	76.501.543
Oem (*)	874.582.416	298.583.115	153.937.919	34.149.355	63.459.714
Kozmetik	435.128.899	52.751.428	23.136.484	9.977.046	40.659.799
Saç Sağlığı	27.833.061	40.399.967	34.014.935	6.273.274	7.136.817
Probiyotik	8.126.394	25.460.073	24.800.190	6.854.683	0.058.995
Medikal	1.108.247.676	0	0	0	0
<b>Toplam</b>	<b>7.617.840.663</b>	<b>5.714.622.082</b>	<b>7.331.467.605</b>	<b>1.894.477.235</b>	<b>2.631.799.185</b>

(\*) Nuvita, Nuvita tesislerinde ürün üretmek isteyen ve üretim tesisi olmayan ya da üretim tesisleri yetersiz olan firmalardan ürün geliştirme hizmeti almak isteyen veya üretim ticaret faaliyette bulunmak isteyen firmalara fason üretim hizmeti vermekte olup söz konusu şirketler bu faaliyet kapsamında oluşmuştur.



		<p>Bununla birlikte Şirket, mevcut ürün portföyünü dermokozmetik ürünlerle çeşitlendirmeye yönelik adımlarını atmıştır. Bu kapsamda 2026 yılı itibarıyla krem, serum ve onarıcı ürünlerin Şirket'in sahip olduğu "Shiniq" markası altında ve yerli üretim kapsamında, Şirket'in ilişkili taraf şirketi The Mossi Sağlık'ın fabrikasında fason olarak üretimine başlanmış olup Şirket tarafından da ilgili ürünlerin satışına ve bu kapsamda gelir elde edilmesine başlanmıştır.</p> <p><b>Şirket'in Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Sektördeki Yeri Hakkında Bilgi</b></p> <p>İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket, takviye edici gıda sektöründe faaliyet göstermektedir. Bu doğrultuda Şirket, bağlı ortaklığı Nuvita ile akdettiği fason üretim sözleşmeleri uyarınca Nuvita Fabrikası'nda üretilen takviye edici gıdaları yurt içinde ve yurt dışında piyasaya arz etmektedir.</p> <p>Takviye edici gıdalar, öğretilen beş çeşit olabilmektedir. Sırasıyla (i) Vitamin/Mineral Takviyeleri, (ii) Yağ Takviyeleri, (iii) Bitkisel ve Homeopatik Takviyeler, (iv) Lif Takviyeleri, (v) Diğer Takviyeler biçiminde ayrılması mümkündür.<sup>1</sup></p> <p>Amerika Birleşik Devletleri'nde 1990'lı yıllara kadar takviye edici gıdalar, kısıtlı bir alanda kullanım içerisindeyken 1994 yılı itibarıyla DSHEA'in (Dietary Supplement and Health Education Act) takviye edici gıdalara yaklaşımının değişmesiyle beraber bu sayıların artmaya başladığı görülmüştür. NHANES (National Health and Nutrition Examination Survey) verileri uyarınca 1999'dan 2012'ye kadar gıda takviyeleri kullanımı %17,7 oranında sabit kalmış olup 2016 yılında yetişkinlerin yaklaşık yarısının takviye edici gıda kullandığı tespit edilmiştir.<sup>2</sup></p> <p>Grandview Research'ün "2024 yılındaki Bileşene (Vitaminler, Mineraller, Probiyotikler), Forma (Kapsüller, Sakızlar, Sıvılar), Son Kullanıcıya, Uygulamaya, Türe, Dağıtım Kanalına, Bölgeye ve Segment Tahminlerine Göre Besin Takviyeleri Pazar Büyüklüğü, Payı ve Trend Analizi 2025 – 2033 Raporu" uyarınca, takviye edici gıda pazarı, 2024 yılında dünya çapında toplam 192,7 milyar ABD doları büyüklüğe ulaşmıştır ve bu pazarın 2025-2033 yılları arasında dünya çapında bileşik bazda yıllık %8,9 büyümesi beklenmektedir.<sup>3</sup></p>
B.4	<b>İhraççığı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi</b>	<p>Grup yapısının sadeleştirilmesi amacıyla, 2023 yılının Kasım ve Aralık aylarında Şirket'in bağlı ortaklıkları olan Palmiye İlaç, NBT İlaç, Damla Sağlık, İyon Sağlık, The Mossi Sağlık, Biocell İlaç ve Gummy Worlds Sağlık, Alyors'a devredilerek konsolide edilen şirketler arasından çıkarılmıştır. Bahsi geçen eski bağlı ortaklıklar Grup'un 2023 yılı hasılatının %27,4'ünü oluşturmuş olup ilgili pay devir süreçleri sonucunda Grup'un konsolide hasılatından ilgili şirketlerin verilerinin çıkarılması, Grup'un hasılatındaki düşüşü de beraberinde getirmiştir. Bununla birlikte Covid-19 Pandemisi ile birlikte takviye edici gıdalara olan ilginin ve eğilimin daha da artmış olması pazarın gelişimini olumlu etkilemekte olup ülke insanının sosyo ekonomik düzeyinin gelişmesine paralel olarak pazara olan ilgi de artmaya devam etmektedir. Sağlıklı yaşama, sağlıklı yaş alma konusunda son dönemlerde oluşan yüksek farkındalık da pazarın gelişimini olumlu etkilemekte, bununla birlikte son yıllarda yapılan öngörülere ve</p>

<sup>1</sup> "Türkiye'de ve Dünyada Takviye Edici Gıdalara Genel Bir Bakış", Gıda Dergisi, Cilt 47, Sayı 4, Sayfa 576-590 <http://doi.org/10.15237/gida.GD22021>

<sup>2</sup> "Türkiye ve Dünyada Gıda Takviyeleri", Sağlık Düşüncesi Dergisi, Sayı 62, Sayfa 71-81 [https://www.medipol.edu.tr/sites/default/files/document/SD\\_Dergi\\_Sayi62-78-81.sayfalar\\_Muhammed\\_Masum\\_Canat.pdf](https://www.medipol.edu.tr/sites/default/files/document/SD_Dergi_Sayi62-78-81.sayfalar_Muhammed_Masum_Canat.pdf)

<sup>3</sup> <https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/dietary-supplements-market-report>



	<p>olup olmadıkları hakkında bilgi</p> <p>Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi</p>	<p>Yunus Emre ALİMOĞLU ve Selman ALİMOĞLU birlikte, Şirket üzerinde yönetim hakimiyetini haizdir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu Yapısı, Süresi ve Toplantıları" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca; Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından, TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde seçilecek en az 5 en çok 12 üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. 5 üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 üyesi, 6 üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 üyesi, 7 üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 üyesi, 8 üyeden oluşan yönetim kurulunun 4 üyesi, 9 üyeden oluşan yönetim kurulunun 4 üyesi, 10 üyeden oluşan yönetim kurulunun 5 üyesi, 11 üyeden oluşan yönetim kurulunun 5 üyesi ve 12 üyeden oluşan yönetim kurulunun 6 üyesi A grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun gösterecekleri adaylar arasından seçilir.</p>
--	---	--

B.7	<p>Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler</p>	<p><b>Bilanço</b></p> <p>Grup'un özel bağımsız denetimden geçmiş 2023, 2024 ve 2025 yıl sonları ile 31.03.2026 tarihine ilişkin enflasyona göre düzeltilmiş konsolide finansal durum tablosu verilerinden seçilmiş önemli finansal kalemler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.</p>
-----	---	---

Finansal Durum Tablosu (TL) (*)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş			
	Konsolide			
Finansal Tablo Türü	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
<b>Dönem</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2026</b>
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>4.304.396.078</b>	<b>4.599.302.766</b>	<b>7.658.668.890</b>	<b>8.502.765.102</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	103.188.667	253.025.170	298.642.426	963.137.291
Finansal Yatırımlar	143.293.416	377.717.372	25.317.160	44.559.287
Ticari Alacaklar	2.404.418.767	1.504.937.306	2.455.385.033	2.934.280.484
Diğer Alacaklar	571.088.942	1.181.540.080	2.464.669.430	1.585.275.646
Stoklar	806.943.355	988.436.976	1.345.698.447	1.574.385.266
Peşin Ödenmiş Giderler	206.945.465	120.800.769	852.233.577	1.078.884.159
Diğer Dönen Varlıklar	68.517.466	172.845.093	216.722.817	322.242.969
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>922.080.922</b>	<b>923.693.012</b>	<b>1.161.289.269</b>	<b>1.339.962.433</b>
Kullanım Hakkı Varlıkları	268.920.647	216.071.998	208.407.803	374.453.333
Maddi Duran Varlıklar	598.420.634	571.197.656	719.706.359	725.629.918
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	19.685.214	119.903.139	207.863.376	219.263.645
Peşin Ödenmiş Giderler	1.039.793	13.364.453	18.176.970	13.163.930
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>5.226.477.000</b>	<b>5.522.995.778</b>	<b>8.819.958.159</b>	<b>9.842.727.535</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>2.743.338.303</b>	<b>2.489.993.459</b>	<b>4.263.303.708</b>	<b>5.286.822.126</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	397.041.371	8.366.198	2.158.954.262	3.143.777.499
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	817.827.992	1.428.603.656	630.319.171	294.755.612
Diğer Finansal Yükümlülükler	1.213.979	0	2.242.853	963.584
Ticari Borçlar	526.084.191	610.954.327	784.569.319	924.152.358
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	85.974.476	106.288.195	138.799.808	286.375.257
Diğer Borçlar	216.019.854	11.263.224	47.011.005	10.362.232
Ertelenmiş Gelirler	16.419.687	26.068.355	64.121.180	35.224.814
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	337.915.246	11.204.414	134.293.000	109.275.963

Kısa Vadeli Karşılıklar	343.145.469	287.245.090	299.298.872	239.149.778
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.696.038	0	3.694.150	188.177.099
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>393.234.062</b>	<b>217.425.539</b>	<b>693.297.515</b>	<b>1.219.751.756</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	378.232.153	178.495.642	482.046.167	945.174.192
Uzun Vadeli Karşılıklar	11.180.506	36.639.362	38.392.392	65.204.640
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	0	2.290.535	172.858.956	209.372.924
<b>Özkaynaklar</b>	<b>2.089.904.635</b>	<b>2.815.576.780</b>	<b>3.863.356.936</b>	<b>3.336.153.653</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	<b>2.089.904.635</b>	<b>2.815.576.780</b>	<b>3.863.356.936</b>	<b>3.336.153.653</b>
Ödenmiş Sermaye	307.000.000	307.000.000	307.000.000	307.000.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	530.585.675	530.585.675	530.585.675	530.585.675
Paylara İlişkin Primler	753.264.436	753.264.436	602.611.549	451.958.661
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	7.022.483	3.152.526	-1.711.404	-1.711.404
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	0	3.217.776	3.060.833	9.343.628
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	19.238.208	19.238.208	19.238.208	167.025.555
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	-493.613.824	473.864.563	1.349.771.045	1.523.415.669
Dönem Net Karı/Zararı	966.407.657	725.253.596	1.052.801.030	348.535.869
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>5.226.477.000</b>	<b>5.522.995.778</b>	<b>8.819.958.159</b>	<b>9.842.727.535</b>

(\*) Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23.11.2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS-29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS-29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Grup, bu nedenle, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihli konsolide finansal tablolarını da 31.03.2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur. SPK'nın 28.12.2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS-29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. TMS-29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, TÜİK tarafından yayımlanan Türkiye İstatistik Kurumu Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31.03.2026 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Dönem	Endeks	Düzeltilme Katsayısı
31.03.2026	3.866,74	100,0000
31.03.2025	2.954,69	130,8792

31.12.2025	3.513,87	1,1004
31.12.2024	2.139,47	1,38104
31.12.2023	1.859,38	1,58907

Grup'un aktifleri, 2023 yıl sonunda 5,2 milyar TL iken 2024 yıl sonu itibarıyla temel olarak diğer alacaklar, stoklar ve finansal yatırımlardaki artışa bağlı olarak 2023 yıl sonuna göre %5,7 artışla 5,5 milyar TL'ye yükselmiş olup 2025 yıl sonu itibarıyla da temel olarak ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar ve peşin ödenmiş giderlerdeki artışa bağlı olarak 2024 yıl sonuna göre %59,7 artışla 8,8 milyar TL'ye yükselmiştir. Grup'un aktifleri, 31.03.2026 tarihi itibarıyla da temel olarak nakit ve nakit benzerleri ve ticari alacaklardaki artışa bağlı olarak 2025 yıl sonuna göre %11,6 artışla 9,8 milyar TL'ye yükselmiştir. Dönen varlıklar aktif toplamının, 2023, 2024 ve 2025 yıl sonları ile 31.03.2026 tarihi itibarıyla sırasıyla %82,4, %83,3, %86,8 ve %86,4'ünü oluşturmuş olup duran varlıklar ise aktif toplamının, 2023, 2024 ve 2025 yıl sonları ile 31.03.2026 tarihi itibarıyla sırasıyla %17,6, %16,7, %13,2 ve %13,6'sını oluşturmuştur.

Grup'un dönen varlıkları, 2023 yıl sonunda 4,3 milyar TL iken 2024 yıl sonu itibarıyla finansal yatırımlar, stoklar ve diğer alacaklardaki artışa bağlı olarak 2023 yıl sonuna göre %6,9 artışla 4,6 milyar TL'ye yükselmiş olup 2025 yıl sonu itibarıyla da temel olarak ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar ve peşin ödenmiş giderlerdeki artışa bağlı olarak 2024 yıl sonuna göre %66,5 artışla 7,7 milyar TL'ye yükselmiştir. Grup'un dönen varlıkları, 31.03.2026 tarihi itibarıyla da temel olarak nakit ve nakit benzerleri ve ticari alacaklardaki artışa bağlı olarak 2025 yıl sonuna göre %11,0 artışla 8,5 milyar TL'ye yükselmiştir. 31.03.2026 tarihi itibarıyla dönen varlıkların %34,5'lik kısmı ticari alacaklardan, %18,6'lık kısmı diğer alacaklardan, %18,5'lik kısmı stoklardan oluşmaktadır.

Grup'un ticari alacakları, 2023, 2024 ve 2025 yıl sonları ile 31.03.2026 tarihi itibarıyla sırasıyla 2,4 milyar TL, 1,5 milyar TL, 2,5 milyar TL ve 2,9 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Ticari alacaklar, 2024 yıl sonuna göre %37,4 düşüşle 1,5 milyar TL olarak gerçekleşmiş olup Şirket'in bağlı ortaklıkları Palmiye İlaç, NBT İlaç, İyon Sağlık, Damla Sağlık, Gummy Worlds Sağlık, Biocell İlaç ve The Mossi Sağlık'ın Alyors'a 2023 sonunda devredilerek konsolidasyondan çıkarılması kapsamında 2024 yıl sonu itibarıyla ticari alacaklarda gerileme görülmüştür. Grup'un ticari alacakları, 2025 yıl sonu itibarıyla 2024 yıl sonuna göre %63,2 artışla 2,5 milyar TL'ye yükselmiş olup 31.03.2026 tarihi itibarıyla da 2025 yıl sonuna göre %19,5 artışla 2,9 milyar TL'ye yükselmiştir. Grup'un ticari alacaklarının dönen varlıklara oranı 2023, 2024 ve 2025 yıl sonları ile 31.03.2026 tarihi itibarıyla sırasıyla %55,9, %32,7, %32,1 ve %34,5 olarak gerçekleşmiştir.

Grup'un 2023 yıl sonunda 806,9 milyon TL olan stokları, 2024 yıl sonu itibarıyla 2023 yıl sonuna göre %22,5 artışla 988,4 milyon TL'ye, 2025 yıl sonu itibarıyla da 2024 yıl sonuna göre %36,1 artışla 1,3 milyar TL'ye yükselmiş olup 31.03.2026 tarihi itibarıyla da 2025 yıl sonuna göre %17,0 artışla 1,6 milyar TL'ye yükselmiştir. Grup'un ürünlerine olan talebin artmasına bağlı olarak dönemler itibarıyla stok seviyeleri de artırılmıştır.

Grup'un duran varlıkları, finansal yatırımlar, diğer alacaklar, kullanım hakkı varlıkları, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, erelenmiş vergi varlığı ve peşin ödenmiş giderlerden oluşmaktadır. Grup'un duran varlıkları, 2023 yıl sonunda 922,1 milyon TL iken 2024 yıl sonu itibarıyla 2023 yıl sonuna göre %0,2 oranında sınırlı artışla 923,7 milyon TL'ye, 2025 yıl sonu itibarıyla da 2024 yıl sonuna göre %1,0 artışla 933,1 milyon TL'ye yükselmiştir.





itibarıyla da 2024 yıl sonuna göre %37,2 artışla 3,9 milyar TL'ye yükselmiş olup özkaynaklar kaleminde görülen artış, dönemler itibarıyla oluşan net dönem karlarına bağlı olarak görülmüştür. Grup'un özkaynakları, 31.03.2026 tarihi itibarıyla ise 2025 yıl sonuna göre %13,6 düşüyle 3,3 milyar TL'ye gerilemiştir. Grup'un özkaynaklarının toplam kaynaklar içerisindeki payı, 2023, 2024 ve 2025 yıl sonları ile 31.03.2026 tarihi itibarıyla sırasıyla %40,0, %51,0, %43,8 ve %33,9 olarak gerçekleşmiştir.

#### Gelir Tablosu

Grup'un 2023, 2024 ve 2025 yılları ile 2025 ve 2026 yıllarının ilk çeyreklerine ilişkin enflasyona göre düzeltilmiş konsolide gelir tablosu verilerinden seçilmiş önemli finansal kalemler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Kar veya Zarar Tablosu (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş				
	Konsolide				
Finansal Tablo Türü	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2025	31.03.2026
Dönem					
Hasılat	7.617.840.663	5.714.622.082	7.331.467.605	1.894.477.235	2.631.799.185
Satışların Maliyeti (-)	-4.047.423.673	-2.004.582.621	-2.584.150.499	-671.907.369	-930.896.953
<b>Brüt Kar</b>	<b>3.570.416.990</b>	<b>3.710.039.461</b>	<b>4.747.317.106</b>	<b>1.222.569.866</b>	<b>1.700.902.232</b>
Esas Faaliyet Karı	2.054.265.323	2.057.414.939	2.477.153.249	651.449.593	821.727.391
Finansman Geliri/(Gideri) Öncesi Faaliyet Karı	2.362.950.112	2.079.571.390	2.529.623.748	667.449.604	824.572.868
Parasal Kayıp/Kazanç	-765.248.127	-757.109.220	-606.261.001	-202.087.853	-79.108.603
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/Zararı	1.309.834.646	1.012.687.934	1.558.666.266	260.404.543	535.325.699
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)/Geliri	-402.561.966	-287.434.338	-505.865.236	-120.239.708	-186.789.830
<b>Net Dönem Karı/Zararı</b>	<b>907.272.680</b>	<b>725.253.596</b>	<b>1.052.801.030</b>	<b>140.164.835</b>	<b>348.535.869</b>
Dönem Kar/Zararının Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-59.134.977	0	0	0	0
Ana Ortaklık Payları	966.407.657	725.253.596	1.052.801.030	140.164.835	348.535.869

Grup'un hasılatı, 2023 yılında 7,6 milyar TL (\*) olarak gerçekleşmiş olup halka arz planının gündeme alınması ile birlikte Grup yapısının sadeleştirilmesi amacıyla 2023 yılının Kasım ve Aralık aylarında Şirket'in bağlı ortaklıkları olan Palmiye İlaç, NBT İlaç, Damla Sağlık, İyon Sağlık, The Mossi Sağlık, Biocell İlaç ve Gummy Worlds Sağlık, Alyors'a devredilerek konsolide edilen şirketler arasından çıkarılmış, bu kapsamda Grup'un hasılatı 2024 yılında söz konusu bağlı ortaklık devirlerine bağlı olarak 2023 yılına göre %25,0 düşüyle 5,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Grup'un hasılatı, 2025 yılında artan iş hacmine bağlı olarak 2024 yılına göre %28,3 artışla 7,3 milyar TL olarak gerçekleşmiş olup 2026 yılının ilk çeyreğinde de 2025 yılının ilk çeyreğine göre %38,9 artışla 2,6 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

(\*) Bahsi geçen eski bağlı ortaklıklar Grup'un 2023 yılı hasılatının %27,4'ünü oluşturmuştur.

2023 yılında 4,0 milyar TL olan satışların maliyeti, 2024 yılında bağlı ortaklıkların devri çerçevesinde satışlardaki düşüye paralel olarak 2023 yılına göre %50,5 düşüyle 2,0 milyar TL'ye gerilemiş olup 2025 yılında ise satışlardaki artışa paralel olarak 2024 yılına göre %28,9 artışla 2,6 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Grup'un satışların maliyeti, 2026 yılının ilk çeyreğinde de 2025 yılının ilk çeyreğine göre %38,5 artışla 930,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kapsamda Grup'un brüt karı, 2023 yılında 3,6 milyar TL iken, 2024 yılında da 2023 yılına göre %3,9 artışla 3,7 milyar TL'ye yükselmiş olup 2025 yılında da 2024 yılına göre %28,0 artışla 4,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Grup'un brüt karı, 2026 yılının ilk çeyreğinde de 2025 yılının ilk çeyreğine göre %39,9 artışla 1,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Grup'un brüt kar marjı, 2023-2024

ve 2025 yılları ile 2025 ve 2026 yıllarının ilk çeyrekleri itibarıyla sırasıyla, %46,9, %64,9, %64,8, %64,5 ve %64,6 olarak gerçekleşmiştir.

Grup'un esas faaliyet kar marjı; 2023, 2024 ve 2025 yılları ile 2025 ve 2026 yıllarının ilk çeyrekleri itibarıyla sırasıyla, %27,0, %36,0, %33,8, %34,4 ve %31,2 olarak gerçekleşmiştir.

Bununla birlikte enflasyon muhasebesi kapsamında Grup'un finansal tablolarında 2023, 2024 ve 2025 yılları ile 2025 ve 2026 yıllarının ilk çeyrekleri itibarıyla sırasıyla, 765,2 milyon TL, 757,1 milyon TL, 606,3 milyon TL, 202,1 milyon TL ve 79,1 milyon TL tutarında "parasal kayıp" sınıflandırılmıştır.

Grup'un net dönem karı (ana ortaklık payları) 2023 yılında 966,4 milyon TL iken 2024 yılında 2023 yılına göre %25,0 düşüşle 725,3 milyon TL'ye gerilemiş olup 2025 yılında ise 2024 yılına göre %45,2 artışla 1,1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Grup'un net dönem karı, 2026 yılının ilk çeyreğinde de 2025 yılının ilk çeyreğine göre %148,7 artışla 348,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Grup'un net kar marjı da 2023, 2024 ve 2025 yılları ile 2025 ve 2026 yıllarının ilk çeyrekleri itibarıyla sırasıyla, %12,7, %12,7, %14,4, %7,4 ve %13,2 olarak gerçekleşmiştir.

**B.8 Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler**

Grup yapısının sadeleştirilmesi amacıyla, 2023 yılının Kasım ve Aralık aylarında Şirket'in bağlı ortaklıkları olan Palmiye İlaç, NBT İlaç, Damla Sağlık, İyon Sağlık, The Mossi Sağlık, Biocell İlaç ve Gummy Worlds Sağlık, Alyors'a devredilerek konsolide edilen şirketler arasından çıkarılmıştır. Finansal tabloların kıyaslanabilirliği açısından, PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından devri yapılan söz konusu şirketlerin verileri elimine edilerek 2023 yılına ilişkin proforma finansal tablo verileri hazırlanmıştır. Bu kapsamda Grup'un 2023 yılına ilişkin gelir tablosu verileri, enflasyona göre düzeltilmiş şekilde "güvence raporu kapsamında hazırlanan proforma veriler" ve "bağımsız denetimden geçmiş veriler" olarak aşağıda yer almaktadır:

Kar veya Zarar Tablosu (TL)	Proforma	Bağımsız Denetim Raporu
Dönem	31.12.2023	31.12.2023
Hasılat	5.531.702.848	7.617.840.663
Satışların Maliyeti (-)	-2.539.389.866	-4.047.423.673
<b>Brüt Kar</b>	<b>2.992.312.982</b>	<b>3.570.416.990</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	-168.164.369	-339.124.923
Pazarlama Giderleri (-)	-753.767.062	-1.068.198.747
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	2.263.781	70.515.672
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-35.619.057	-179.343.669
<b>Esas Faaliyet Karı</b>	<b>1.980.336.379</b>	<b>2.054.265.323</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	271.190.292	309.062.710
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-377.920	-377.921
<b>Finansman Geliri/(Gideri) Öncesi Faaliyet Karı</b>	<b>2.251.148.751</b>	<b>2.362.950.112</b>
Finansman Giderleri (-)	-271.658.605	-397.374.346
Finansman Gelirleri	109.691.321	109.507.007
Parasal Kayıp/Kazanç	-773.503.719	-765.248.127
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/Zararı</b>	<b>1.315.677.748</b>	<b>1.309.834.646</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)/Geliri</b>	<b>-371.542.605</b>	<b>-472.561.866</b>
Dönem Vergi Gideri	-476.006.736	-476.006.736
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	104.464.131	73.653.583
<b>Net Dönem Karı/Zararı</b>	<b>944.135.143</b>	<b>907.272.680</b>
Dönem Kar/Zararının Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	0	-34.923.977
Ana Ortaklık Payları	944.135.143	966.407.657

B.9	Kar tahmini ve beklentileri	Yoktur.
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	Yoktur.
B.11	İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması	Grup'un işletme sermayesi işbu İzahname'nin imza tarihini müteakip en az 12 ay içinde ortaya çıkacak ihtiyaçlar için yeterlidir. Grup'un 31.03.2026 tarihi itibarıyla dönen varlıkları toplamı 8.502.765.102 TL, kısa vadeli yükümlülükleri toplamı 5.286.822.126 TL olup net işletme sermayesi 3.215.942.976 TL'dir (31.12.2025: 3.395.365.182 TL, 31.12.2024: 2.109.309.307 TL, 31.12.2023: 1.561.057.775 TL).

Net İşletme Sermayesi (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Dönen Varlıklar	4.304.396.078	4.599.302.766	7.658.668.890	8.502.765.102
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.743.338.303	2.489.993.459	4.263.303.708	5.286.822.126
Net İşletme Sermayesi	1.561.057.775	2.109.309.307	3.395.365.182	3.215.942.976

### C— SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	Halka arz edilecek payların nominal değerleri toplamı 52.500.000 TL olup 31.500.000 TL'lik kısmı, İhraççı'nın sermayesinin mevcut ortakların yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle 307.000.000 TL'den 338.500.000 TL'ye artırılması kapsamında sermaye artırımını yoluyla halka arz edilecektir. Kalan 21.000.000 TL nominal değerli kısım ise İhraççı'nın mevcut ortaklarından Yunus Emre ALİMOĞLU tarafından ortak satışı yoluyla halka arz edilecektir. İhraç edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecektir sermaye piyasası aracı Şirket'in B grubu hamiline yazılı paylardır. Söz konusu payların ISIN numarası işbu İzahname tarihi itibarıyla belirlenmemiştir. Halka Arz Edilen Paylar'a tanınan hiçbir imtiyaz bulunmamaktadır.
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	Şirket'in çıkarılmış sermayesi 307.000.000 TL değerindedir. Bu sermaye, her biri 1,00 TL değerinde 307.000.000 adet paya ayrılmıştır. Bu çıkarılmış sermayenin tamamı muvazaadan arı bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu payların 92.100.000 adedi nama yazılı A grubu ve 214.900.000 adedi hamiline yazılı B grubudur. Her bir payın nominal değeri 1,00 TL'dir.
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	Halka Arz Edilen Paylar, ilgili mevzuat uyarınca, pay sahiplerine aşağıdaki çeşitli hakları sağlamaktadır: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kar Payı Hakkı</li> <li>• Oy Hakkı</li> <li>• Yeni Pay Alma Hakkı</li> <li>• Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı</li> <li>• Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı</li> </ul>



		<ul style="list-style-type: none"> <li>Ortaklıktan Ayrılma Hakkı</li> <li>Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı</li> <li>Bedelsiz Pay Edinme Hakkı</li> <li>Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı</li> <li>İptal Davası Açma Hakkı</li> <li>Azınlık Hakları</li> <li>Özel Denetim İsteme Hakkı</li> </ul>
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Halka arz edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecektir. Paylar üzerinde payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak herhangi bir kayıt bulunmamaktadır.
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmesi için başvuru yapılmış olup Borsa İstanbul'un görüşü işbu İzahname'nin "I-Borsa Görüşü" kısmında yer almaktadır.
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	Şirket'in halka açık ortaklık statüsünü kazanmasından sonra, kar dağıtımı yapıp yapılmayacağı ve yapılacak ise hangi miktarda yapılacağı hususu Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti ve Dağıtım" başlıklı 12. maddesi doğrultusunda genel kurul tarafından karara bağlanacaktır. Şirket tarafından Kar Dağıtım Politikası'nın belirlenmesine ilişkin 30.04.2024 tarihli ve 2024/3 sayılı yönetim kurulu kararı alınmış olup söz konusu yönetim kurulu kararı ile belirlenen politika, 09.05.2024 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgi ve görüşlerine sunulmuş ve kabul edilmiştir. Şirket'in kar dağıtım politikasına göre; İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli Şirket stratejisi, Şirket'in yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak kâr dağıtımına karar verilir. Kâr payı, nakit veya kârın sermayeye eklenmesi suretiyle bedelsiz olarak ortaklara dağıtılabileceği gibi, belli oranda nakit belli oranda bedelsiz pay olarak da dağıtılabilir.

#### D — RİSKLER

D.1	İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	<b>İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Şirket, faaliyet alanında önemli küresel, ulusal, bölgesel ve yerel rekabetle karşı karşıyadır.</li> <li>Şirket'in uluslararası alanda faaliyetleri kendi kontrolünde olmayan faktörlerden etkilenebilir.</li> <li>Şirket'in faaliyetleri, hammadde fiyatları ve hammaddelerin temin edilebilirlik durumundaki dalgalanmalara tabidir.</li> <li>Ürün kalitesinde sorun yaşanması, kalite belgelerinin yenilenmesi ve ürünlerin piyasadan geri çekilmesi durumu Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.</li> </ul>
-----	---	--



		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Şirket faaliyetleri sürecinde meydana gelebilecek herhangi bir iş kazası, Şirket'in faaliyetlerini, itibarını ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.</li> <li>• Şirket'in kullandığı kredileri sağlayan bankaların, kredileri vadesinden önce geri çağırılmaları durumunda Şirket, bankalardan almış olduğu kredilerini erken ödemek durumunda kalabilir, bu durum Şirket'in faaliyet ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.</li> <li>• Şirket'in faaliyetleri, (halka arz sonrasında) SPK, vergi daireleri, Kişisel Verilerin Korunması Kurulu, Rekabet Kurumu gibi çeşitli düzenleyici ve denetleyici kamu otoritelerinin denetimlerine tabidir.</li> </ul> <p><b>İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Takviye edici gıda sektörü kalite yönetimi, AR-GE ve inovasyon faaliyetlerine dayanmaktadır.</li> <li>• Nüfusun demografik yapısındaki değişiklikler Şirket'in operasyonları ve finansal faaliyetleri üzerinde olumsuz bir etkiye sahip olabilir.</li> <li>• Şirket'in ürünlerinin satıldığı ülkelerdeki çeşitli gıda standartlarında ve kodekslerinde değişiklik olması durumunda o ülkelerde değişen mevzuata uyumun gerçekleştirilmesinde gecikmeler olabilecektir.</li> <li>• Yerel ve küresel ekonomik koşullar Şirket'in bulunduğu sektörü, Şirket'in faaliyetlerini ve performansını olumsuz yönde etkileyebilir.</li> <li>• İhracat pazarlarında korumacılık önlemlerinden kaynaklanabilecek riskler oluşabilir.</li> </ul> <p><b>Diğer Riskler:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Savaş, terör olayları, terör ve savaş tehditlerine ilişkin riskler Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini veya finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.</li> <li>• Sel, fırtına, toprak kayması, yangın, deprem gibi doğal afetler, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini veya finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.</li> <li>• Diğer makro ekonomik ve global riskler.</li> <li>• Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Finansal Tablolarda Yer Verilen Diğer Riskler: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ <i>Sermaye Riski</i></li> <li>○ <i>Kredi Riski</i></li> <li>○ <i>Likidite Riski</i></li> <li>○ <i>Kur Riski</i></li> <li>○ <i>Faiz Oranı Riski</i></li> </ul> </li> </ul>
D.3	<p><b>Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır ve bu durum payların likiditesi ile pay fiyatı üzerinde olumsuz etki edebilir.</li> <li>• Halka Arz Edilen Paylar, fiyat ve hacim dalgalanmalarına maruz kalabilir.</li> <li>• Şirket ve ana pay sahipleri tarafından ileride yapılacak pay satışları pay fiyatı üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir.</li> <li>• Şirket, Halka Arz Edilen Paylar'ı elinde bulunduran kişilere kâr payı ödemeye karar vermeyebilir ya da gelecekte kâr payı dağıtmayabilir.</li> <li>• Halka Arz Edilen Paylar için aktif, likit ve düzenli işlem yapılan bir piyasa gelişmeyebilir.</li> <li>• Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar pay fiyatını etkileyebilir.</li> <li>• Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler, pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.</li> </ul>







		<p>şartıyla Konsorsiyum Üyeleri'nin MKK nezdindeki hesaplarına kaydi olarak teslim edecektir.</p> <p>Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listelerinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulacaktır.</p> <p>SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca, halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca Borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya Borsa'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Şirket'in mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, izahname onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca ve Borsa'da satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.</p>
E.4	<b>Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri</b>	<p>Şirket paylarının halka arzında; İhraççı şirket olan Orzaks; özkaynak, Halka Arz Eden Pay Sahibi; pay satış geliri, Konsorsiyum Lideri İno Yatırım, aracılık komisyonu, PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş., bağımsız denetim raporu hazırlama ücreti, Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı, hukuki danışmanlık ücreti elde edecektir. Halka arza aracılık edecek diğer Konsorsiyum Üyeleri de halka arza aracılık komisyonu elde edeceklerdir.</p> <p>Halka arzın tarafları arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması, herhangi bir sermaye ilişkisi, elde edecekleri ücret haricinde doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkar bulunmamaktadır.</p>
E.5	<p><b>Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı</b></p> <p><b>Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi</b></p>	<p><b>İhraççı:</b> Orzaks İlaç ve Kimya Sanayi Ticaret A.Ş. <b>Halka Arz Eden Pay Sahibi:</b> Yunus Emre ALİMOĞLU</p> <p><b>a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:</b> Şirket'in 20.03.2025 tarih ve 2025/5 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile; Şirket tarafından halka arz edilen payların Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca;</p> <p>(i) Şirket tarafından herhangi bir bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımını yapılmamasına ve Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının bu suretle artırılmamasına,</p> <p>(ii) Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmemesine,</p> <p>(iii) Bu doğrultuda bir karar alınmamasına ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmamasına,</p> <p>(iv) Bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmamasına ve</p> <p>(v) Bu alınan kararlar doğrultusunda gerekli taahhütlerin verilmesine karar verilmiş olup söz konusu hususlar kapsamında 20.03.2025 tarihinde taahhüt verilmiştir.</p>



		<p><b>b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:</b>  Şirket'in mevcut pay sahipleri Yunus Emre ALİMOĞLU ve Alyors, 20.03.2025 tarihli taahhütnameleri ile; Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca sahip oldukları Şirket paylarını, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu etmeyeceklerini ve/veya Borsa İstanbul'a veya Sermaye Piyasası Kurulu'na veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunmayacaklarını ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapmayacaklarını ve ayrıca Şirket paylarının halka arzına ilişkin İzahname'nin onay tarihinden itibaren 1 (bir) yıl boyunca sahip oldukları Şirket paylarını, payların halka arz fiyatından bağımsız olarak, Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satmayacaklarını, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacaklarını veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu etmeyeceklerini kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.</p>										
E.6	<p><b>Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi</b>  <b>Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda,</b>  <b>mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi</b></p>	<p>Ortaklık paylarının halka arzı mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanarak sermaye artırımı ve ortak satışı şeklinde olacaktır. Halka arzdan pay alacaklar için %76,82 oranında sulanma etkisi olacak olup 1 TL nominal değerli payı için sulanma etkisinin miktarı 53,0028 TL'dir. Mevcut ortaklar için %47,21 oranında pozitif sulanma etkisi olacak olup 1 TL nominal değerli payı için sulanma etkisinin miktarı 5,1303 TL'dir.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Açıklama</th> <th>TL/Oran</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (Pozitif)</td> <td>5,1303 TL</td> </tr> <tr> <td>Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (Pozitif)</td> <td>%47,21</td> </tr> <tr> <td>Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi</td> <td>53,0028 TL</td> </tr> <tr> <td>Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi</td> <td>%76,82</td> </tr> </tbody> </table>	Açıklama	TL/Oran	Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (Pozitif)	5,1303 TL	Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (Pozitif)	%47,21	Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi	53,0028 TL	Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi	%76,82
Açıklama	TL/Oran											
Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (Pozitif)	5,1303 TL											
Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (Pozitif)	%47,21											
Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi	53,0028 TL											
Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi	%76,82											
E.7	<p><b>Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi</b></p>	<p>Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunulması sebebiyle ayrıca bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar talepte bulunmak için hesap açmak, virman ve EFT vs. işlemlerini gerçekleştirmek gibi konularda, konsorsiyum üyelerinin kendi belirlemiş olduğu çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabilir.</p>										



### 3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Şirket'in, Kurul'un muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından hazırlanan 2023, 2024 ve 2025 yılları ile 31.03.2026 dönemine ilişkin enflasyona göre düzeltilmiş konsolide finansal tabloları ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporu [www.orzax.com.tr](http://www.orzax.com.tr) adresinde ve Ek/3'te yer almaktadır.

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.	
Sorumlu Denetçi	Yunus Can ÇARPATAN
Finansal Tablo Dönemi	31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 31.03.2026
Adresi	Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. Park Plaza Apt. No: 14/10 Sarıyer/İstanbul
Telefon	0212 426 00 93
İnternet Adresi	<a href="http://www.pkfistanbul.com">www.pkfistanbul.com</a>
Üyesi Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları	PKF International Limited, İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Yoktur.

### 4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Grup'un özel bağımsız denetimden geçmiş 2023, 2024 ve 2025 yıl sonları ile 31.03.2026 tarihine ilişkin enflasyona göre düzeltilmiş konsolide finansal durum tablosu verileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Finansal Durum Tablosu (TL) (*)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş			
	Konsolide			
Dönem	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>4.304.396.078</b>	<b>4.599.302.766</b>	<b>7.658.668.890</b>	<b>8.502.765.102</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	103.188.667	253.025.170	298.642.426	963.137.291
Finansal Yatırımlar	143.293.416	377.717.372	25.317.160	44.559.287
Ticari Alacaklar	2.404.418.767	1.504.937.306	2.455.385.033	2.934.280.484
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	12.728.811	227.245	23.462.558	31.386.548
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	2.391.689.956	1.504.710.061	2.431.922.475	2.902.893.936
Diğer Alacaklar	571.088.942	1.181.540.080	2.464.669.430	1.585.275.646
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	354.402.068	1.140.859.512	2.336.636.253	1.431.242.466
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	216.686.874	40.680.568	128.033.177	154.033.180
Stoklar	806.943.355	988.436.976	1.345.698.447	1.574.385.266
Peşin Ödenmiş Giderler	206.945.465	120.800.769	852.233.577	1.076.884.159
İlişkili Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler	459.586	8.846.981	90.940.840	74.552.808
İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler	206.485.879	111.953.788	761.292.737	1.002.331.351
Diğer Dönen Varlıklar	68.517.466	172.845.093	216.722.817	322.222.969
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>922.080.922</b>	<b>923.693.012</b>	<b>1.161.289.269</b>	<b>1.339.062.433</b>

Finansal Yatırımlar	1.522.219	777.341	3.478.118	3.478.118
Diğer Alacaklar	589.163	2.378.425	3.656.643	3.973.489
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	589.163	2.378.425	3.656.643	3.973.489
Kullanım Hakkı Varlıkları	268.920.647	216.071.998	208.407.803	374.453.333
Maddi Duran Varlıklar	598.420.634	571.197.656	719.706.359	725.629.918
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	19.685.214	119.903.139	207.863.376	219.263.645
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	19.685.214	119.903.139	207.863.376	219.263.645
Peşin Ödenmiş Giderler	1.039.793	13.364.453	18.176.970	13.163.930
Ertelenmiş Vergi Varlığı	31.903.252	0	0	0
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>5.226.477.000</b>	<b>5.522.995.778</b>	<b>8.819.958.159</b>	<b>9.842.727.535</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>2.743.338.303</b>	<b>2.489.993.459</b>	<b>4.263.303.708</b>	<b>5.286.822.126</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	397.041.371	8.366.198	2.158.954.262	3.143.777.499
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	817.827.992	1.428.603.656	630.319.171	294.755.612
Diğer Finansal Yükümlülükler	1.213.979	0	2.242.853	963.584
Ticari Borçlar	526.084.191	610.954.327	784.569.319	924.159.358
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	3.208.703	71.901.697	62.114.112	108.140.077
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	522.875.488	539.052.630	722.455.207	816.019.281
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	85.974.476	106.288.195	138.799.806	286.375.237
Diğer Borçlar	216.019.854	11.263.224	47.011.005	20.363.282
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	216.019.854	11.263.224	47.011.005	20.363.282
Ertelenmiş Gelirler	16.419.687	26.068.355	64.121.180	38.824.814
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	337.915.246	11.204.414	134.293.090	150.275.863
Kısa Vadeli Karşılıklar	343.145.469	287.245.090	299.298.872	239.149.778
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	7.651.748	22.711.329	25.096.509	31.289.662
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	335.493.721	264.533.761	274.202.363	207.860.116
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.696.038	0	3.694.150	188.177.099
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>393.234.062</b>	<b>217.425.539</b>	<b>693.297.515</b>	<b>1.219.751.756</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	378.232.153	178.495.642	482.046.167	945.174.192
Diğer Borçlar	3.821.403	0	0	0
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	3.821.403	0	0	0
Uzun Vadeli Karşılıklar	11.180.506	36.639.362	38.392.392	65.204.640
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	11.180.506	36.639.362	38.392.392	65.204.640
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	0	2.290.535	172.858.956	209.372.924
<b>Özkaynaklar</b>	<b>2.089.904.635</b>	<b>2.815.576.780</b>	<b>3.863.356.936</b>	<b>3.336.153.653</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	<b>2.089.904.635</b>	<b>2.815.576.780</b>	<b>3.863.356.936</b>	<b>3.336.153.653</b>
Ödenmiş Sermaye	307.000.000	307.000.000	307.000.000	307.000.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	530.585.675	530.585.675	530.585.675	530.585.675
Paylara İlişkin Primler	753.264.436	753.264.436	602.611.549	451.958.661
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	7.022.483	3.152.526	-1.711.404	-1.711.404
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları</i>	7.022.483	3.152.526	-1.711.404	-1.711.404
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	0	3.217.776	3.060.833	343.628
<i>Yabancı Para Çevrim Farkları</i>	0	3.217.776	3.060.833	343.628

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	19.238.208	19.238.208	19.238.208	167.025.555
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	-493.613.824	473.864.563	1.349.771.045	1.523.415.669
Dönem Net Karı/Zararı	966.407.657	725.253.596	1.052.801.030	348.535.869
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>5.226.477.000</b>	<b>5.522.995.778</b>	<b>8.819.958.159</b>	<b>9.842.727.535</b>

(\*) Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23.11.2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS-29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS-29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Grup, bu nedenle, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihli konsolide finansal tablolarını da 31.03.2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur. SPK'nın 28.12.2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS-29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. TMS-29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, TÜİK tarafından yayımlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31.03.2026 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Dönem	Endeks	Düzeltilme Katsayısı
31.03.2026	3.866,74	1,0000
31.03.2025	2.954,69	1,3087
31.12.2025	3.513,87	1,1004
31.12.2024	2.139,47	1,38104
31.12.2023	1.859,38	1,58907

Grup'un 2023, 2024 ve 2025 yılları ile 2025 ve 2026 yıllarının ilk çeyreklerine ilişkin enflasyona göre düzeltilmiş konsolide gelir tablosu verileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Kar veya Zarar Tablosu (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş				
	Konsolide				
Dönem	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2025	31.03.2026
Hasılat	7.617.840.663	5.714.622.082	7.331.467.605	1.894.477.235	2.631.799.185
Satışların Maliyeti (-)	-4.047.423.673	-2.004.582.621	-2.584.150.499	-671.907.369	-930.896.953
<b>Brüt Kar</b>	<b>3.570.416.990</b>	<b>3.710.039.461</b>	<b>4.747.317.106</b>	<b>1.222.569.866</b>	<b>1.700.902.232</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	-339.124.923	-208.675.544	-425.780.441	-62.955.048	-185.817.777
Pazarlama Giderleri (-)	-1.068.198.747	-1.510.640.898	-1.969.989.757	-550.118.703	-752.608.818
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	70.515.672	128.213.969	246.745.253	54.287.481	87.535.276
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-179.343.669	-61.522.049	-121.138.912	-12.334.003	-28.283.522
<b>Esas Faaliyet Karı</b>	<b>2.054.265.323</b>	<b>2.057.414.939</b>	<b>2.477.153.249</b>	<b>651.449.593</b>	<b>821.727.391</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	309.062.710	23.912.725	53.998.777	16.000.011	2.954.062
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-377.921	-1.756.274	-1.528.278	0	0
<b>Finansman Geliri/(Gideri)</b>	<b>2.362.950.112</b>	<b>2.079.571.390</b>	<b>2.529.623.748</b>	<b>667.449.604</b>	<b>874.572.868</b>
Finansman Giderleri (-)	-397.374.346	-689.705.209	-930.764.776	-206.011.296	-352.218.945
Finansman Gelirleri	109.507.007	379.930.973	566.068.295	1.053.088	1.528.003.880
Parasal Kayıp/Kazanç	-765.248.127	-757.109.220	-606.261.001	-202.087.853	-794.108.603

Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/Zararı	1.309.834.646	1.012.687.934	1.558.666.266	260.404.543	535.325.699
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)/Geliri	-402.561.966	-287.434.338	-505.865.236	-120.239.708	-186.789.830
Dönem Vergi Gideri	-476.215.549	-262.164.704	-333.675.505	-53.666.735	-150.275.862
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	73.653.583	-25.269.634	-172.189.731	-66.572.973	-36.513.968
Net Dönem Karı/Zararı	907.272.680	725.253.596	1.052.801.030	140.164.835	348.535.869
Dönem Kar/Zararının Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-59.134.977	0	0	0	0
Ana Ortaklık Payları	966.407.657	725.253.596	1.052.801.030	140.164.835	348.535.869

**Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 23 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır.**

## 5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilen Paylara yönelik yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Yatırım kararı alınmadan önce aşağıda belirtilen risk faktörlerinin işbu İzahname'nin bütünü kapsamında dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin işbu İzahname'nin tarihi itibarıyla Şirket'i ve bu nedenle de Halka Arz Edilen Paylara yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, Halka Arz Edilen Payların değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir.

Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen ya da Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği, ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, mali durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunum sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, işbu İzahname'de paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak, Halka Arz Edilen Paylara yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidirler.

### 5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

#### 1. Şirket, faaliyet alanında önemli küresel, ulusal, bölgesel ve yerel rekabetle karşı karşıyadır.

Şirket, rekabetin yoğun olduğu takviye edici gıda sektöründe faaliyet göstermekte olup her bir iş kolunda Türkiye ve dünya genelinde ulusal ve uluslararası firmalar ile rekabet içerisinde. Beklenen kârlılık seviyelerine ulaşmak için, Şirket, mevcut müşterileri ve tüketicileri elde tutmak ve yeni müşteri ve tüketicileri çekmek için gerekli olan marka bilinirliğini, hizmet seviyelerini, ürün kalitesini ve performansını ve rekabetçi fiyatlandırmayı sürdürmek, ayrıca yeni ürünler geliştirmek ve sunmaya devam etmek zorundadır.

Bununla birlikte Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör içerisindeki ürün gamları ile ilgili tüketici eğilimlerindeki değişimlere uygun ürün geliştirememesi ve pazarlama trendlerine yatırım yapmaması

durumunda, Şirket verimliliğini kaybedebilir ve rakiplerine göre rekabet açısından dezavantajlı duruma gelebilir. Şirket piyasada başarılı bir şekilde rekabet edemezse, işi, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve nakit akışları olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in mevcut rakipleri gelecekte Şirket'in faaliyet gösterdiği pazarlarda paylarını yükseltebilecekleri gibi halihazırda Şirket'in faaliyet gösterdiği pazarlarda faaliyet göstermeyen teşebbüsler de kaynaklarını Şirket'in faaliyet gösterdiği pazarlara yönlendirerek Şirket ile rekabet edebilir.

Sektöre yeni firmaların girmesi ve rekabet ortamının artmasıyla Şirket'in karlılığı ve sektördeki pazar payı azalabilir, bu durum Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Şirket, mevcut pazar payını kaybetmeyeceğini veya gelecekte rakiplerinin faaliyetleri karşılığında fiyatlarını düşürmeye zorlanmayacağını ve dolayısıyla brüt ve net kar marjlarının düşmeyeceğini garanti edememektedir. Şirket'in rakipleri takviye edici gıda tedarik, üretim veya pazarlama faaliyetlerini genişletebilir ve çeşitlendirebilir ya da Şirket üzerindeki rekabet baskısını her bir iş kolunda artırabilecek fiyatlandırma veya diğer finansal veya operasyonel uygulamalara girişebilir. Artan rekabet, Şirket için pazar payı kayıplarına yol açabilir ve Şirket'in işlerini, faaliyet sonuçlarını ve mali durumunu önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

**2. Şirket'in uluslararası alanda faaliyetleri kendi kontrolünde olmayan faktörlerden etkilenebilir.** Şirket, kapsamlı ve büyümekte olan ihracat faaliyetleri sonucunda çeşitli risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler, Şirket'in kontrolü dışındaki faktörlerden kaynaklanmaktadır. Söz konusu faktörlerden bazıları şunlardır: İhracat yapılan ana pazarların (*Asya, Ortadoğu*) çoğunda büyük ve köklü rakipler bulunmaktadır.

Şirket, bağlı ortaklıkları olan ülkelerde veya ihracat yaptığı ülkelerde sağlık, gıda, izin ve ruhsatlar, nakliye ve lojistik, gümrük vergileri gibi alanları ilgilendiren düzenlemelere tabidir. Bu düzenlemeler Şirket'in daha fazla faaliyet tecrübesine sahip olduğu ülkelerdeki düzenlemelere kıyasen farklılık gösterebilir. Şirket, uluslararası platformda büyümeye yönelik faaliyette bulunurken söz konusu düzenlemelerin ihlali Şirket'in çeşitli yaptırımlarla karşılaşmasına yol açabilir.

Tüketici alışkanlıkları tüketim trendlerinde değişiklikler yaratabilir ve bunun sonucu olarak Şirket'in ürün satışlarında hedefe ulaşamama ihtimali bulunmaktadır.

Önemli müşterilerin finansal durumlarının kötüleşmesi ve/veya raflarında Şirket'in ürünlerine yer vermekten vazgeçmesi veya verdiği yeri azaltması Şirket'in ürün satışlarında hedefini yakalayamamasına sebep olabilir.

Uluslararası alandaki faaliyetlerin sonuçlarının istenilen seviyede olmaması durumunda Şirket'in faaliyetleri ve mali performansı olumsuz şekilde etkilenebilir.

Küresel makroekonomik gelişmelerden bağımsız olarak, çeşitli ülkelerde makroekonomik gelişmelere ve dalgalanmalara maruz kalınabilir.

Faaliyet gösterilen veya üreticilerin, tedarikçilerin ya da müşterilerin bulunduğu ülkelerle olan ticareti olumsuz etkileyebilecek sosyal, hukuki veya siyasi istikrarsızlık ya da terör eylemleri olabilir. Bu hususlarda meydana gelebilecek olumsuz gelişmeler ihracatın büyümesine yönelik planların hayata geçirilememesine veya beklentilerin altında kalabilecek finansal getiriye sebebiyet verebilir.

Hammadde ithalatı ve sevkiyatta ortaya çıkabilecek gecikmeler ürünlerin kalitesinde düşüslere yol açabilir. Bu gibi durumlar ihracat kaynaklı geliri ve karlılığı önemli ölçüde azaltabilir.

### **3. Şirket'in faaliyetleri, hammadde fiyatları ve hammaddelerin temin edilebilirlik durumundaki dalgalanmalara tabidir.**

Şirket, hammadde ürünlerinin fiyatlarındaki ve temin edilebilirlik durumundaki dalgalanmalara tabidir. Şirket'in ürünlerinin üretimini yapan Şirket'in bağlı ortaklığı Nuvita, üretimini ve satışını yaptığı ürün çeşitlerinin hammaddelerinin tedarikine ilişkin çeşitli şirketlerle alış sözleşmeleri yapmaktadır. Fiyat, temin edilebilirlik, tedarik şartları, hükümet tarafından getirilen önlemler, gümrük vergisi uygulamaları, doğal afetler, salgınlar ve Şirket'in kontrolü dahilinde olmayan ve öngörülmesi güç olan diğer faktörler de Şirket'in faaliyetlerine önemli biçimde etki edebilir.

Hammaddelere ilişkin kıtlık ve/veya tedarikçilerin hammadde temini ve lojistikle ilgili yaşadığı problemler, gerekli hammaddelerin ihtiyaç duyulan miktarda ve kalitede teminini güçleştirebilir ve maliyeti artırabilir. Şirket'in bu artışı satış fiyatlarına yansıtamaması brüt karlılığı düşürebilir. Belirtilen hususlar, ürün teslimatında gecikmelere ve ürünlerin kalitesinde düşüslere yol açarak Şirket'in faaliyetlerinden elde ettiği geliri ve bu faaliyetlerin sağladığı karlılığını düşürebilir.

Tedarik kalemlerindeki fiyatların kura bağlı olarak artışı, tedarikteki güçlükler, üretim kesintileri, sevkiyat problemleri, ürün temini ve lojistikle ilgili yaşanan problemler, taşıma maliyetlerindeki artış, enerji fiyatlarının yükselmesi gibi çeşitli sebepler maliyetlerin artmasına sebep olabilir ve bu durumlar Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

### **4. Ürün kalitesinde sorun yaşanması, kalite belgelerinin yenilenmemesi ve ürünlerin piyasadan geri çekilmesi durumu Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in ticaretini gerçekleştirdiği ürünler için gerekli kalite belgeleri alınmış bulunmaktadır. Şirket'in veya bağlı ortaklıklarının ürün kalitesinde sorun yaşamaması durumunda kalite belgelerinin yenilenmemesi, yetkinliklerini etkin bir şekilde kullanamamasından kaynaklı gıda normlarına uygun ürün üretilememesi, buna bağlı olarak ürünlerin toplatılması (geri çekilmesi) zorunluluğunun gündeme gelmesi müşteri kaybına sebep olabilir. Şirket'in faaliyetleri ve karlılığı bu durumlardan olumsuz etkilenebilir.

### **5. Şirket'in fikri ve sınai mülkiyet haklarını korumada başarısız olması Şirket'in faaliyetlerini, beklentilerini, finansal durumunu ve sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in başarısı, Şirket markalarının, diğer fikri ve sınai mülkiyet haklarının korunmasına bağlıdır. Şirket'in marka imajını ve itibarını geliştirmesi ve koruyabilmesi başarısı üzerinde büyük bir öneme sahiptir.

Fikri ve sınai mülkiyet haklarını oluşturmak ve korumak için yurt içinde ve yurt dışında atılan adımların yeterli olacağı garanti edilememektedir. Özellikle ürünlerin formüllerinin ve ambalaj tasarımlarının fikri ve sınai mülkiyet hukuku kapsamında korunması her zaman mümkün olmayabilmektedir. Sahte ürün üreticileri, Şirket ürünlerinin kopyalarını veya benzerlerini üretip satarak satışlara ve marka imajına zarar verebilir veya rakipler Şirket'in fikirlerini ve ürünlerini önemli ölçüde taklit edebilir.

Fikri ve sınai mülkiyet haklarının takip edilmesi, yönetilmesi ve korunması oldukça zahmetli, maliyetli ve vakit alıcıdır. Özellikle ilgili mevzuatın fikri ve sınai mülkiyet haklarını yeteri kadar koruma altına almadığı bazı ülkelerde, fikri ve sınai mülkiyet hakları yeterli şekilde korunmayabilir ya da izinsiz kullanım kapsamı tespit edilemeyebilir.

Şirket politikası Şirket'in markalarını, ismini ve sınai mülkiyet haklarını faaliyette bulunulan ülkelerde tescil ettirerek hukukî koruma altına almak yönündedir. Fakat söz konusu korumada başarılı olunamayan durumlar olabilir. Şirket'in fikri ve sınai mülkiyet haklarına karşı bir iddia ile karşılaşılması durumunda, Şirket'in mülkiyet haklarının üstün tutulacağı ya da böyle bir durumun Şirket'in mali durum ve faaliyetleri üzerinde olumsuz etki yaratacak şekilde fikri ve sınai mülkiyet haklarını kullanmaktan alıkoymayacağı garanti edilememektedir. Ayrıca, Şirket, fikri ve sınai mülkiyet haklarını kullanma ya da fikri ve sınai mülkiyet haklarının başkaları tarafından kullanılmasına ilişkin yasal işlemler çerçevesinde önemli maliyetlere katlanmak durumunda kalabilir. Söz konusu masraflar, ilgili işlemler Şirket lehine sonuçlansa bile mali durum üzerinde olumsuz bir etki doğurabilir.

**6. Ülkelerin korumacı ticaret politikalarını sertleştirmeleri ve/veya ek gümrük vergisi benzeri olası uygulamaları Şirket'in ihracat hasulatını olumsuz yönde etkileyebilir.**

Şirket, yurt dışındaki bağlı ortaklıkları aracılığıyla çeşitli coğrafyalarda faaliyet göstermekte ve buralardaki uluslararası ticaret düzenlemelerine tabi olmaktadır. İthalat ve ihracata yönelik ek ya da artan gümrük vergileri, tarifeler, vergiler, kotalar ve diğer mükellefiyetler Şirket'in ihracattaki büyüme stratejisini olumsuz yönde etkileyebilir. Türkiye ithalat politikasında yapılacak olası değişiklikler Şirket'in hammadde temininde sıkıntı yaşamasına sebep olabilir.

**7. Şirket'in vadeli satışları nedeniyle ticari alacaklarında tahsilat riski bulunmaktadır.**

Şirket müşterilerinin bir kısmı ile vadeli çalışmaktadır. Şirket'in müşterilerinde ortaya çıkabilecek mali zorluklar nedeniyle müşterilerinden bazılarının borçlarını ödeyemez duruma düşmesi halinde alacakların bir kısmının tahsil edilememesi ya da geç tahsil edilmesi gibi durumlar meydana gelebilir ve bu durumlar Şirket'in nakit akışında ve karlılığında olumsuz etkiye sebep olabilir.

**8. Şirket faaliyetleri, müşterileriyle ilişkilerine, itibarının korunmasına ve marka imajının geliştirilmesine bağlıdır.**

Şirket'in müşterileriyle iyi ilişkilerini sürdürmesi Şirket'in itibarını devam ettirmesi için önem taşımaktadır. Sosyal medyada ve internet ortamında Şirket ve markaları hakkında yapılabilecek olumsuz bir paylaşım, Şirket tarafından gerekli cevap verilse dahi Şirket'in müşterilerindeki itibarını zedeleyebilir.

Şirket imajını ve itibarını muhafaza etmek ve geliştirmek için her zaman tüm faaliyetlerini özenle dikkat ederek sürdürmektedir. Gelecekte herhangi bir sebepten bu durumda kötüleşme yaşanabilir ve Şirket'in itibarı zarar görebilir ve satışları azalabilir.

Bununla birlikte Şirket'in bağlı ortaklığı olan Nuvita, Nuvita tesislerinde ürün üretmek isteyen ve üretim tesisi olmayan ya da üretim tesisleri yetersiz olan firmalardan ürün geliştirme hizmeti almak isteyen veya üretip ticari faaliyette bulunmak isteyen firmalara fason üretim hizmeti vermektedir. Bahsi geçen müşteriler ile uyumsuzluklar yaşanması veya müşteri portföyünün kaybedilmesi halinde Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

**9. Tedarik, lojistik ve satış alanlarındaki problemler Şirket'in operasyonlarını olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in pazarladığı ürünleri Nuvita üretmektedir. Nuvita halihazırda birçok farklı tedarikçi ile çalışıyor olmakla beraber, ağırlıklı ve düzenli olarak çalıştığı belirli tedarikçiler bulunmaktadır. Nuvita'nın mevcut tedarikçilerinin gelecekte Nuvita'nın taleplerini karşılayamaması veya bu tedarikçiler ile uygun koşullarda anlaşılabilmesi, tedarikçilerin anlaşılan zamanda, kalitede ve/veya bedelde ürün tedarik edememesi, tedarik edilen ürünlerin ayıplı olması söz konusu olabilir.

Şirket'in faaliyetlerinin devamlılığı Şirket ürünlerini üreten Nuvita'nın hammaddelerinin düzenli, kaliteli ve anlaşılan koşullara uygun tedarik edilmesine bağlıdır. Hammadde tedarikinde, lojistikte ve satış kanallarında ortaya çıkabilecek aksaklıklar Şirket'in yurt içindeki ve yurt dışındaki müşterilerine ürünlerini planlanan zamanda teslim etmesini geciktirebilir ve Şirket'in faaliyetlerini, mali durumunu ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

**10. Üst düzey pozisyonlarda bulunan çalışanların Şirket ile çalışmayı tercih etmesini sağlayamamak ya da Şirket ile olan iş ilişkilerini muhafaza edememek ya da bunların yerine yeni çalışan alımı ve geçiş sürecini etkili bir şekilde yönetememek, faaliyetler üzerinde olumsuz etki yaratabilir.**

Şirket'in başarısı, üst düzey pozisyonlarda bulunan yöneticilerin sürekli ve devamlı çalışmasına da bağlıdır. Yöneticilerin ya da önemli pozisyonlarda bulunan çalışanların bir veya daha fazlasının yerine başkalarının istihdam edilmesi vakit alacak ve maliyete yol açabilecektir. Bu durum, Şirket'in faaliyetlerine ilişkin hedeflerine ulaşmasını geciktirebilir veya engelleyebilir.

Şirket her ne kadar yönetimde devamlılığı sağlayacak adayları istihdam etmeye devam etse dahi, Şirket'in yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve yönetimde söz sahibi olan personelin Şirket ile iş ilişkisinin gerek mevzuat nezdinde aranan niteliklerin kaybı gerekse de diğer herhangi bir sebeple sona ermesi, Şirket'in faaliyetlerinin devamlılığı açısından olumsuz sonuçlar doğurabilir ve bu durum Şirket'in bilgi birikimi ve liderlik kabiliyetlerinin geçici bir süre için de olsa kaybına neden olabilir.

**11. Şirket'in sahip olduğu sigorta, sigortanın sağladığı korumanın yetersiz kalması veya sigorta şirketlerinin yükümlülüklerini yerine getirmemesi halinde Şirket'in karşılaştığı riskler azalmayabilir.**

Şirket, uygun olduğu ölçüde, ticari risklere karşı korumak adına sigorta yaptırmaktadır. Kaza ve diğer olumsuz durumlar, faaliyetlerin kesintiye uğraması ya da kötü hava şartları, insan hatası, kirlilik



iş anlaşmazlıkları, doğal afetler ve diğer olasılıklar sonucunda tedarikte, depolarda, ürünlerde ve stoklarda meydana gelecek zararlar gibi olayların büyüklüğü ve meydana gelme sıklığı, Şirket'in, kayba uğraması ya da sigorta korumasını aşan miktarda mükellefiyete maruz kalmasına yol açabilir veya Şirket'in itibarını zedeleyebilir.

Şirket'in faaliyetlerine yönelik yaptırdığı sigorta poliçeleri kapsam olarak yeterli olmayabilir. Sigorta primlerindeki artışların ve dinamiklerin finansal sonuçlara olumsuz etkileri olabilir. Sigorta kapsamının yeterli olsa bile, Şirket'in maruz kalabileceği risk ve zararlar sigorta şirketleri tarafından tamamen veya zamanında karşılanamayabilir. Bu durumlar Şirket'in faaliyet ve finansal sonuçlara olumsuz etki yaratabilir.

**12. Şirket, bilgi teknolojileri ve bilgi yönetim sistemleri kaynaklı aksama, gecikme ve hizmet alamama gibi çeşitli risklerle karşılaşabilir.**

Şirket ürün geliştirme, pazarlama, satış, tedarik, üretim, sevk ve lojistik, müşteri yönetimi, insan kaynakları yönetimi, finans yönetimi, süreç ve risk yönetimi gibi tüm süreçlerinde bilgi yönetim sistemlerini ve araçlarını aktif olarak kullanmaktadır ve Şirket'in başarısı, bilgi teknolojisi sistemlerini ve yazılımlarını kullanma ve bunları entegre etmesindeki yetkinlik ve hızına bağlıdır. Şirket'in yedek sistem ve prosedürleri bulursa da bilgi teknolojisi sistemlerini destekleyen donanım ve yazılımların bozulması çalışma süreçlerini kayda değer şekilde aksatabilir ve bu durum Şirket'in sorumlu tutulabileceği veya itibarının zedelenebileceği ekonomik kayıplara yol açabilir.

Şirket'in bilgi teknolojisi sistemleri elektrik kesintisi, telekomünikasyon sorunları, verilerin bozulması, sistemlerin çalışmaması, doğal afetler, üçüncü kişilerin müdahalesi veya sair teknik hatalardan kaynaklanabilecek zarar veya kesintilerden etkilenebilir. Şirket'in bilgi teknolojisi sistemlerinin zarar görmesi veya bozulması Şirket'in operasyonlarında ve mali işler yapısında gecikmelere ve önemli harcamalara yol açabilir. Şirket, bilgi teknolojisi sistemlerini başarılı bir şekilde işletemezse kesinti veya yavaşlamalar bazı bilgilerin kaybedilmesine veya bu bilgilerin sağlanmasında gecikmelerin yaşanmasına neden olabilir ve bu da Şirket'in faaliyetlerini aksatabilir. Bu tür kayıplar veya gecikmeler, ürün tesliminde gecikmelere, müşterilerin memnuniyetsizlerine ve Şirket'ten çeşitli tazmin taleplerinde bulunmalarına neden olabilir. Böyle bir durum, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir, ayrıca bilgi sistemlerinde yaşanabilecek sorunlar muhasebe sistemini de etkileyebilecek olup mali verilerin işlenmesi ve raporlanmasındaki aksaklıklar ise firmanın mali verilerinin takip edilmesinde sorunlara yol açabilir.

Şirket, verilerin güvenliğini sağlamak için çeşitli önlemler almaktadır. İnternet üzerinde yaşanabilecek çeşitli aksaklıklar, yavaşlamalar ve güvenlik ihlallerine karşı Şirket veri güvenliği önlemleri almakta, yasal düzenlemelerin ve sözleşmelerin gerektirdiği bilgi güvenliği kontrollerini yerine getirmektedir. Ancak, hassas verileri tehlikeye maruz bırakan bir güvenlik çöküşü, kesintisi veya ihlali yaşanması halinde, Şirket'in müşterileriyle, tedarikçileriyle ve tüketicileriyle ilişkileri bozulabilir, sipariş süreçleri zarar görebilir ve genel olarak müşterilerin ve tedarikçilerin bilgilerine ulaşmaları engellenebilir. Bu durum, Şirket'in iş hacmi kaybı yaşamasına neden olabilir.

**13. Şirket, çalışanlarının veya Şirket'in faaliyetlerinde görev alan diğer üçüncü kişilerin ve hizmet sağlayıcıların olası hukuka aykırı veya etik olmayan davranışları dolayısıyla risklere maruz kalabilir; bu tür etik olmayan davranışlar ve ihlaller Şirket'in çeşitli yaptırımlar ile karşılaşmasına ve itibar kaybına sebep olabilir, Şirket'e sorumluluk doğabilir veya Şirket yasal takibe maruz kalabilir.**

Şirket, güvenlik hizmetleri, bilgi sistemleri gibi Şirket'in faaliyetleriyle ilgili birtakım işlerin görülmesi için dış hizmet sağlayıcılardan da çeşitli hizmetler almaktadır.

İş Kanunu uyarınca Şirket'in alt yüklenici niteliğindeki bu hizmet sağlayıcıların kendi çalışanlarıyla ilgili olarak iş sağlığı ve güvenliği mevzuatına aykırılıklarından ve çalışanların maaşlarını, SGK primlerini veya işçilik alacaklarını ödememelerinden de müştereken ve müteselsilen sorumludur. Ayrıca, alt yüklenici niteliğindeki hizmet sağlayıcıların Şirket adına yaptıkları işle bağlantılı olarak yol açtığı her türlü hasar veya zarardan dolayı da Şirket, hizmet sağlayıcı ile birlikte müştereken ve müteselsilen sorumludur.

Bu nedenle, Şirket'in hizmet sağlayıcılarının, ilgili kanun ve yükümlülüklerle uygun hareket etmemesi halinde Şirket'in hizmet sağlayıcılar ile birlikte müşterek ve müteselsil sorumluluğu Şirket'i yükümlülük altına sokabilir veya davalara maruz bırakabilir. Şirket böyle bir durumda ayrıca itibar kaybına uğrayabilir. Şirket bu davaların bazılarını veya tamamını kaybedebilir ve hizmet sağlayıcıların çalışanlarına tazminat ödemesi gerekebilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket, çalışanlarının veya Şirket'in faaliyetlerine yönelik hizmet veren üçüncü kişilerin Şirket politikalarına uyacaklarını, etik olmayan veya hukuka aykırı davranışlarda bulunmayacaklarını garanti edememektedir. Şirket'in çalışanları veya üçüncü kişilerin etik olmayan davranışları, kanun ve yönetmelikleri ihlali; Şirket'in önemli para cezalarına ve diğer idari yaptırımlara maruz kalmasına ve itibar kaybına yol açabilir.

Bu kişilerin Şirket'e karşı yasal ve sözleşmesel yükümlülüklerini ihlal etmeleri ya da işlerini yürütürken uygunsuz şekilde davranmaları, Şirket'in faaliyetlerini ve itibarını olumsuz etkileyebilir veya doğrudan Şirket'e idari ve adli yaptırımlar uygulanmasına neden olabilir.

**14. İşçilik maliyetlerinde beklenenden fazla artışlar söz konusu olabilir.**

Yasal düzenlemelerin çalışanların hak ve menfaatlerini artıracak ve bu artışları, işverene yükleyecek yasal düzenlemeler yapması hâlinde işçilik maliyetlerine gelebilecek ek yük ve ödemeler söz konusu olabilir. Maliyet ve faaliyet giderlerinde artışa sebep olabilecek söz konusu durum Şirket'in faaliyet kârını baskılayabilir.

**ORZAKS**  
İLAÇ VE KİMYA SAN. TİC. A.Ş.  
Akçabuşgaz Mah. 153. Sk. No:277A  
Esenyurt / İSTANBUL  
Esenyurt V.D.: 848 059 5466

39

Doğrulama Kodu: ebae0f33-53a6-4198-a30a-e802b3eb315d  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



**15. Şirket'in olağan faaliyetleri kapsamında Şirket'e karşı yasal işlemler başlatılarak davalar açılabilir, ayrıca Şirket idari işlemlere ve tahkim kararlarına konu olabilir. Söz konusu talepler ve yasal işlemlerin Şirket aleyhine sonuçlanması neticesinde, Şirket ve Şirket yöneticilerinin adli ve cezai sorumlulukları doğabilir, Şirket para cezası alabilir, tazminat ödemek durumunda kalabilir ve herhangi bir hukuki muamelenin olumsuz yönde sonuçlanması neticesinde Şirket'in işleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları ve itibarı olumsuz yönde etkilenebilir.**

Şirket'in olağan faaliyetleri kapsamında Şirket'e karşı yasal işlemler başlatılarak davalar açılabilir, ayrıca Şirket idari işlemlere ve tahkim kararlarına konu olabilir. Dava ve talep konuları işçi uyuşmazlıkları, ticari uyuşmazlıklar, yasal veya idari işlemler gibi konular olabilmektedir. Şirket, müşterileri, tedarikçileri, çalışanları ve/veya üçüncü kişiler tarafından başlatılabilecek yasal işlemlerin tarafı olabilir. Kendi isteği ile işten ayrılan veya Şirket tarafından iş akdi sona erdirilen çalışanlar tarafından açılacak fazla çalışma/tazminat talebini içeren ve bunun gibi Şirket aleyhine açılacak çeşitli davalar ve/veya faaliyetlerle ilgili farklı davalar ile karşı karşıya kalabilir.

Şirket tarafından yasal işlemlere ilişkin yasal karşılıklar ayrılmakta olmasına rağmen bu yasal karşılıklar yeterli olmayabilir. Yasal işlemlerin Şirket aleyhine sonuçlanması neticesinde, Şirket ve Şirket yöneticilerinin adli ve cezai sorumlulukları doğabilir, Şirket para cezası alabilir, tazminat ödemek durumunda kalabilir ve herhangi bir hukuki muamelenin olumsuz yönde sonuçlanması neticesinde Şirket'in işleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları ve itibarı olumsuz yönde etkilenebilir.

Bunlara ilaveten yasal işlemler ile tahkimi de kapsayan davalara ilişkin yapılan olumsuz reklam/intiba, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

**16. Müşterilerin ödeme gücüne girmesi ve/veya tahsilat problemleri yaşanması Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.**

Şirket, alacak risk yönetimi yapmasına rağmen müşterilerinin finansal durumlarında gerçekleşebilecek beklenmeyen değişikliklerin meydana gelmesi halinde Şirket'in alacakları geç tahsil edilebilir ya da hiç tahsil edilemeyebilir.

Müşterilerin, başta ekonomik krizler ve belirsizlikler, siyasi, jeopolitik ve ekonomik gelişmelere bağlı olarak yaşayabileceği maddi sıkıntılar sonucu ödeme yükümlülüklerini zamanında yerine getirememesi halinde, Şirket'in nakit akışları ve buna bağlı olarak finansal durumu olumsuz etkilenebilir, işletme sermayesi ihtiyacı ortaya çıkabilir, Şirket artan işletme sermayesi ihtiyacını finansal borçlanma yoluyla karşılamak durumunda kalabilir.

**17. Şirket vergi mevzuatındaki veya uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar veya vergi denetimlerinden olumsuz etkilenebilir.**

Şirket'in fiili vergi oranı, vergi kanunlarındaki veya bunların yorumlanmasındaki değişikliklerden veya Şirket yönetiminin ertelenmiş vergi varlıklarını kullanabilme kabiliyetindeki değişikliklerden etkilenebilmektedir. Şirket aynı zamanda uygulamaya konulan yeni vergiler veya geçerli vergi oranlarındaki artışlara maruz kalabilmektedir.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla, kurumlar vergisi oranı Şirket için %25'tir. Buna karşılık kurumlar vergisi oranının sonradan artmayacağı konusunda herhangi bir garanti bulunmamaktadır. Şirket'in herhangi bir finansal yıldaki fiili vergi oranını oluşturan faktörler, sonraki finansal yıl veya yıllar için geçerli olmayabilir. Gelecek dönemlerde Şirket'in fiili vergi oranındaki bir artış, Şirket'in faaliyetleri, mali durumu ve beklentileri üzerinde önemli derecede olumsuz etkiye yol açabilir.

Şirket, aynı zamanda kendisini ek vergi yükümlülüklerine ve maliyetlerine maruz bırakabilecek olan vergi denetimlerine tabi tutulabilir. Dolayısıyla vergi daireleri tarafından yapılan denetimler, Şirket'in faaliyetlerini ve mali durumunu önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

Ayrıca, Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının faaliyetleri farklı ülkelerde gerçekleşmekte olup bu ülkelerdeki vergi mevzuatında gerçekleşebilecek değişiklikler Şirket'i ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerini, faaliyetlerinin sonuçlarını ve mali durumunu etkileyebilir.

**18. Şirket, diğer ilişkili tarafların yanı sıra, ortağı ile ilişkili taraf işlemleri yapmıştır ve yapmaya devam edebilecektir. SPK ve vergi daireleri, Şirket'in ilişkili taraf işlemleri üzerinde denetimler yapabilecek olup; ilgili kurumların Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinin emsallere uygun olmadığını tespit etmeleri ve bir ceza tahakkuk ettirmeleri durumunda Şirket'in tek tek veya toplu olarak ilişkili taraf işlemleri, Şirket'in faaliyetini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.**

Şirket, ilişkili taraflarıyla işlemler yapmıştır ve yapmaya devam etme niyetindedir. Mevcut pay sahibi Alyors ile yapılan işlemler kanun kapsamında ilişkili taraf işlemleri olarak nitelendirilecektir.

Sermaye Piyasası Kurulu ve vergi daireleri, Şirket'in ilişkili taraf işlemleri üzerinde denetimler yapabilecek olup; ilgili kurumların Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinin emsallere uygun olmadığını iddia etmeleri ve bir ceza tahakkuk ettirmeleri durumunda Şirket'in tek tek veya toplu olarak ilişkili taraf işlemleri, Şirket'in faaliyetini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

**19. Şirket, karlılık seviyesini koruyamayabilir, karlılık seviyesinde beklenen gelişmeler gerçekleşmeyebilir.**

Şirket, karlılığın devamı konusunda herhangi bir garanti verememektedir. Şirket'in sürdürülebilir karlılık hedefine ulaşması birçok faktöre bağlıdır. Bunlar arasında, gelecekteki faaliyet zararlarının büyüklüğü ve süresi, gelecek yatırımların ve projelerin seviyesi ve zamanlaması, Şirket'in yeni teknolojileri, piyasa ve mevzuat gelişmelerine uyum sağlayabilmesi, hedeflenen fiyatlardan satış yapabilmesi ile işbu İzahname'nin bu ve diğer bölümlerinde değinilen riskler de dahil olmak üzere birçok faktör sıralanabilir.

**20. Şirket faaliyetleri sürecinde meydana gelebilecek herhangi bir iş kazası, Şirket'in faaliyetlerini, itibarını ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.**

Şirket, iş güvenliği konusundaki tedbirleri konusunda ne kadar titiz davranırsa da iş kazaları gerçekleşebilir, iş kazaları neticesinde çalışanların yaralanması, ölümü söz konusu olabilir. Şirket, bu durumda tazminat ödemek zorunda kalabilir, faaliyetleri aksayabilir. Bu husus, Şirket'in faaliyetlerini, itibarını ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.



**21. Şirket'in kullandığı kredileri sağlayan bankaların, kredileri vadesinden önce geri çağırılmaları durumunda Şirket, bankalardan almış olduğu kredilerini erken ödemek durumunda kalabilir, bu durum Şirket'in faaliyet ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.**

Bankalar ticari kredilerini zaman zaman erken geri çağırabilmekte olup bu gibi durumlar, bankaların itibarına olumsuz bir etki yapsa da mali piyasaların zor duruma düştüğü dönemlerde bankalar, bu yola başvurabilmektedirler. Şirket'in kullandığı orta ve uzun vadeli kredileri sağlayan bankaların zor duruma düşerek, kredileri vadesinden önce geri çağırılmaları durumunda Şirket, bankalardan almış olduğu orta ve uzun vadeli kredilerini erken ödemek durumunda kalabilir. Mali piyasaların zor günlerden geçtiği dönemlerin ekonominin genel olarak olumsuz gelişmelere maruz kaldığı dönemler olduğu göz önüne alındığında, böyle bir uygulama Şirket'in nakit akışını, faaliyetlerini ve buna bağlı olarak da finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

**22. Şirket'in faaliyetleri, (halka arz sonrasında) SPK, vergi daireleri, Kişisel Verilerin Korunması Kurulu, Rekabet Kurumu gibi çeşitli düzenleyici ve denetleyici kamu otoritelerinin denetimlerine tabidir.**

Şirket, çeşitli düzenleyici ve denetleyici kamu otoritelerinin denetimlerine tabi bulunmaktadır. SPK, halka arzı müteakip, Şirket üzerinde denetim ve incelemeler yürütecek ve geçerli mevzuat çerçevesinde yaptırımlar uygulayabilecek bir düzenleyici kurumdur. Şirket yürürlükteki mevzuata uymadığı veya ilgili aykırılıkları gidermediği takdirde SPK Şirket'e karşı soruşturmalar başlatabilir ve birtakım cezai yaptırımlar uygulayabilir. Şirket'in tabi olduğu bir diğer denetim konusu da vergi yükümlülükleridir. Şirket vergi denetimlerine tabi olup; bu denetimler sonucu ilave vergi giderleri ve uyum giderlerine de maruz kalabilir. Vergi kurumları tarafından ilave vergi yükümlülükleri ve uyum giderleri konusunda yapılacak denetimler Şirket'in iş süreçlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilecek durumlar yaşatabilir. Ayrıca, Kişisel Verileri Koruma Kurulu da, Şirket'in özellikle de yazılımlara ilişkin faaliyetleri kapsamında Şirket üzerinde denetim ve incelemeler yürütebilecektir. Şirket, kişisel verilerin korunmasına ilişkin mevzuata uymadığı takdirde, KVKK tahtında öngörülen yaptırımlara maruz kalabilir.

Şirket, gerek kendi faaliyet alanı gerekse de sektörde faaliyet gösteren diğer şirketlerin faaliyetlerine ilişkin incelemeler kapsamında Rekabet Kurumu'nun da zaman zaman denetimlerine tabi olabilmektedir. Örneğin, işbu İzahname tarihi itibarıyla, Rekabet Kurumu tarafından, Şirket'in eczaneler ile yaptığı sözleşmelere yönelik bazı uygulamalarının Rekabetin Korunması Hakkında Kanun kapsamında değerlendirilmesi amacıyla, Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 41. maddesinin 1. fıkrası uyarınca 11.11.2025 tarihli ve 25-42/1021-M sayılı Rekabet Kurumu Kararı ile başlatılan soruşturma kapsamında; Şirket'e 35.681.375,91 TL tutarında idari para cezası uygulanmasına karar verilmiş olup söz konusu idari para cezası, süresi içerisinde ödenmesi halinde %25 indirim yapılarak 26.761.031,94 TL'ye denk gelecektir. Bu hususlar çerçevesinde, Şirket ortaklarından Yunus Emre ALİMOĞLU'nun 20.04.2026 tarihli taahhütnameyi ile; Şirket hakkında hükmedilen söz konusu idari para cezasının tamamının Yunus Emre ALİMOĞLU tarafından ödeneceği; bu kapsamda Şirket'e herhangi bir rücu talebinde bulunmayacağı gayrikabili rücu olarak beyan ve taahhüt edilmiştir.

Bununla birlikte Şirket, işbu İzahname'nin 6.1.4 numaralı bölümünde detaylı olarak yer verildiği üzere Rekabet Kurumu'na taahhütlerde bulunmuş olup Şirket'in söz konusu taahhütleri yerine getirmemesi halinde Rekabet Kurumu tarafından ek soruşturma ve denetime tabi tutulabileceği faaliyet göstermesi halinde Rekabet Kurumu tarafından ek soruşturma ve denetime tabi tutulabileceği



gibi, idari para cezası ile diğer yaptırımlar ile karşılaşması söz konusu olabilir. Taahhütlere aykırı faaliyetler sonucu Şirket'in herhangi bir yaptırıma tabi tutulması halinde faaliyetleri ve karlılığı olumsuz etkilenebilir.

## 5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

**1. Takviye edici gıda sektörü kalite yönetimi, AR-GE ve inovasyon faaliyetlerine dayanmaktadır.** Türkiye'de ve dünyada takviye edici gıda sektörü sürekli gelişme halindedir. Yapılan AR-GE ve inovasyon çalışmaları nedeniyle sektörde faaliyet gösteren şirketler sürekli olarak yeni rekabetçi ürünler ve rakiplerin tehdidi altındadır.

Türkiye'de ve özellikle dünyada büyük bir pazar hacmine sahip olan bu sektörde rekabet, uluslararası takviye edici gıda devlerinin pazar penetrasyonunun da sonucunda üst seviyededir. Bu nedenlerle sektörde faaliyet gösteren farklılaşmak adına sürekli AR-GE ve inovasyon faaliyetlerine öncelik vermek durumundadır.

Takviye edici gıdalar yüksek hijyen şartlarını sağlamak zorunda olduğundan kalite yönetimi sektörde önem arz etmektedir. Tüm sterilizasyon şartlarının sağlanmasına karşılık takviye edici gıda ürünlerinde dış kaynaklı kontaminasyon riski ile karşı karşıya kalılabilmektedir. Kontamine bir ürünün tüketilmesi durumunda insan sağlığını değişik derecede etkileyen alerji, zehirlenme gibi sorunlar ortaya çıkabilir. Bu gibi durumların ortaya çıkması halinde çeşitli Şirket kontamine ürünlerini piyasadan çekmek zorunda kalabilir. Bu durum, faaliyetleri sektöye uğratabilir.

**2. Nüfusun demografik yapısındaki değişiklikler Şirket'in operasyonları ve finansal faaliyetleri üzerinde olumsuz bir etkiye sahip olabilir.**

Nüfus yapısı takviye edici gıda ürünlerine olan talebin önemli bir itici gücüdür. Demografik yapıda meydana gelen değişiklikler takviye edici gıdalara olan talebin azalması gibi etkilere sahip olabilir. Dolayısıyla bu gibi durumlar takviye edici gıda talebini önemli ölçüde etkileyebilir. Takviye edici gıda talebinin demografik değişikliklerle dalgalanması sonucu Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

**3. Şirket'in ürünlerinin satıldığı ülkelerdeki çeşitli gıda standartlarında ve kodekslerinde değişiklik olması durumunda o ülkelerde değişen mevzuata uyumun gerçekleştirilmesinde gecikmeler olabilecektir.**

Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının ticaretini yaptığı takviye edici gıda ürünlerinin ihraç edildiği ve satıldığı ülkelerde söz konusu ürünlere ilişkin gıda standartlarına ve kodekslerine uyum gösterilmesi gereklidir. Aksi takdirde, Şirket ve bağlı ortaklıkları ürünlerini ilgili ülkeye ihraç edemeyecek ve satamayacaklardır. Gıda standartlarında ve/veya kodekslerinde yapılan değişikliklere söz konusu standart ve kodekslerde öngörülen sürelerde uyum sağlanamaması durumunda ihracat ve yurt dışı satışlarda zorluklar yaşanabilir, ihracat ve yurt dışı satışlar azalabilir hatta ürünlerin piyasadan geri çekilmesi söz konusu olabilir.

Şirket, ürünlerinin satıldığı ülkelerde sonradan gerçekleşebilecek mevzuat değişiklikleri ile ürünlerinin satılması için izin veya ruhsat alması gerekebilir, mevcut izinleri veya ruhsatları bu gibi olduğu şartlar değişebilir veya bunlar yenilenemeyebilir. Bütün bu durumlar Şirket'in cirosu ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.



Halka Arz Edilen Paylar'da bir piyasa oluşturulmasında rol alan aracı kurumların menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin aktif bir işlem piyasası oluşmayabilir veya bu piyasa sürdürülebilir olmayabilir. Bu durum da yatırımcıların halka arz kapsamında satın aldıkları Halka Arz Edilen Paylar'ın likiditesini olumsuz yönde etkileyebilir. Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin piyasanın sınırlı olması, Halka Arz Edilen Paylar'ı elinde bulunduranların bu payları arzu ettikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir ve Halka Arz Edilen Paylar'ın işlem gördüğü fiyatın değişkenliğini arttırabilir.

Halka arz fiyatı, Halka Arz Edilen Paylar'ın işlem göreceği piyasadaki fiyatına veya gelecekteki performansına ilişkin bir gösterge olmayabilir. Halka arz fiyatı mevcut piyasada Halka Arz Edilen Payların piyasa değerini veya gelecekteki performansını yansıtmayabilir. Ayrıca, Şirket'in faaliyet sonuçları veya finansal performansı, İzahname'nin işbu 5 numaralı "Risk Faktörleri" bölümünde belirtilen sebepler veya başka herhangi bir nedenle analistlerin ve nedeniyle yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir. Halka Arz Edilen Paylar'ın fiyatı, (i) Şirket'in ve Şirket'in rakiplerinin finansal performansındaki, (ii) global makroekonomik ortamdaki, (iii) Şirket'in rakiplerinin faaliyetlerindeki ve (iv) İzahname'nin 5 numaralı "Risk Faktörleri" bölümünde veya başka bölümlerinde değinilen koşullardaki değişikliklere bağlı olarak önemli dalgalanmalara maruz kalabilir. Şirket'in operasyonel sonuçlarındaki dalgalanmalar veya analistlerin veya yatırımcıların beklentilerinin karşılanamaması; Halka Arz Edilen Paylar'ın fiyatının düşmesine neden olabilir ve yatırımcılar, halka arz kapsamında satın aldıkları Halka Arz Edilen Paylar'ı, halka arz fiyatından veya daha yüksek bir fiyattan satamayabilirler veya hiç satamayabilirler. Bunun sonucunda, halka arz kapsamında Halka Arz Edilen Paylar'ı satın alan yatırımcılar, Halka Arz Edilen Paylar'daki yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilirler.

Halka Arz Edilen Paylar'ın fiyatı, zaman zaman önemli dalgalanmalara konu olabilir, bu dalgalanmaların, Şirket'in finansal performansı veya gelecekteki kâr beklentileri ile ilişkisi olmayabilir. Bunun sonucunda, piyasadaki genel düşüşler veya benzer menkul kıymetlerdeki düşüşler, Halka Arz Edilen Paylar için alım-satım piyasası ve Halka Arz Edilen Paylar'ın likiditesi üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

### **3. Şirket ve ana pay sahipleri tarafından ileride yapılacak pay satışları pay fiyatı üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir.**

Şirket'in 20.03.2025 tarih ve 2025/5 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile;

Şirket tarafından halka arz edilen payların Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca;

- (i) Şirket tarafından herhangi bir bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımını yapılmamasına ve Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının bu suretle artırılmamasına,
- (ii) Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmemesine,
- (iii) Bu doğrultuda bir karar alınmamasına ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya komisyonci kuruluşine başvuruda bulunulmamasına,
- (iv) Bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmamasına ve



- Şirket'in yönetim kurulunun farklı zamanlarda kendi takdiri doğrultusunda ilgili addedeceği diğer faktörler;
- Covid-19 ve diğer doğal afetler sonucu düzenleyici otoriteler veya hükümetlerin aldığı tedbirler; ve
- Bankalarla imzalanmış kredi sözleşmeleri kapsamında, bankaların kredi sözleşmelerinde yer taahhüt ve kısıtlamalar.

Bu bağlamda, zarar edilen yıllarda Şirket'in dönem karından kâr payı dağıtması zaten mümkün olmayacaktır. Ayrıca, Şirket'in yeterli kârı olmayabilir veya Şirket, önemli ölçüde kâr elde etse bile, Yönetim Kurulu'nun söz konusu kârın yeniden yatırım ya da devralmalar gibi başka amaçlarla kullanılması suretiyle pay sahiplerine daha yüksek bir değer yaratacağını düşünmesi durumunda, kâr payı ödemesi yapmama kararı alabilir. Sonuç olarak, Şirket'in gelecekteki kâr payı ödeme kabiliyeti değişkenlik gösterebilir ve kısıtlı olabilir.

**5. Halka Arz Edilen Paylar için aktif, likit ve düzenli işlem yapılan bir piyasa gelişmeyebilir.**

Halka arz öncesi Şirket payları herhangi açık piyasada işlem görmemektedir. Halka arz sonrası Halka Arz Edilen Paylar için böyle bir piyasanın gelişeceğinin, gelişse bile işlevsel, yeterince derin ve sürdürülebilir olacağının bir garantisi bulunmamaktadır.

Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin piyasa likiditesi Halka Arz Edilen Paylar'a sahip olan yatırımcıların sayısına, söz konusu yatırımcıların Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin bir piyasa oluşturmalarındaki menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin aktif, likit, derin, sürdürülebilir bir piyasa oluşmayabilir. Bu da halka arz sırasında Halka Arz Edilen Paylar'ı satın alan yatırımcıların istedikleri miktarda, fiyatta ve zamanda Halka Arz Edilen Paylar'ı satma kabiliyetini olumsuz etkileyebilir ve dolayısıyla payların fiyatlarındaki değişkenliği artırabilir.

**6. Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar pay fiyatını etkileyebilir.**

Şirket payları Türk Lirası cinsinden kote edilecektir ve kar payı ödemesi yapılması durumunda bu kar payları TL cinsinden ödenecektir. Dolayısıyla Türk Lirası'nın diğer para birimlerine göre değerinde oluşabilecek dalgalanmalar payların değerini ve Türkiye dışındaki yatırımcılar için başka para birimlerine dönüştürülecek kar payı ödemelerinin değerini etkileyebilir.

**7. Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler, pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.**

İhraç edilen paylarda, ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler oluşabilir. Gerek global ekonomik konjonktür gerekse Türkiye ekonomisindeki olası olumsuz gelişmeler, Şirket'in faaliyetlerinin beklentileri karşılayamamasına ve buna bağlı olarak da pay fiyatının düşmesine neden olabilir. Şirket'in ekonomik konjonktürden kaynaklanan durum nedeniyle faaliyetleri yavaşlayabilir, geçici veya sürekli durabilir, mali yapısı bozulabilir. Böyle durumlarda BİAŞ, Şirket'in paylarının işlem görmesini kısa veya uzun süreli olarak durdurabilir ve işlem sırasının sürekli veya geçici olarak kapatılması, Borsa yönetim kurulunca şirket paylarının Borsa kotundan çıkarılması vb. durumlarda Şirket'in paylarının alım satımının durdurulması pay fiyatını olumsuz etkileyebilir. aktif veya sürdürülebilir bir alım satım piyasası oluşmayabilir ya da devam ettirilemeyebilir. payların el değiştirmesi kısıtlı veya imkansız hale gelebilir.



Şirket'in mevcut pay sahiplerinin ekonomik konjonktür nedeniyle gerçekleştirebileceği pay satışları, Şirket'in pay değerinde bir düşüşe neden olabilir veya Şirket'in kontrolünde bir değişime sebebiyet verebilir ve Şirket'in yönetim anlayışı/tarzı değişebilir. Şirket'in aciz haline düşmesi durumunda Şirket'in ortaklarının elindeki paylar tamamen değer kaybedebilir.

**8. Halka Arz Edilen Paylar tüm yatırımcılar için söz konusu yatırımcıların yatırım tercihlerine ve finansal beklentilerine uygun bir yatırım olmayabilir.**

Halka Arz Edilen Paylar'ın potansiyel yatırımcılarından her biri, kendi koşulları çerçevesinde bu yatırımın uygunluğunu tespit etmektedir.

Potansiyel yatırımcının özellikleri:

- Halka Arz Edilen Paylar'a yatırım yapılmasının faydalarını ve risklerini anlamlı bir şekilde değerlendirmek için yeterli bilgi ve deneyime sahip olmadığı;
- Kendi finansal durumu çerçevesinde, Halka Arz Edilen Paylar'a yapılan yatırımı ve bu yatırımın sahip olduğu yatırım portföyünün tamamı üzerindeki etkisini değerlendirmek için uygun analitik araçlara erişime ve bu araçlar hakkındaki bilgiye sahip olmadığı;
- Kur riski de dahil olmak üzere, Halka Arz Edilen Paylar'a yapılan yatırımın risklerinin tamamını karşılamaya yeterli finansal kaynaklara ve likiditeye sahip olmadığı;
- Halka Arz Edilen Paylar'ın tüm koşullarını detaylı bir şekilde kavrayamadığı ve ilgili endekslerin ve finansal piyasaların davranışlarına aşina olmadığı;
- Yatırımını veya geçerli risklere katılma kabiliyetini etkileyebilecek ekonomik faktörler, faiz oranı faktörleri ve diğer faktörler hakkındaki muhtemel senaryoları değerlendirebilecek durumda olmadığı hallerde

Şirket'in Borsa'da işlem gören paylarına yapmış olduğu yatırım uygun bir yatırım olmayabilir.

Potansiyel yatırımcılar:

- Halka Arz Edilen Paylar'ın değişen koşullarda nasıl performans göstereceğini;
- Bu durumun Halka Arz Edilen Paylar'ın değeri üzerindeki etkilerini ve
- Bu yatırımın potansiyel yatırımcının yatırım portföyünün tamamı üzerinde yaratacağı etkileri değerlendirmek için gerekli uzmanlığa sahip olmadıkça, Halka Arz Edilen Paylar'a yatırım yapmamalıdır. Yatırımcıların yatırım faaliyetleri geçerli yatırım kanunlarına ve düzenlemelerine ve/veya bazı makamların incelemelerine veya düzenlemelerine tabidir. Hukuk danışmanlarına veya uygun düzenleyici kurumlara danışmayan her yatırımcı için söz konusu yatırımın uygun olmama riski bulunmaktadır.

**9. Fiyat tespit raporuna ilişkin varsayımların gerçekleştirilmemesi, Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.**

Şirket paylarının halka arz fiyatının belirlenmesine esas teşkil eden fiyat tespit raporunda belirtilen varsayımlarının gerçekleşmemesi durumunda Şirket'in finansal performansı beklentilerinde olumsuzlaşabilir ve bu durum Şirket'e ilişkin gelecek beklentilerini olumsuz etkileyerek Şirket'in pay fiyatını düşürebilir.



Fiyat tespit raporundaki varsayımların gerçekleştirilmesi veya gerçekleştirilmemesi Şirket pay fiyatlarının halka arz sonrasındaki seyrini etkileyeceğinden, yatırımcıların yatırım kararlarının söz konusu varsayımların detaylı şekilde incelenmesinin ardından verilmesi gerekmektedir.

**10. Şirket'in payları ikincil piyasada işlem görmeye başladıktan sonra, Şirket'in ana pay sahipleri, Şirket sermayesinin önemli bir bölümüne sahip olmaya devam edeceğinden ana pay sahiplerinin menfaatleri, ikincil piyasada yatırım yapan pay sahiplerinin menfaatleri ile çatışabilir.**

Yunus Emre ALİMOĞLU ve Selman ALİMOĞLU birlikte, Şirket üzerinde yönetim hakimiyetini haizdir. Yunus Emre ALİMOĞLU ve Selman ALİMOĞLU, aynı zamanda Şirket'in imtiyazlı A grubu nama yazılı paylarına da sahip olmaları sebebiyle işbu İzahname'nin 19.3 nolu bölümünde detaylı açıklanan yönetim kurulu üyelerinin seçilmesinde aday gösterme ve oy hakkı imtiyazına sahiptir. Bu nedenle yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi, kar payı dağıtımı, tasfiye kararının verilmesi ve yeni pay çıkarılması gibi pay sahibinin onayını gerektiren işlemler üzerinde Şirket'in ana pay sahiplerinin etkisi olabilecektir.

Şirket'in ana pay sahiplerinin çıkarlarının azınlık pay sahiplerinin çıkarları ile çelişmesi durumunda vereceği kararlar azınlık pay sahiplerini olumsuz şekilde etkileyebilir.

#### 5.4. Diğer riskler:

**1. Savaş, terör olayları, terör ve savaş tehditlerine ilişkin riskler Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini veya finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.**

Türkiye'de veya komşu ülkeler başta olmak üzere yurt dışı ülkelerinde savaş, terör saldırıları veya diğer türden çatışmalara yönelik tehditler veya fiilen gerçekleşen saldırılar ve makro-ekonomik etkileri, tüketici alışkanlıkları üzerindeki etkileri Şirket'in finansal durumu ve faaliyetleri üzerinde önemli ölçüde olumsuz etki yaratabilir ve Şirket'in gelirlerinde azalmaya sebep olabilir.

**2. Sel, fırtına, toprak kayması, yangın, deprem gibi doğal afetler, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, geleceğe yönelik beklentilerini veya finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.**

Sel, fırtına, toprak kayması, deprem gibi doğal afetler, Şirket faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini olumsuz yönde etkileyebileceği gibi söz konusu durumların meydana gelmesi sonucu Şirket çalışanlarının yaralanması veya ölümü, Şirket faaliyetlerinde aksamaya yol açabilir, Şirket'in ilgili kanun ve hükümler çerçevesinde tazminat yükümlülüğü altına girmesi gibi sebeplere neden olabilir, Şirket'in faaliyetlerini ve itibarını olumsuz etkileyebilir.

Türkiye coğrafi konumu gereği yüksek riskli bir deprem bölgesi olup Türkiye nüfusunun büyük bir kısmı ve ekonomik kaynaklarının çoğu birinci derece deprem riski bölgelerinde yer almaktadır. 06.02.2023 tarihinde merkez üssü Kahramanmaraş olan ve 10 ili (Kahramanmaraş, Kilis, Hatay, Osmaniye, Adıyaman, Gaziantep, Şanlıurfa, Diyarbakır, Malatya ve Adana) etkileyen deprem felaketleri meydana gelmiş olup söz konusu depremler, Şirket faaliyetlerini doğrudan etkilememiş olmakla birlikte Şirket ve Şirket'in pazarladığı ürünlerin üretimini yapan Nuvita'nın faaliyet gösterdiği tesisler ve yönetim merkezinin 1. derece deprem bölgesi olan Marmara Bölgesi'nde bulunduğu da göz önünde bulundurulduğunda, gelecekte meydana gelebilecek şiddetli bir deprem, Türkiye'nin makroekonomisinde ciddi dalgalanmalara sebep olabilir; Şirket'i zarara uğratabilir ve Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Deprem sigortaları zararı telafiye yetensizdir.

kalabilir, yaşanabilecek depremler çerçevesinde Şirket'in personelleri yaralanabilir veya ölebilir. Bu gibi durumlar Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları, nakit akışı ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir. Bunun yanında, kasırga, şiddetli fırtına, patlamalar, yangın ve su baskınları, salgın hastalık ve sair doğal afetler Şirket'in faaliyetlerine ve operasyonlarına zarar verebilir.

### 3. Diğer Makro Ekonomik ve Global Riskler

Türkiye'nin içinde bulunduğu coğrafyadaki ekonomik, politik değişimlerin Türkiye ekonomisini ve siyasetini etkilemesi mümkündür. Dünyadaki borç krizi ve özellikle Avrupa'daki etkilerinin Türkiye'nin ihracat gelirlerini ve ekonomisini daraltma ihtimali bulunmaktadır. Türkiye'deki makroekonomik koşullardaki istikrarsızlık sebebiyle faaliyetlerin olumsuz etkilenmesi riski mevcuttur. Türkiye'nin komşularıyla olan ilişkilerindeki bozulmaların bu ülkelerle olan ticari ilişkileri olumsuz etkilemesi söz konusu olabilir. Deprem, dolu, sel vb. doğal afetler nedeni ile genel anlamda üretim ve ticaret faaliyetleri etkilenebilir. Dünya mal ve hizmet ticaretinde büyük paya sahip ülkeler arasında global ticaret savaşları yaşanabilir. Bu durum ürünlere kota, ek vergi vb. ticaret önlemlerini getirebilir.

### 4. Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Finansal Tablolarda Yer Verilen Diğer Riskler:

#### Sermaye Riski

Net Borç/Toplam Özkaynaklar oranının yüksekliği Grup'un borçlarını ödeyememe riskini göstermektedir. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır.) düşülmesiyle hesaplanır.

Grup'un finansal tablo dönemleri itibarıyla Net Borç/Toplam Özkaynaklar oranı aşağıdadır:

Sermaye Riski (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Toplam Borçlar	3.136.572.365	2.707.418.998	4.956.601.223	6.506.573.882
Eksi: Nakit ve Nakit Benzerleri	-103.188.667	-253.025.170	-298.642.426	-963.137.291
<b>Net Borç</b>	<b>3.033.383.698</b>	<b>2.454.393.828</b>	<b>4.657.958.797</b>	<b>5.543.436.591</b>
Toplam Özkaynaklar	2.089.904.635	2.815.576.780	3.863.356.936	3.336.153.653
<b>Net Borç/Toplam Özkaynaklar Oranı (%)</b>	145	87	121	166

Grup'un toplam borçları kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerden oluşmakta olup önemli bir kısmı finansal borçlardır. Finansal borçların kısa ve uzun vadeli yükümlülükler içerisindeki payı, 2023, 2024 ve 2025 yıl sonları ile 31.03.2026 tarihi itibarıyla sırasıyla %50,8, %59,7, %66,0 ve %67,4 olarak gerçekleşmiş olup söz konusu finansal borçlar, işletme sermayesi ihtiyacını finanse etmek amacıyla kullanılmaktadır. Grup'un net borcu, 2023 yıl sonunda 3,0 milyar TL iken, 2024 yıl sonunda 2023 yıl sonuna göre %19,1 düşüyle 2,5 milyar TL'ye gerilemiş olup 2025 yıl sonuna 2024 yıl sonuna göre %89,8 artışla 4,7 milyar TL'ye, 31.03.2026 tarihi itibarıyla da 2025 yıl sonuna göre %19,0 artışla 5,5 milyar TL'ye yükselmiştir.

Grup'un 2023 yıl sonunda 2,1 milyar TL olan özkaynakları, 2024 yıl sonu itibarıyla 2023 yıl sonuna göre %34,7 artışla 2,8 milyar TL'ye, 2025 yıl sonu itibarıyla da 2024 yıl sonuna göre %117,2 artışla 3,9 milyar TL'ye yükselmiş olup özkaynaklar kaleminde görülen artış, dönemler itibarıyla net dönem karlarına bağlı olarak görülmüştür. Grup'un özkaynakları, 31.03.2026 tarihi itibarıyla ise 2025

yıl sonuna göre %13,6 düşüşle 3,3 milyar TL'ye gerilemiştir. Grup'un özkaynaklarının toplam kaynaklar içerisindeki payı, 2023, 2024 ve 2025 yıl sonları ile 31.03.2026 tarihi itibarıyla sırasıyla %40,0, %51,0, %43,8 ve %33,9 olarak gerçekleşmiştir.

Bu kapsamda, Grup'un 2023 yıl sonunda %145 olan Net Borç/Toplam Özkaynaklar Oranı, 2024 yıl sonunda %87'ye gerilemiş olup 2025 yıl sonunda %121'e, 31.03.2026 tarihi itibarıyla da %166'ya yükselmiştir.

Grup, yükümlülüklerini zamanında gerektiği gibi karşılayamaması durumunda zararlar karşılaşılabilecek olup Grup'un faaliyetlerinde aksama meydana gelebilir, faaliyetler durabilir, Grup nakit akımları ve buna bağlı olarak da finansal durumunda bozulmalar görülebilir.

#### **Kredi Riski**

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'un finansal bir kayba uğraması riskidir. Grup'un kredi riski esas olarak ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakları ile ilişkili taraflardan diğer alacaklarından kaynaklanmaktadır.

TL	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Finansal Yatırımlar	Toplam
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf			
31.03.2026	31.386.548	2.902.893.936	1.431.242.466	158.006.669	961.529.841	48.037.405	5.533.096.865
31.12.2025	23.462.558	2.431.922.475	2.336.636.253	131.689.820	297.271.366	28.795.278	5.249.777.750
31.12.2024	227.245	1.504.710.061	1.140.859.512	43.058.993	249.352.496	378.494.713	3.316.703.020
31.12.2023	12.728.811	2.391.689.956	354.402.068	217.276.037	102.941.824	144.815.635	3.223.854.331

31.03.2026 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan 31.386.548 TL (31.12.2025: 23.462.558 TL, 31.12.2024: 227.245 TL, 31.12.2023: 12.728.811 TL), ilişkili olmayan taraflardan 2.902.893.936 TL (31.12.2025: 2.431.922.475 TL, 31.12.2024: 1.504.710.061 TL, 31.12.2023: 2.391.689.956 TL) ticari alacağı, ilişkili taraflardan 1.431.242.466 TL (31.12.2025: 2.336.636.253 TL, 31.12.2024: 1.140.859.512 TL, 31.12.2023: 354.402.068 TL), ilişkili olmayan taraflardan 158.006.669 TL (31.12.2025: 131.689.820 TL, 31.12.2024: 43.058.993 TL, 31.12.2023: 217.276.037 TL) diğer alacağı, bankalarda 961.529.841 TL (31.12.2025: 297.271.366 TL, 31.12.2024: 249.352.496 TL, 31.12.2023: 102.941.824 TL) mevduatı ve 48.037.405 TL (31.12.2025: 28.795.278 TL, 31.12.2024: 378.494.713 TL, 31.12.2023: 144.815.635 TL) finansal yatırımı bulunmaktadır.

Grup'un 31.03.2026 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ve değer düşüklüğüne uğramış, tamamı için karşılık ayrılmış 8.514.974 TL (31.12.2025: 7.792.020 TL, 31.12.2024: 6.759.228 TL, 31.12.2023: 6.822.871 TL) ilişkili olmayan taraflardan ticari alacağı bulunmaktadır.

#### **Likidite Riski**

Likidite riski, Grup'un net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Pazarlarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet verebilir. Grup'un kredibilitésinin bozulması halinde ihtiyaç halinde fonları sağlayamaması, özkaynak maliyetinin artması durumunda Şirket zararlar karşılaşılabılır.



	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
Dönen Varlıklar	4.304.396.078	4.599.302.766	7.658.668.890	8.502.765.102
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.743.338.303	2.489.993.459	4.263.303.708	5.286.822.126
Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler	1,57	1,85	1,80	1,61

Grup'un türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülükleri (*sözleşme uyarınca vadeler*) toplamı 31.03.2026 tarihi itibarıyla 5,0 milyar TL olup bu tutarın 672,6 milyon TL'si 3 aya kadar vadeli, 3,1 milyar TL'si 3-12 ay arası vadeli, 927,7 milyon TL'si 1-5 yıl arası vadeli, 336,2 milyon TL'si ise 5 yıl ve üzeri vadeli. Bu tutarın 4.998.298.084 TL'si finansal borçlardan, 963.584 TL'si ise diğer finansal yükümlülüklerden oluşmaktadır. Grup'un türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülükleri (*beklenen vadeler*) toplamı 31.03.2026 tarihi itibarıyla 944,5 milyon TL olup bu tutarın tamamı 3 aya kadar vadeli. Bu tutarın 892,9 milyon TL'si ticari borçlardan, 51,6 milyon TL'si ise diğer borçlardan oluşmaktadır.

Sözleşme Uyarınca Vadeler (31.03.2026)	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktıları Toplamı	3 Aya Kadar	3-12 Ay Arası	1-5 Yıl Arası	5 Yıl ve Üzeri
<b>Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler</b>	<b>4.384.670.887</b>	<b>4.999.261.668</b>	<b>672.649.127</b>	<b>3.062.763.272</b>	<b>927.673.353</b>	<b>336.175.916</b>
Finansal Borçlar	4.383.707.303	4.998.298.084	671.685.543	3.062.763.272	927.673.353	336.175.916
Diğer Finansal Yükümlükler	963.584	963.584	963.584	0	0	0
<b>Toplam</b>	<b>4.384.670.887</b>	<b>4.999.261.668</b>	<b>672.649.127</b>	<b>3.062.763.272</b>	<b>927.673.353</b>	<b>336.175.916</b>

Beklenen Vadeler (31.03.2026)	Defter Değeri	Beklenen Nakit Çıktılar Toplamı	3 Aya Kadar	3-12 Ay Arası	1-5 Yıl Arası	5 Yıl ve Üzeri
<b>Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler</b>	<b>944.522.640</b>	<b>944.522.640</b>	<b>944.522.640</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ticari Borçlar	892.909.905	892.909.905	892.909.905	0	0	0
Diğer Borçlar	51.612.735	51.612.735	51.612.735	0	0	0
<b>Toplam</b>	<b>944.522.640</b>	<b>944.522.640</b>	<b>944.522.640</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Sözleşme Uyarınca Vadeler (31.12.2025)	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktıları Toplamı	3 Aya Kadar	3-12 Ay Arası	1-5 Yıl Arası	5 Yıl ve Üzeri
<b>Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler</b>	<b>3.273.562.453</b>	<b>3.423.504.122</b>	<b>822.038.005</b>	<b>2.212.084.164</b>	<b>389.381.953</b>	<b>0</b>
Finansal Borçlar	3.271.319.600	3.421.261.269	819.795.152	2.212.084.164	389.381.953	0





Grup'un finansal borçlarının finansal tablo dönemleri itibarıyla kırılımı aşağıdaki gibidir. Finansal borçların kısa ve uzun vadeli yükümlülükler içerisindeki payı, 2023, 2024 ve 2025 yıl sonları ile 31.03.2026 tarihi itibarıyla sırasıyla %50,8, %59,7, %66,0 ve %67,4 olarak gerçekleşmiş olup söz konusu finansal borçlar, işletme sermayesi ihtiyacını finanse etmek amacıyla kullanılmaktadır.

<b>Finansal Borçlar (TL)</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2026</b>
<b>Kısa Vadeli Borçlanmalar</b>	<b>397.041.371</b>	<b>8.366.198</b>	<b>2.158.954.262</b>	<b>3.143.777.499</b>
<i>Banka Kredileri</i>	<i>392.271.134</i>	<i>0</i>	<i>2.141.060.380</i>	<i>3.118.099.195</i>
<i>Kiralama Borçları</i>	<i>4.770.237</i>	<i>8.366.198</i>	<i>17.893.882</i>	<i>25.678.304</i>
<b>Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları</b>	<b>817.827.992</b>	<b>1.428.603.656</b>	<b>630.319.171</b>	<b>294.755.612</b>
<i>Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısımları</i>	<i>817.827.992</i>	<i>1.428.603.656</i>	<i>630.319.171</i>	<i>294.755.612</i>
<b>Uzun Vadeli Borçlanmalar</b>	<b>378.232.153</b>	<b>178.495.642</b>	<b>482.046.167</b>	<b>945.174.192</b>
<i>Banka Kredileri</i>	<i>220.502.245</i>	<i>75.703.106</i>	<i>399.468.787</i>	<i>776.351.862</i>
<i>Kiralama Borçları</i>	<i>157.729.908</i>	<i>102.792.536</i>	<i>82.577.380</i>	<i>168.822.330</i>
<b>Diğer Finansal Yükümlülükler</b>	<b>1.213.979</b>	<b>0</b>	<b>2.242.853</b>	<b>963.584</b>
<i>Kredi Kartları</i>	<i>1.213.979</i>	<i>0</i>	<i>2.242.853</i>	<i>963.584</i>
<b>Toplam</b>	<b>1.594.315.495</b>	<b>1.615.465.496</b>	<b>3.271.319.600</b>	<b>4.383.707.303</b>

#### **Kur Riski**

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Grup, finansal tablo dönemleri itibarıyla, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruz kalmaktadır.

Grup temel olarak, ABD Doları, Euro ve Rus Rublesi para birimleri cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

<b>Yabancı Para Pozisyonu</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2026</b>
Döviz Varlıkları	14.583.144	110.967.340	968.187.697	1.202.184.284
Döviz Yükümlülükleri	0	13.010.273	776.605.933	907.583.002
<b>Net Döviz Pozisyonu</b>	<b>14.583.144</b>	<b>97.957.067</b>	<b>191.581.764</b>	<b>294.601.282</b>
<b>Kurlarda %10 Azalış Olması Halinde Kara Etkisi</b>	<b>-1.458.314</b>	<b>-9.795.707</b>	<b>-19.158.176</b>	<b>-29.460.128</b>

Grup'un 31.03.2026 tarihi itibarıyla 294,6 milyon TL tutarında net yabancı para varlık pozisyonu olması sebebiyle kurlarda düşüş olması halinde finansal tablolara negatif etkisi olacaktır.

#### **Faiz Oranı Riski**

Piyasa faiz oranlarındaki değişimler piyasadaki fiyatların değişmesine sebep olup dolayısıyla finansal araçların değerlerinde dalgalanmalar oluşturabilir. Söz konusu dalgalanmalar, menkul kıymetlerdeki fiyat değişikliğinden veya bu menkul kıymeti çıkaran tarafa özgü veya tüm piyasayı etkileyen faktörlerden kaynaklanabilir. Grup, faiz oranı riskinden kaçınmak amacıyla finansal yükümlülüklerinin tamamını sabit faizli olarak kullanmaktadır.



## 6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

### 6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

#### 6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Şirket'in ünvanı "Orzaks İlaç ve Kimya Sanayi Ticaret Anonim Şirketi"dir. Şirket'in ayrı bir işletme adı bulunmamaktadır.

#### 6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

<b>Ticaret Siciline Tescil Edilen Merkez Adresi</b>	Akçaburgaz Mah. 153. Sok. No: 27A Esenyurt/İstanbul
<b>Bağlı bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü</b>	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü
<b>Ticaret Sicil Numarası</b>	536024-0
<b>Ticaret Siciline Tescil Tarihi</b>	22.10.2004
<b>MERSİS numarası</b>	0648059546600014

#### 6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket'in kuruluşu "Orzaks Sağlık Ürünleri ve Kozmetik Sanayi Ticaret Limited Şirketi" ünvanı ile İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde 22.10.2004 tarihinde 99 yıl süreli olarak tescil edilmiş olup Şirket'in kuruluş esas sözleşmesi, 28.10.2004 tarih ve 6167 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Ancak, Şirket 07.09.2012 tarihinde limited şirketten anonim şirkete dönüşmüş ve Esas Sözleşme ile Şirket'in süresi kuruluşundan itibaren süresiz olarak tadil edilmiştir. Bu kapsamda Şirket'in ünvanı, nihai ticaret unvanı olan "Orzaks İlaç ve Kimya Sanayi Ticaret Anonim Şirketi" olarak tescil edilmiş olup söz konusu değişiklikler 13.09.2012 tarihli ve 8152 sayılı TTSG ile ilan edilmiştir. Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Şirket'in Süresi" başlıklı 5. maddesi uyarınca Şirket'in süresi, kuruluşundan itibaren süresizdir.

#### 6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

<b>Hukuki statüsü:</b>	Anonim Şirket
<b>Tabi olduğu mevzuat:</b>	T.C. Kanunları
<b>İhraççının kurulduğu ülke:</b>	Türkiye Cumhuriyeti
<b>Merkez adresi:</b>	Akçaburgaz Mah. 153. Sk. No: 27a Esenyurt / İstanbul
<b>İnternet adresi:</b>	<a href="http://www.orzax.com.tr">www.orzax.com.tr</a>
<b>Telefon:</b>	0212 447 47 37
<b>Faks:</b>	Yoktur.

#### İhraççının Tabi Olduğu Mevzuat

Şirket, takviye edici gıda ve güneşten koruyucu ürün sektörlerinde faaliyet göstermektedir. Şirket, faaliyet gösterdiği sektörlerle ilişkin mevzuatta düzenlenen özel hükümler ile birlikte Türk hukukunun genel düzenlemelerine tabidir.

#### Takviye Edici Gıdalara İlişkin Mevzuat

5996 sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu'nun 28. maddesi uyarınca, takviye edici gıdaların üretim, ithalat, ihracat ve kontrolüne ilişkin usul ve esaslar T.C. Tarım ve Orman Bakanlığınca belirlenir.

Takviye edici gıdalar 5996 sayılı Kanun tahtında düzenlenen Türk Gıda Kodeksi Takviye Edici Gıdalar Tebliği'nde "normal beslenmeyi takviye etmek amacıyla, vitamin, mineral, protein, karbonhidrat, lif, yağ asidi, amino asit gibi besin öğelerinin veya bunların dışında besleyici veya fizyolojik etkileri bulunan bitki, bitkisel ve hayvansal kaynaklı maddeler, biyoaktif maddeler ve benzeri maddelerin konsantre veya ekstraktlarının tek başına veya karışımlarının kapsül, tablet, pastil, tek kullanımlık toz paket, sıvı ampul, damlalıklı şişe ve diğer benzeri sıvı veya toz formlarda hazırlanarak günlük alım dozu belirlenmiş ürünler" olarak tanımlanmaktadır.

Türk Gıda Kodeksi Takviye Edici Gıdalar Tebliği'nde bu gıdaların üretimi, taşınması, ambalajlanması ve etiketlenmesine ilişkin detaylı kurallar ve parametreler yer almakta olup üreticilerin mevzuata uygunluğu T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından denetlenmektedir. Bu kapsamda, takviye edici gıdalar, herhangi bir ilaç gibi değerlendirilmeden yalnızca Türk Gıda Kodeksi içerisinde bir gıda olarak düzenlenir. Gıda üreticilerinin Takviye Edici Gıda Talimatı tarafından listelenen çeşitli belge ve bilgileri T.C. Tarım ve Orman Bakanlığının dikkatine sunarak kayıt belgesi alması gereklidir.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla takviye edici gıdaların üretimi, işlenmesi ve piyasaya arzı için gerekli izinler Takviye Edici Gıdalar Yönetmeliği uyarınca T.C. Tarım ve Orman Bakanlığının ilgili il müdürlüklerinden alınmaktadır.

#### 5996 Sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu

5996 sayılı Kanun, gıda güvenilirliğini yine bu kanun ve atıf yapılan yönetmelik ve kodeksler çerçevesinde korumayı amaçlamaktadır. Bu kanunda gıda işletmecisi, ürünün üretim, işleme ve dağıtılmasının herhangi bir aşaması kontrolü altında yürütülen faaliyetlerin mevzuata uygunluğundan sorumlu kişi olarak tanımlanmıştır. Bu tanım kapsamında, Şirket fason üretim yaptırdığı, dolmuş ve dağıtım aşamalarını kendi kontrolü altında yürüttüğü ürünler bakımından da 5996 Sayılı Kanun hükümleri kapsamında sorumlu olacaktır.

Gıda işletmecisi tarafından üretilen ürünler 5996 sayılı Kanun 21. maddesi uyarınca güvenilir olmamaları hallerinde piyasaya arz edilemez. Gıdanın güvenilir olup olmadığının belirlenmesinde, üretim, işleme ve dağıtım aşamaları, etiket bilgileri ve sağlıkla ilgili uyarı niteliğindeki bilgiler ile insanlar tarafından günlük normal kullanım koşulları dikkate alınır. Bir seri, parti veya sevkiyattaki aynı sınıf veya çeşit gıdanın bir bölümünün güvenilir olmadığını tespiti durumunda, geri kalanı ile ilgili daha kapsamlı yapılan değerlendirme sonucunda güvenilir olduğu ispat edilemez ise, o seri, parti veya sevkiyattaki aynı sınıf veya çeşidin tamamının güvenilir olmadığı kabul edilir. Söz konusu gıda, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından belirlenen şartlara uygun olsa bile, gıdanın güvenilir olmadığına dair yeterli şüphe veya sebebin oluşması durumunda, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı söz konusu gıdanın piyasaya arzını kısıtlayabilir veya piyasaya arz edilen gıdayı toplatabilir.

İlaveten 5996 sayılı Kanun'un 22. maddesi uyarınca, gıda işletmecisi ürettiği, işlediği, ithal ettiği, satışı veya dağıtımını yaptığı bir ürünün, gıda güvenilirliği şartlarına uymadığını değerlendirmesi veya buna ilişkin makul gerekçelerinin olması durumunda, söz konusu ürünü kendi kontrolünden çıktığı aşamadan başlamak üzere, toplanması için gerekli işlemleri derhal başlatmak ve konuyla ilgili T.C. Tarım ve Orman Bakanlığını bilgilendirmek zorundadır. Gıda ve yem işletmecisi, ürünün

toplanması gerektiğinde, toplanma nedeni hakkında tüketiciyi veya kullanıcıyı doğru ve etkin olarak bilgilendirmek ve gerekli hâllerde, insan sağlığını korumaya yönelik alınacak tedbirlerin yeterli olmaması durumunda, tüketiciye veya kullanıcıya ürünün iadesi için çağrıda bulunmak zorundadır. Bu doğrultuda gıda işletmecisi faaliyeti ile ilgili kayıtları güncel tutarak istendiğinde T.C. Tarım ve Orman Bakanlığına sunmak zorundadır. Anılan yükümlülükler aykırılık halinde idarî para cezası uygulanır.

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı, 5996 Sayılı Kanun hükümlerinin uygulanmasını sağlamak için, gıda işletmecilerinin üretim, işleme ve dağıtımın tüm aşamalarında resmî kontrolleri yapar, gıda ve yem işletmeleri ile ilgili kayıtları tutar.

5996 Sayılı Kanun Ek-1 uyarınca, takviye edici gıda üreten iş yerlerinde gıda mühendisi, ziraat mühendisi (gıda bölümü), kimya mühendisi ve kimyager çalıştırılması gerekmektedir. Anılan personelin çalıştırılmaması halinde idarî para cezası uygulanabilecektir.

5996 Sayılı Kanun'un 24. maddesi ise gıda işletmecilerinin izlenebilirliği sağlamak amacıyla, üretim, işleme ve dağıtımın tüm aşamalarında, sorumluluğundaki gıda veya gıdaya ilave edilecek her türlü maddenin ve gıdanın elde edildiği hayvanın takibinin yapılabilmesi için, bir sistem oluşturma ve talep hâlinde bu bilgileri T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı'na sunma yükümlülüğünü düzenler. Bu yükümlülüğe aykırılık halinde ise idarî para cezası uygulanabilmektedir.

Piyasaya arz edilecek gıda, izlenebilirliği sağlamak amacıyla, uygun şekilde etiketlenmek veya T.C. Tarım ve Orman Bakanlığınca belirlenecek bilgi ve belgelerle uygun şekilde tanımlanmak zorundadır. Bu yükümlülüğe aykırı hareket edenlere idarî para cezası uygulanabilmektedir. Fiilin aynı üründe bir yıl içerisinde tekrarı hâlinde ise ceza ağırlaştırılarak uygulanır. Etiket bilgileri mevzuata uygun hale getirilinceye kadar ürünlerin satışına izin verilmez.

Gıda ile ilgili özel mevzuat hükümleri saklı kalmak kaydıyla, gıdanın şekli, görünümü, ambalajı, kullanılan ambalaj malzemesi, tasarlanma ve sergilenme şekli, her tür yazılı veya görsel basın aracılığı ile sunulan bilgi dâhil, etiketlenmesi, tanıtımı, reklâmı ve sunumu tüketiciyi yanıltıcı şekilde yapılamaz. Anılan hükme aykırı hareket eden üretim yerlerine ve perakende işyerlerine idarî para cezası verileceği ayrıca düzenlenmektedir. Etiketdeki beyan bilgileri ile içeriğinin ve analitik değerlerinin uymaması hâlinde yine idarî para cezası uygulanabilecektir. Bu aykırılığın ticarî reklâm, ilân veya etiket yoluyla gerçekleşmesi hâlinde, aşağıda detayları açıklanan 6502 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun hükümleri uygulanır.

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı, üretilen, işlenen ve dağıtılan ürünler ile ilgili, insan, hayvan ve bitki sağlığı ile çevre için ciddi bir riskin belirmesi ve mevcut tedbirlerin yetersiz kalması durumunda, söz konusu ürünün piyasaya arzı, kullanımı ve ülkeye girişini kısıtlayıcı ve yasaklayıcı her türlü idarî tedbiri almaya ve uygulamaya yetkilidir. Bu gibi durumlarda, gıda işletmecisi ile T.C. Tarım ve Orman Bakanlığınca belirlenen diğer ilgililer, bu idarî tedbirlere uymakla yükümlüdür.

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından yapılan risk analizi ile elde edilen sonuçların değerlendirilmesi sonucunda, herhangi bir gıdanın insan sağlığı üzerinde zararlı bir etkisinin olması





piyasaya sürülemez. Bu yükümlülüğün ihlali halinde ilgili gıda işletmecisine idari para cezası verilebilir ve bu ihlalin derecesine göre insan sağlığına risk oluşturduğu sabit olursa masrafları ilgili sürecin işleticisine ait olarak piyasadandan toplattırılabilir. Aykırılık sadece etiket bilgilerinden kaynaklanıyor ise idarî para cezası bu sefer azaltılmalı olarak uygulanır.

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından gıda üretiminde kullanımına ilişkin, aşağıdaki ikincil düzenlemelerde açıklandığı üzere, bazı maddelere getirilebilecek kısıtlama ve yasaklara aykırılık halinde ise idarî para cezası uygulanabilmektedir.

#### Türk Gıda Kodeksi Yönetmeliği

19.02.2020 tarih ve 31044 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türk Gıda Kodeksi Yönetmeliği uyarınca düzenlenen, gıda ve gıda ile temas eden madde ve malzemelere ilişkin asgari teknik ve hijyen kriterleri, pestisit kalıntıları ve veteriner ilaç kalıntıları, ambalajlama, etiketleme, taşıma ve depolama ile ilgili yatay ve dikey gıda kodeksine ilişkin esaslar, coğrafi işaretle ilgili özel hükümlere ve ilgili yatay ve dikey gıda kodeksi hükümlerine uyulması zorunludur. Yatay gıda kodeksi ise gıdalara eklenebilecek vitaminler, mineraller ve belirli diğer öğeler, gıda katkı maddeleri, aroma vericiler ve aroma verme özelliği taşıyan gıda bileşenleri, gıda enzimleri, bulaşanlar, pestisit kalıntıları ve veteriner ilaç kalıntıları, numune alma ve analiz metotları, hedef dışı yemlere taşınması önlenemeyen koksidiyostatların ve histomonostatların hayvansal gıdalarda bulunabilecek maksimum miktarları, etiketleme, mikrobiyolojik kriterler gibi tüm gıdalara ve gıda ile temas eden madde ve malzemelere uygulanacak olan kriterleri içerir. Dikey gıda kodeksi, belirli bir gıda veya gıda grubu veya gıda ile temas eden madde ve malzeme için belirlenmiş özel kriterleri içeren gıda kodeksini ifade eder. Dikey gıda kodeksi; yatay gıda kodeksi hükümlerine ilave olarak, kapsadığı gıda veya gıda grubu veya gıda ile temas eden madde ve malzemelere yönelik olarak belirlenecek özel kriterleri içerir.

Gıdaların taşınması ve depolanmasında 17.12.2011 tarihli ve 28145 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Gıda Hijyeni Yönetmeliği’nde yer alan kurallara uyulur. Belirli bir gıda veya gıda grubuna yönelik özel taşıma ve depolama kuralları, gerektiğinde dikey gıda kodeksi kapsamında belirlenir.

Şirket, faaliyeti kapsamında dikey gıda kodeksine de dahil olmaktadır. Bu bağlamda Şirket, faaliyetleri nedeniyle Türk Gıda Kodeksi Takviye Edici Gıdalar Tebliği hükümlerine tabidir.

Türk Gıda Kodeksi Takviye Edici Gıdalar Tebliği uyarınca takviye edici gıdalarda sadece tebliğin Ek-1’inde yer alan vitamin ve mineraller, tebliğin Ek-2’inde belirtilen formlarda ve alt formlarında kullanılır. Ek-2’de yer almayan alt formlar ise T.C. Tarım ve Orman Bakanlığınca değerlendirilir ve T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı resmî internet sitesinde yayımlanır. Takviye edici gıdalarda kullanılan besin öğelerinin günlük maksimum limitleri etiket beyanı üzerinden tebliğin Ek-3’ünde düzenlenen takviye edici gıdalarda kullanılan vitamin ve minerallerin günlük maksimum limitleri listesine uygun olarak belirlenir. Besin öğeleri dışındaki botanikler ve diğer maddelerle ilgili T.C. Tarım ve Orman Bakanlığınca maksimum limiti belirlenen bileşenlerin maksimum limit değerlendirmesi etiket beyanı üzerinden yapılır.





Yönetmeliği'nde düzenlenen hükümlere uygun olmak zorundadır. Ayrıca, Türk Gıda Kodeksi Takviye Edici Gıdalar Tebliği kapsamındaki ürünler sadece "takviye edici gıda" adı altında piyasaya arz edilir. Takviye edici gıdaların etiketinde, sunumunda ve reklâmında; bir hastalığı önleme, tedavi etme veya iyileştirme özelliğine sahip olduğunu bildiren veya böyle özelliklere atıfta bulunan ifadeler veya besin öğelerinin yeterli ve dengeli bir beslenme ile karşılanamayacağını belirten, ima eden veya vurgulayan ifadeler yer alamaz. Takviye edici gıdalarda bulunan besin öğeleri, botanikler ve diğer maddelerin miktarları, ürünün tüketilmesi önerilen günlük porsiyonu üzerinden etikette sayısal olarak belirtilir.

Bunlarla birlikte, Türk Gıda Kodeksi Takviye Edici Gıdalar Tebliği uyarınca takviye edici gıdaların etiketinde aşağıdaki ifadelerin beyan edilmesi gerekir:

- 1) Besin öğesi, botanik ve diğer maddelerden en az biri üzerinden ürünü karakterize eden isim.
- 2) Üretici tarafından tüketilmesi tavsiye edilen günlük porsiyon miktarı.
- 3) "Tavsiye edilen günlük porsiyonu aşmayın." ifadesi.
- 4) "Takviye edici gıdalar normal beslenmenin yerine geçemez." ifadesi.
- 5) "Çocukların ulaşamayacağı yerde saklayın." ifadesi.
- 6) "İlaç değildir. Hastalıkların önlenmesi veya tedavi edilmesi amacıyla kullanılmaz." ifadesi.
- 7) "Hamilelik ve emzirme dönemi ile hastalık veya ilaç kullanılması durumlarında doktorunuza danışın." ifadesi veya ürün için gerekli olması durumunda bu ifadeyi daha kısıtlayıcı ifadeler.
- 8) Üreticinin diğer uyarıları.

#### Türk Gıda Kodeksi Gıda Etiketleme ve Tüketicileri Bilgilendirme Yönetmeliği

Takviye edici gıdaların etiketlerine ilişkin özel düzenlemeler Türk Gıda Kodeksi Takviye Edici Gıdalar Tebliği'nde yer almakla birlikte genel hükümler Türk Gıda Kodeksi Gıda Etiketleme ve Tüketicileri Bilgilendirme Yönetmeliği'nde düzenlenmiştir.

26.01.2017 tarih ve 29960 sayılı (1. Mükerrer) Resmi Gazete'de yayımlanan Türk Gıda Kodeksi Gıda Etiketleme ve Tüketicileri Bilgilendirme Yönetmeliği uyarınca, tüketicilerin üst düzeyde korunmasını sağlamak amacıyla algı farklılıkları ve bilgi gereksinimleri dahil gıda hakkında bilgilendirme açısından kurallar belirlenmektedir. İlgili yönetmelik uyarınca son tüketici veya toplu tüketim yerlerine yönelik tüm gıdalarda bu yönetmeliğin gerektirdiği bilgiler yer almalıdır. Şirket'in faaliyeti kapsamında pazarladığı ürünlerin son tüketiciye satışa sunulması sebebiyle Şirket, Türk Gıda Kodeksi Gıda Etiketleme ve Tüketicileri Bilgilendirme Yönetmeliği'ne uymakla yükümlüdür. Yönetmeliğe göre gıda hakkında bilgilendirmeden, gıdayı kendi adı veya ticari ünvanı altında piyasaya arz eden gıda işletmecisi sorumlu tutulmaktadır. Bu kapsamda Şirket, gıda işletmecisi sıfatı altında sorumlu tutulabilecektir.

Türk Gıda Kodeksi Takviye Edici Gıdalar Tebliği'nin 13. maddesi uyarınca Türk Gıda Kodeksi Gıda Etiketleme ve Tüketicileri Bilgilendirme Yönetmeliği'nin zorunlu bilgilere ilişkin hükümler ve Türk Gıda Kodeksi Gıda Etiketleme ve Tüketicileri Bilgilendirme Yönetmeliği'nin bu yönetmeliğin beslenme bildirimine ilişkin hükümleri takviye edici gıdalar bakımından uygulanmaz.

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından yayımlanan Türk Gıda Kodeksi Gıda Etiketleme ve Tüketicileri Bilgilendirme Yönetmeliği Hakkında Kılavuz 3. bölüm, 56. paragraf uyarınca tüketim



sürülen gıdaya ilişkin bilgilendirmeden ürünü kendi ticari ünvanı altında piyasaya süren gıda işletmecisi sorumludur. Bu halde, fason olarak üretimi yaptırılan ürünlerde yer alan etiketlerdeki, işletme kayıt numarası ya da tanımlama işareti bilgisinin fason üretimi gerçekleştiren işletmeciyeye ait olması gereklidir. Yönetmelik'in 8. maddesinde de ürünü kendi adı veya ticari ünvanı altında piyasaya arz eden gıda işletmecisinin gıda hakkında bilgilendirmeden sorumlu olduğu belirtilmiştir. Türk Gıda Kodeksi Gıda Etiketleme ve Tüketicileri Bilgilendirme Yönetmeliği'nin 7. maddesine göre gıdanın imalat ya da üretim metodu olmak üzere başlıca herhangi bir niteliğine ilişkin gıda bilgilendirmeleri yanıltıcı olmamalıdır.

Etiket ile ilgili yaptırımlar da 5996 sayılı Kanun'un 40. maddesinin 1. fıkrasının (j) bendine göre düzenlenmiş olup etiket kurallarına aykırılık halinde ürünü piyasaya süren şirket idari para cezasına çarptırılır ve etiketteki aykırılık düzeltilene kadar ürünlerin satımına izin verilmeyebilir.

Gıda ve Yemin Resmi Kontrollerine Dair Yönetmelik uyarınca resmi kontroller, tetkik gibi ön bildirim gerektiren durumlar hariç, gıda veya yem işletmecisine haber verilmeksizin gerçekleştirilir. Bu şekilde yapılan resmi kontroller veya T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından talep edilebilecek bilgi ve belgenin sonucunda, Şirket'in bağlı ortaklığı Nuvita'nın takviye edici gıda üretimlerinden bir kısmını fason üretimle gerçekleştirdiğinin ve etiketlere bu durumun yansıtılmadığının tespiti halinde 5996 sayılı Kanun'un 24(2). maddesinin ihlali sonucunda Şirket'e idari para cezası uygulanabilecektir ve ilgili etiketler düzeltilene dek, o şekilde etiketlenmiş ürünlerin satımına izin verilmeyecektir.

#### Gıda Hijyeni Yönetmeliği

17.12.2011 tarih ve 28145 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Gıda Hijyeni Yönetmeliği uyarınca, tüketicinin korunmasını sağlamak amacıyla gıda güvenilirliği açısından gıda işletmecisinin, gıdanın birincil üretiminden son tüketiciye arzına kadar uyması gereken gıda hijyenine ilişkin genel kurallar belirlenmektedir. Gıda işletmecisi, kontrolü altındaki üretim, işleme ve dağıtım aşamalarının tümünün bu Yönetmelikte belirtilen ilgili hijyen gerekliliklerinin sağlanmasından sorumlu tutulmaktadır. Gıda güvenliğinin birincil üretimden başlayarak son tüketiciye kadar gıda zinciri boyunca sağlanması gerekmektedir. Ortam sıcaklığında güvenilir bir şekilde muhafaza edilemeyen özellikle soğukta muhafazası gereken gıdalarda, soğuk zincirin aynı şekilde korunması gereklidir. Soğuk zincirin korunduğu kayıt altına alınmalıdır.

Gıda Hijyeni Yönetmeliği'nin 18. maddesi uyarınca patojenik mikroorganizmaların üremesi veya toksin oluşumuna imkân verebilecek ham maddelerin, bileşenlerin, ara ve son ürünlerin sağlık riski oluşturabilecek sıcaklıklarda tutulmaması ve soğuk zincirin kırılmaması gerekir. Hazırlama, taşıma, depolama, sergileme ve gıda servisi gibi uygulamalara imkân vermek amacıyla, sağlık için bir risk oluşturmamak şartıyla sınırlı süreler için söz konusu ürünlerin dış ortam sıcaklığında bulundurulmasına izin verilebilir. İşlenmiş gıdayı üreten, muamele eden ve ambalajlayan gıda işletmelerinin, ham maddeler ile işlenmiş maddelerin ayrı depolanmasını sağlayacak yeterli kapasitede uygun odalara ve soğuk hava depolarına sahip olması gerekir.



### Hayvansal Gıdalar İçin Özel Hijyen Kuralları Yönetmeliği

27.12.2011 tarihli ve 28155 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Hayvansal Gıdalar İçin Özel Hijyen Kuralları Yönetmeliği, Gıda Hijyeni Yönetmeliği'nde bulunan yükümlülüklerle ek olarak, hayvansal gıda üreten gıda işletmecilerine ek yükümlülükler getirmektedir. Bu yükümlülükler, Şirket'in balık yağı ürünleri de dahil olmak üzere gıdaların hangi yöntemlerle işlenmesi gerektiğine ilişkin bir çerçeveye düzenleme yaratmaktadır.

Gıda işletmecisi yalnızca 5996 sayılı Kanunun, Gıda İşletmelerinin Kayıt ve Onay İşlemlerine Dair Yönetmelik'in, Gıda Hijyeni Yönetmeliği'nde yer alan gereklilikleri karşılayan ve T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından kayıt altına alınan işletmelerde hazırlanmış ve muameleye tabi tutulmuş ürünler piyasaya arz edebilir.

Gıda işletmecisi, ürünün her safhasında, ürünün aşamalarını ve ara ürünleri takip edebileceği izlenebilirliği artıran bir sistem kurmakla mükelleftir. Bu yükümlülüğün ihlali halinde 5996 sayılı Kanun'un 40. maddesine göre idari para cezasına tabidir.

### Atık Yönetimi Yönetmeliği

Atık Yönetimi Yönetmeliği kapsamında atık üretiminin ve atığın tehlikelilik özelliğinin; (i) doğal kaynakların olabildiğince az kullanıldığı temiz teknolojilerin geliştirilmesi ve kullanılması; (ii) üretim, kullanım, geri kazanım veya bertaraf aşamalarında çevre ve insan sağlığına en az zarar verecek şekilde ürünlerin tasarlanması, pazarlanması; ve (iii) daha dayanıklı, yeniden kullanılabilir ve geri dönüştürülebilir ürünlere odaklanan teknolojiler ile atık üretimine ve atık içerisinde bulunan zararlı maddelere yönelik, ürün çevresel tasarım yaklaşımının oluşturulması suretiyle önlenmesi ve azaltılması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda, şirketler, atık üretimini en az düzeye indirecek şekilde gerekli tedbirleri almak, atıklarını ayrı toplamak ve geçici depolamak, ürettiği atıklara ve atıkların önlenmesi ile azaltılmasına yönelik olarak hazırlamakla yükümlü olduğu atık yönetim planını hazırlayarak il müdürlüğüne sunmakla ve onay almakla, ürettiği atıklar için Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından belirlenen esaslar doğrultusunda kayıt tutmak ve uygun ambalajlama ve etiketleme yapmak, atık beyan formunu bir önceki yıla ait bilgileri içerecek şekilde her yıl Ocak ayı itibarıyla başlamak üzere en geç Mart ayı sonuna kadar Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na hazırlanan çevrimiçi uygulamaları kullanarak doldurmak, onaylamak, çıktısını almak ve beş yıl boyunca bir nüshasını saklamakla atıkları ürettikleri yerlerde çevre ve insan sağlığını bozmayacak şekilde kapalı olarak muhafaza ederek, toplamaya hazır etmek, kaza sonucu veya kasti olarak atıkların dökülmesi ve benzeri olaylar vuku bulduğunda 24 saat içerisinde il müdürlüğünü bilgilendirmek ve kaza tarihi, kaza yeri, atığın türü ve miktarı, kaza sebebi, atık işleme türü ve kaza yerinin rehabilitasyonuna ilişkin bilgileri içeren raporu il müdürlüğüne en geç 30 takvim günü içinde sunmakla, özellikle atıkları belgelemekle ve lisanslı atık işleme tesislerine göndermekle ve bu işleri yürüten personelinin eğitimini sağlamak, sağlık ve güvenlik ile ilgili her türlü tedbiri almakla yükümlüdür.

### Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği

Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği hükümleri uyarınca, piyasaya ambalaj sürümlerini başlatma; eğitim faaliyetleri yapmakla, ürünlerin ambalajlanması sırasında, öncelikle yeniden kullanıma uygun ambalajlar olmak üzere ürünün kullanımını sonrasında en az atık üretecek, geri kazanımı en kolay ve en ekonomik ambalajları kullanmayı tercih etmekle, işaretleme ve etiketlemenin tercih edilmesi veya

zorunlu olduđu durumlarda gerekli iřaretleme ve etiketlemeleri yapmakla, piyasaya sűrűlen ambalajları için evre, Őehircilik ve İklım Deđiřikliđi Bakanlıđı'nca belirlenen kriterlere uygun űretilmiř ambalajları kullanmakla, iřaretlemekle ve etiketlemekle; depozito yűnetim sistemi kapsamında kalan ambalajları için Tűrkiye evre Ajansı tarafından belirlenen kriterlere ayrıca uyum sađlamakla, Ambalaj Bilgi Sistemine (ambalaj ve ambalaj atıklarına iliřkin beyan ve bildirimlerin gerçekleřtirileceđi, geniřletilmiř űretici sorumluluđu uygulamalarına iliřkin çalıřmalara ait bilgi ve belgelerin sunulacađı evre, Őehircilik ve İklım Deđiřikliđi Bakanlıđı'nca hazırlanan evrimii programı) ve Depozito Yűnetim Sistemi (evre, Őehircilik ve İklım Deđiřikliđi Bakanlıđı'nca belirlenen ve belirli bir depozito bedeli alınarak piyasaya sűrűlen űrűnlerin tűketilmesi/kullanılması sonrasında iade alınması ve depozito bedelinin geri űdenmesine dayalı sistemi) kapsamında yer alan ambalajları için Tűrkiye evre Ajansı'na kayıt olmakla ve talep edilen bilgi ve belgeleri vermekle yűkűmlűdűrler. Ek olarak, ambalaj űreticileri, piyasaya sűrenler ve tedarikçiler, bir űnceki sene piyasaya arzı gerçekleřtirilen asgari ambalajların tűrleri, kullanım ve tasarım űzellikleri ve miktarlarına iliřkin verileri her yıl Mart ayının sonuna kadar Ambalaj Bilgi Sistemi űzerinden evre, Őehircilik ve İklım Deđiřikliđi Bakanlıđı'na bildirmekle yűkűmlűdűrler.

Ambalaj atıđı űretenler, ambalaj atıklarının biriktirilmesine, geçici depolanmasına, toplayıcılara teslim edilmesine, tařınmasına ve geri kazanımının sađlanmasına yűnelik olarak Atık Yűnetimi Yűnetmeliđi ve Sıfır Atık Yűnetmeliđi hűkűmlerine uymakla yűkűmlű olup ambalaj atıklarını Sıfır Atık Yűnetmeliđi hűkűmleri esas alınarak sıfır atık yűnetim sistemi uygulamalarına ve İl Sıfır Atık Yűnetim Sistemi Planlarına uygun olarak toplamak zorundadırlar.

### **Gűneřten Koruyucu űrűnlere İliřkin Mevzuat**

Gűneřten koruyucu űrűn, T.C. Sađlık Bakanlıđı Tűrkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu tarafından Kozmetik Yűnetmeliđi'ne dayanarak yayımlanan Gűneřten Koruyucu űrűnlere İliřkin Kılavuz kapsamında "*Tek veya temel amacı insan cildini UV ışınlarından (ışınları emerek, dađıtarak veya yansıtarak) korumak olan, cilde sűrűlerek uygulanan; krem, losyon, yađ, sprey veya jel formunda herhangi bir kozmetik preparat*" olarak tanımlanmıřtır. İlgili kılavuz kapsamında tűketiciyi bilgilendirmek amacıyla ultraviyole ışınlarına ařırı maruz kalınmasıyla iliřkili riskler, gűneře maruziyet derecesi ve cilt tipi için gerekli gűneřten koruyucu űrűnlerin kategorisi hakkında, űrűnlerin etiketlerinde yer alması uygun olan bilgiler dűzenlenmektedir.

Gűneřten Koruyucu űrűnlere İliřkin Kılavuz kapsamında gűneřten koruyucu űrűnlerde %100 koruma sađlamadıđını belirten uyarılara yer verilmelidir. Bu űrűnlerin kullanımları ve dikkat edilmesi gereken űnlemler ile ilgili tavsiyede bulunulmalıdır. Gűneřten koruyucu űrűnlerin etkinliđi, űrűnűn dođru kullanımına bađlı olması nedeniyle belirtilen iddiaların sađlanabilmesi amacıyla, űrűnlerin dođru kullanımına yűnelik talimatları tařımaları gerekmektedir. űretici űrűnűn űzelliđine gűre uygulama řeklini, uygulama yerini, uygulamayı takiben ne kadar sűre sonra gűneře çıkılabileceđini, űrűnűn hangi kořullarda (űrneđin suya dayanıklılıđı) ne kadar sűre koruma sađlayabileceđine dair bilgilendirmeyi kullanma talimatında yer vermelidir. űrűnűn kullanımı ile meydana gelebilecek istenmeyen etki durumuna yűnelik uyarılara da talimatlarda yer verilmelidir. Gűneřten koruyucu űrűnler, iddia edilen etkinliđin űrűnűn cilt űzerine yeterli miktarda uygulanmasıyla sađlanacağına iliřkin kullanım talimatları tařımalıdır. Gűneř koruyucu űrűnűn hangi kořullarda saklanması gerektiđi ve son kullanma tarihi űrűn űzerinde belirtilmelidir. Tűketiciler tarafından anlařılabilir ifadelerde

ürünün stabilitesine dair bilgi verilmesi gerekmektedir. Güneşten koruyucu ürünlerin etkinliğini belirten iddialar basit, açık ve anlamlı olmalı, standardize edilmiş ve tekrarlanabilir kriterlere dayanmalıdır. Etiketlerdeki güneşten koruma faktörünü gösteren sayıların çeşitliliği, tüketicinin farklı ürünler arasında karşılaştırma yapabilmesini kolaylaştıracak ve tüketicinin tercihini azaltmayacak şekilde sınırlandırılmalıdır. Güneşten koruyucu ürünlerde kullanılan sözel, figüratif veya diğer işaretler ürünlerin sahip olmadığı özellikleri ima etmede kullanılamazlar.

Kozmetik Kanunu'na dayanarak yürürlüğe giren Kozmetik Yönetmeliği tahtında piyasaya arz edilen bir kozmetik ürün, normal ve üretici tarafından öngörülebilir şartlar altında uygulandığında veya ürünün sunumu, etiketlenmesi, kullanımına dair açıklamalara veya üretici tarafından sağlanan bilgiler dikkate alınarak önerilen kullanım şartlarına göre uygulandığında, insan sağlığı açısından güvenli olmalıdır. Kullanıcıya bilgi ve uyarıların iletilmiş olması, hiçbir şekilde Kozmetik Yönetmeliği'nin gereklerine uyma zorunluluğunu ortadan kaldırmaz. Kozmetik ürünlerin üreticileri, sadece Kozmetik Yönetmeliği ve eklerine uygun olan kozmetik ürünlerin piyasaya arz edilmesi için gerekli tedbirleri almakla ve İyi İmalat Uygulamaları Kılavuzuna göre üretim yapmakla yükümlüdürler.

Piyasaya arz edilen bir kozmetik ürünün Kozmetik Yönetmeliği'nin gereklerine uygun olmasına rağmen, insan sağlığı için ciddi bir risk yarattığının ve yaratabileceğinin tespit edilmesi durumunda, TİTCK kozmetik ürünün piyasadan çekilmesini, geri çağırılmasını ya da erişiminin kısıtlanmasını sağlamak için gerekli bütün tedbirleri alır. Kontrol sonucunda ürünün genel sağlık yönünden güvenli olmadığı tespit edilmesi halinde, masrafları üretici tarafından karşılanmak üzere TİTCK; ürünün piyasaya arzının yasaklanmasını, piyasaya arz edilmiş olan ürünlerin piyasadan toplanmasını, ürünlerin, güvenli hale getirilmesinin imkansız olduğu durumlarda, taşıdıkları risklere göre kısmen veya tamamen imha edilmesini, ve bu belirtilen önlemler hakkında gerekli bilgilerin masrafları üretici tarafından karşılanmak üzere, ülke genelinde dağıtımı yapılan iki gazete ile ülke genelinde yayın yapan iki televizyon kanalında ve internette ilanı suretiyle risk altındaki kişilere duyurulmasını sağlar. Risk altındaki kişilerin yerel yayın yapan gazete ve televizyon kanalları vasıtasıyla bilgilendirilmesinin mümkün olduğu durumlarda bu duyuru yerel basın ve yayın organları yoluyla risk altındaki kişilerin tespit edilebildiği durumlarda ise bu kişilerin doğrudan bilgilendirilmesi yoluyla yapılır.

Kozmetik Yönetmeliği'ne ve Kozmetik Yönetmeliği'nin uygulanmasına yönelik olarak yürürlüğe konulan mevzuat hükümlerine uymayanlar hakkında fiilin mahiyeti ve niteliğine göre, Kozmetik Kanunu, 29/6/2001 tarihli ve 4703 sayılı Ürünlere İlişkin Teknik Mevzuatın Hazırlanması ve Uygulanmasına Dair Kanun, Türk Ceza Kanunu'nun ilgili hükümleri uygulanır.

08.05.2023 tarihli ve 32184 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kozmetik Ürünler Yönetmeliği ile güneşten koruyucu ürünler bakımından ilave düzenlemeler ihdas edilmiştir. Kozmetik Ürünler Yönetmeliği'nin ekinde yer alan listelerde düzenlenen sınırlamaların dışında kozmetik ürünlerde yer almaması gereken maddelere ilişkin düzenlemeler güneşten koruyucu ürünler bakımından da uygulama alanı bulur.

### İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin Mevzuat

İSG Kanunu'nun amacı; kamu ve özel sektöre ait bütün işyerlerinde iş sağlığı ve güvenliğinin sağlanması ve mevcut sağlık ve güvenlik şartlarının iyileştirilmesi için işveren ve çalışanların görev, yetki, sorumluluk, hak ve yükümlülüklerini düzenlemektir. İşveren, çalışanların işle ilgili sağlık ve güvenliğini sağlamakla yükümlü olup; bu çerçevede, mesleki risklerin tespiti, değerlendirilmesi ve önlenmesi, eğitim ve bilgi verilmesi dâhil her türlü tedbirin alınması, organizasyonun yapılması, gerekli araç ve gereçlerin sağlanması, sağlık ve güvenlik tedbirlerinin değişen şartlara uygun hale getirilmesi ve mevcut durumun iyileştirilmesi için çalışmalar yapmalıdır.

Tehlikeli ve çok tehlikeli sınıfta yer alan işler bakımından iş sağlığı ve güvenliğinin sağlanabilmesi amacıyla, ilgili mevzuat tahtında bazı ek kural ve düzenlemelere yer verilmektedir. Değişik iş kollarının hangi tehlike kategorisine dahil olduğu ise İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin İşyeri Tehlike Sınıfları Tebliği'nin ekinde yer alan listeye göre tespit edilmektedir.

İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin İşyeri Tehlike Sınıfları Tebliği'nin ekinde yer alan listeye göre;

- Şirket, temel eczacılık ürünleri ile eczacılık müstahzarlarının toptan ticareti faaliyetlerinde bulunmakta olup az tehlikeli sınıfta,
- Nuvita, diğer eczacılık müstahzarlarının imalatı (antiserumlar, panzehirler, aşular, hormon ve spermisit esaslı kimyasal kontraseptik müstahzarlar, diyagnostik reaktifleri ve diğer eczacılık müstahzarları) (hayvan sağlığı için olanlar dahil) faaliyetlerinde bulunmakta olup tehlikeli sınıfta,
- Estetik Bakım, parfüm, kozmetik ürünleri ve kolonya toptan ticareti (ıtriyat dahil) faaliyetlerinde bulunmakta olup az tehlikeli sınıfta yer almaktadır.

### Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Mevzuatı

5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun amacı sosyal sigortaların ve genel sağlık sigortasının işleyişi ile ilgili usul ve esasları düzenlemek olup Şirket, işveren sıfatıyla kanunda işverenler için öngörülen yükümlülüklere uymakla yükümlüdür. 5510 sayılı Kanun uyarınca işveren, örneği SGK tarafından hazırlanacak işyeri bildirgesini en geç sigortalı çalıştırmaya başladığı tarihte, SGK'ye vermekle yükümlüdür. Şirket kuruluşunun ticaret sicili memurluklarına bildirilmesi halinde yapılan bu bildirim SGK'ye yapılmış sayılır ve ilgililerce ayrıca işyeri bildirgesi düzenlenmez. Ayrıca işverenin iş güvenliği hakkında yükümlülükleri bulunmaktadır.

### İş Yeri Açma ve Çalışma Ruhsatına İlişkin Mevzuat

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik uyarınca, yetkili idarelerden usulüne uygun olarak işyeri açma ve çalışma ruhsatı alınmadan, sıhhi ve gayrisıhhi işyerlerinin açılması ve çalıştırılması mümkün değildir.

Yetkili idareler, ikinci ve üçüncü sınıf gayrisıhhi müesseseler için yapılacak beyan ve incelemede; insan sağlığına zarar verilmemesi, çevre kirliliğine yol açılmaması, yangın, patlama, genel güvenlik, iş güvenliği, işçi sağlığı, trafik ve karayolları, imar, kat mülkiyeti ve doğanın korunması ile ilgili düzenlemeleri esas alır.







tanzim etmeli, uygunluk değerlendirme işlemini yapmalı, uygunluk beyanını veya uygunluğu gösteren diğer belgeleri düzenler ve uygunluk işaretini ürüne koymalı, uygunluk değerlendirmesine ilişkin teknik dosyayı ve belgeleri teknik düzenlemede belirtilen süre, süre belirtilmediği hallerde ise ürünün piyasaya arz edildiği tarihten itibaren en az on yıl boyunca muhafaza etmeli, ürünün ilgili kurallara uygunluğunun seri üretim boyunca da sürdürülmesi için gerekli önlemleri almalı, ürünün tasarımı veya niteliğindeki değişiklikler ile uygun olduğunu beyan ettiği kurallardaki değişiklikleri takip ederek gereğini yapmalı, taşıdıkları muhtemel risklerle orantılı olarak, piyasada bulundurulmuş ürünlerinden numune alarak test etmeli, inceleme yapmalı, şikâyetlerin, uygun olmayan ve geri çağrılan ürünlerin kaydını tutmalı ve yaptığı izleme faaliyeti hakkında dağıtıcıları bilgilendirmelidir. İlaveten, imalatçı ürünün mevzuatın gerektirdiği model, parti ve seri numarası veya ayırt edilmesini sağlayacak diğer bilgileri kolayca görülebilir ve okunabilir şekilde taşımasını temin etmeli, ürünün boyut veya doğasının buna elverişli olmadığı durumlarda ise bu bilgilerin ürünün ambalajında veya ürüne eşlik eden bir belgede yer almasını sağlamalı, mevzuatın gerektirdiği hallerde ismini, kayıtlı ticari ünvanını veya markasını ve kendisine ulaşılabilecek açık adresini ürünün üzerinde, bunun mümkün olmadığı durumlarda ürünün ambalajında veya ürüne eşlik eden bir belgede belirtmeli, ürünün taşıyabileceği risklere karşı gereken tedbirleri almalı ve bunlardan sakınabilmeleri için nihai kullanıcılara gerekli bilgileri sağlamalı, ürün veya ambalajının üzerinde veya ürüne eşlik eden belgelerde ürünün taşıyabileceği riskleri ve nihai kullanıcının bu risklerden kaçınabilmesine ilişkin bilgilendirmeleri belirtmeli ve güvenlik kurallarının Türkçe olmasını sağlamalı, piyasaya arz etmiş olduğu bir ürünün uygun olmadığını öğrendiği veya bilmesinin gerektiği hallerde ürünü uygun duruma getirmeli ve gerektiğinde ürünün piyasaya arzını durdurmalı, ürünü piyasadan çekmek veya geri çağırma için gerekli düzeltici önlemleri ivedilikle almalı, ürünün risk taşıdığı durumlarda özellikle sağlık ve güvenlik bakımından risk teşkil eden hususlar ile alınan düzeltici önlemler ve sonuçları hakkında ayrıntılı bir şekilde ve ivedilikle yetkili kuruluşu bilgilendirmeli, piyasaya arz ettiği ürünlerin taşıdığı risklerin ortadan kaldırılması amacıyla yapılan faaliyetlerde yetkili kuruluşun talimatlarını yerine getirmeli ve ürünlerin uygunluğunu gösteren gerekli tüm bilgi ve belgeleri yetkili kuruluşa Türkçe veya yetkili kuruluşun kabul edeceği diğer bir dilde sağlamalıdır.

### Tüketici Mevzuatı

Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun'un amacı; kamu yararına uygun olarak tüketicinin sağlık ve güvenliği ile ekonomik çıkarlarını koruyucu, zararlarını tazmin edici, çevresel tehlikelerden korunmasını sağlayıcı, tüketiciyi aydınlatıcı ve bilinçlendirici önlemleri almak, tüketicilerin kendilerini koruyucu girişimlerini özendirme ve bu konulardaki politikaların oluşturulmasında gönüllü örgütlenmeleri teşvik etmeye ilişkin hususları düzenlemektir.

Ayıplı mal, tüketiciye teslimi anında, taraflarca kararlaştırılmış olan örnek ya da modele uygun olmaması ya da objektif olarak sahip olması gereken özellikleri taşıyamaması nedeniyle sözleşmeye aykırı olan maldır. Ambalajında, etiketinde, tanıtma ve kullanma kılavuzunda, internet portalında ya da reklam ve ilanlarında yer alan özelliklerinden bir veya birden fazlasını taşımayan; satış yerinden bildirilen veya teknik düzenlemesinde tespit edilen niteliğe aykırı olan; muadil olan malların kullanım amacını karşılamayan, tüketicinin makul olarak beklediği faydaları azaltan veya ortadan kaldıran maddi, hukuki veya ekonomik eksiklikler içeren mallar da ayıplı olarak kabul edilir.

Satışa sunulan seri malın ayıplı olduğunun mahkeme kararı ile tespit edilmesi hâlinde, mahkeme ayıbın niteliğine göre malın satışını geçici olarak durdurma veya ayıbı giderme kararları verebilir. Üretici veya ithalatçı mahkeme kararının tebliğ tarihinden itibaren en geç üç ay içinde malın ayıbını ortadan kaldırmakla yükümlüdür. Malın ayıbının ortadan kalkmasının imkânsız olması hâlinde mal, üretici veya ithalatçı tarafından toplanır veya toplattırılır. Toplatılan mallar taşıdıkları risklere göre kısmen veya tamamen imha edilir veya ettirilir. İmha edilen malla ilgili tüketicinin dava ve tazminat hakları saklıdır.

Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun uyarınca ticari reklamların Reklam Kurulunca belirlenen ilkelere, genel ahlaka, kamu düzenine, kişilik haklarına uygun, doğru ve dürüst olmaları esastır. Tüketiciyi aldatıcı veya onun tecrübe ve bilgi noksanlıklarını istismar edici, can ve mal güvenliğini tehlikeye düşürücü, şiddet hareketlerini ve suç işlemeyi özendirici, kamu sağlığını bozucu, hastaları, yaşlıları, çocukları ve engellileri istismar edici ticari reklam yapılamaz. Reklam verenler ticari reklamlarında yer alan iddiaların doğruluğunu ispatla yükümlüdür.

Aynı zamanda, bir ticari uygulamanın; mesleki özenin gereklerine uymaması ve ulaştığı ortalama tüketicinin ya da yöneldiği grubun ortalama üyesinin mal veya hizmete ilişkin ekonomik davranış biçimini önemli ölçüde bozması veya önemli ölçüde bozma ihtimalinin olması durumunda haksız olduğu kabul edilir. Özellikle aldatıcı veya saldırgan nitelikte olan uygulamalar ile yönetmelik ekinde yer alan uygulamalar haksız ticari uygulama olarak kabul edilir. Tüketicilere yönelik haksız ticari uygulamalar yasaktır.

### Sınai Mülkiyet Mevzuatı

Sınai Mülkiyet Kanunu uyarınca, marka koruması tescil yoluyla elde edilir. Tescilli markanın koruma süresi başvuru tarihinden itibaren on yıldır. Bu süre, onar yıllık dönemler hâlinde yenilenir. Yenileme talebinin marka sahibi tarafından koruma süresinin sona erdiği tarihten önceki altı ay içinde yapılması ve aynı süre içinde yenileme ücretinin ödendiğine ilişkin bilginin Türk Patent ve Marka Kurumu'na sunulması gerekir.

Marka tescilinden doğan haklar münhasıran marka sahibine aittir. Markanın sahibine sağladığı haklar, üçüncü kişilere karşı marka tescilinin yayım tarihi itibarıyla hüküm ifade eder. Marka sahibinin, izinsiz olarak yapılması hâlinde, tescilli marka ile aynı olan herhangi bir işaretin, tescil kapsamına giren mal veya hizmetlerde kullanılmasının, tescilli marka ile aynı veya benzer olan ve tescilli markanın kapsadığı mal veya hizmetlerle aynı veya benzer mal veya hizmetleri kapsayan ve bu nedenle halk tarafından tescilli marka ile ilişkilendirilme ihtimali de dâhil karıştırılma ihtimali bulunan herhangi bir işaretin kullanılmasının, aynı, benzer veya farklı mal veya hizmetlerde olmasına bakılmaksızın, tescilli marka ile aynı veya benzer olan ve Türkiye'de ulaştığı tanınırlık düzeyi nedeniyle markanın itibarından haksız bir yarar elde edecek veya itibarına zarar verecek veya ayırt edici karakterini zedeleyecek nitelikteki herhangi bir işaretin haklı bir sebep olmaksızın kullanılmasının önlenmesini talep etme hakkı vardır.

İşaretin ticaret alanında kullanılması hâlinde ise, işaretin, mal veya ambalajı üzerine konulması, işareti taşıyan malların piyasaya sürülmesi, teslim edilebileceğinin teklif edilmesi, bu amaçlarla stoklanması veya işaret altında hizmetlerin sunulması ya da sunulabileceğinin teklif edilmesi işareti



taşıyan malın ithal ya da ihraç edilmesi, işaretin, teşebbüsün iş evrakı ve reklamlarında kullanılması, işareti kullanan kişinin, işaretin kullanımına ilişkin hakkı veya meşru bağlantısı olmaması şartıyla işaretin aynı veya benzerinin internet ortamında ticari etki yaratacak biçimde alan adı, yönlendirici kod, anahtar sözcük ya da benzeri biçimlerde kullanılması, işaretin ticaret unvanı ya da işletme adı olarak kullanılması, ve işaretin hukuka uygun olmayan şekilde karşılaştırmalı reklamlarda kullanılmasını engelleyebilir.

### **Rekabet Hukuku**

Rekabetin Korunması Hakkında Kanun ülkemizde rekabet mevzuatının temelini oluşturan kanundur ve bu kanun kapsamında teşebbüsler arası rekabeti sınırlayıcı anlaşma, uyumlu eylem ve kararlar, piyasada hâkim durumda olan teşebbüslerin bu güçlerini kötüye kullanması ve hâkim durum yaratmaya veya var olan bir hâkim durumu güçlendirmeye yönelik ve bunun sonucu olarak rekabeti önemli ölçüde azaltacak birleşme veya devralma niteliğindeki her türlü hukuki işlem ve davranışlar yasaklanmıştır. Rekabet Kurumu, Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un uygulanmasını gözetmek ve kendisine verilen görevleri yerine getirmekten sorumludur. Bu kapsamda, Rekabet Kurumu, resen veya kendisine intikal eden başvurular üzerine doğrudan soruşturma açılmasına ya da soruşturma açılmasına gerek olup olmadığının tespiti için ön araştırma yapılmasına karar verir.

Şirket hakkında eczaneler ile yaptığı sözleşmeler aracılığıyla; hakim durumda bulunduğu D3 ve D3K2 vitamini içerikli ürünlerin yanında sözleşme ekinde yer alan diğer ürünlerin de eczaneler tarafından alınmasını zorunlu kılarak rakiplerini pazardan dışlamak (*Rekabet Kanunu madde 4: Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar*) ve Şirket'e ait tüm ürünlerin internet satışını eczaneler bakımından yasaklamak (*Rekabet Kanunu madde 6: Hakim Durumun Kötüye Kullanılması*) suretiyle Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'u ihlal ettiği iddiaları hakkında yine Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 41. maddesinin 1. fıkrası uyarınca Rekabet Kurulu'nun 11.11.2025 tarihli ve 25-42/1021-M sayılı kararıyla soruşturma açılmasına karar verilmiştir. Söz konusu soruşturma kararı Rekabet Kurumu'nun 25.11.2025 tarihli ve E-61813209-100-129467 yazısı ile Şirket'e tebliğ edilmiştir.

Rekabeti Sınırlayıcı Anlaşma, Uyumlu Eylem ve Kararlar ile Hakim Durumun Kötüye Kullanılmasına Yönelik Önarastırmalarda ve Soruşturmalarda Sunulacak Taahhütlere İlişkin Tebliğ'in 5/1 maddesinde haklarında yürütülen bir incelemeye taahhütle son verilmesini isteyen tarafların, önarastırma veya soruşturma sürecinde taahhüt sunma talebinde bulunabileceği, soruşturma sürecindeki taahhüt sunma taleplerinin Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 43. maddesinin 2. fıkrası çerçevesinde yapılan soruşturma bildiriminden itibaren üç ay içinde Rekabet Kurumu'na iletilmesi gerektiği düzenlenmiştir. Şirket tarafından 31.12.2025 tarihinde Rekabet Kurumu'na taahhüt sunma talebinde bulunulmuştur.

Rekabet Kurumu 15.01.2026 tarihli ve E-61813209-110-133661 sayılı yazısı ile, 15.01.2026 tarihli toplantısında Şirket'in taahhüt sunma başvurusunu (i) Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 6. Maddesi (*hakim durumun kötüye kullanılması*) kapsamındaki iddialar bakımından kabul ederek taahhüt görüşmelerine başlanmasına, (ii) Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesi (*rekabeti sınırlayıcı anlaşma, uyumlu eylem ve kararlar*) kapsamındaki iddialar bakımından ise reddine karar verdiğini Şirket'e tebliğ edilmiştir.



uzlaşabilir. Bu doğrultuda Şirket, 21.01.2026 tarihinde Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesi (*rekabeti sınırlayıcı anlaşma, uyumlu eylem ve kararlar*) kapsamındaki iddialar bakımından uzlaşma talebinde bulunmuştur.

Rekabetin Korunması Hakkında Kanun uyarınca Rekabet Kurulu, hakkında soruşturma açılan taraflara, ihlalin varlığını ve kapsamını kabul ettikleri bir uzlaşma metni sunmaları için kesin bir süre verir ve verilen süre geçirildikten sonra yapılan bildirimler dikkate alınmaz. İhlal tespitinin ve idari para cezasının yer aldığı bir nihai kararla soruşturma sonlandırılır. Uzlaşma usulü sonucunda idari para cezasında yüzde yirmi beşe kadar indirim uygulanabilir.

Rekabet Kurumu 05.02.2026 tarihli ve E-61813209-110.03.99-135470 sayılı yazısı ile, Rekabet Kurulu'nun 05.02.2026 tarihli toplantısında Şirket'in uzlaşma başvurusunun kabulüne ve uzlaşma görüşmelerine başlanmasına karar verdiğini Şirket'e tebliğ etmiştir. Akabinde Rekabet Kurumu 3. Denetim ve Uygulama Dairesi Başkanlığı tarafından 02.04.2026 tarih ve E-61813209-110.03.99-140036 sayılı yazı ile Şirket'e uzlaşma ara kararı tebliğ edilmiştir. Söz konusu kararda nihai olarak Şirket'e 2024 yılı gayrisafi geliri üzerinden %1,1157 oranında olmak üzere 35.681.376,91 TL idari para cezası uygulanmasına karar verilmiştir. Şirket tarafından Rekabet Kurumu 3. Denetim ve Uygulama Dairesi Başkanlığı'na 10.04.2026 tarihli yazı ile uzlaşma ara kararı kabul edildiği bildirilmiştir. Akabinde Rekabet Kurumu 3. Denetim ve Uygulama Dairesi Başkanlığı tarafından 16.04.2026 tarih ve E-61813209-110.03.99-141400 sayılı yazı ile uzlaşma nihai kararı Şirket'e tebliğ edilmiştir. Bu çerçevede Şirket'e nihai olarak 35.681.376,91 TL idari para cezası uygulanmasına ve soruşturmanın Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesi (*rekabeti sınırlayıcı anlaşma, uyumlu eylem ve kararlar*) kapsamındaki iddialar bakımından uzlaşma usulü ile sonlandırılmasına karar verilmiştir.

Söz konusu idari para cezası, süresi içerisinde ödenmesi halinde %25 indirim yapılarak 26.761.031,94 TL'ye denk gelecektir. Bu hususlar çerçevesinde, Şirket ortaklarından Yunus Emre ALİMOĞLU'nun 20.04.2026 tarihli taahhütnamesi ile; Şirket hakkında hükmedilen söz konusu idari para cezasının tamamının Yunus Emre ALİMOĞLU tarafından ödeneceği; bu kapsamda Şirket'e herhangi bir rücu talebinde bulunmayacağı gayrikabili rücu olarak beyan ve taahhüt edilmiştir.

Yürütülen soruşturma sürecinde Şirket tarafından 06.04.2026 tarihinde Rekabet Kurumu 3. Denetim ve Uygulama Dairesi Başkanlığı'na sunulan taahhütler Rekabet Kurumu'nun Şirket'i muhatap 16.04.2026 tarihli yazısı ile bağlayıcı hale getirilmiştir. Bu itibarla söz konusu taahhütlere aykırı faaliyet gösterilmesi halinde Şirket, Rekabet Kurumunca ek soruşturma ve denetime tabi tutulabileceği gibi, idari para cezası ve diğer yaptırımlar ile karşılaşması da söz konusu olabilir. Taahhütlere aykırı faaliyetler sonucu Şirket'in herhangi bir yaptırıma tabi tutulması halinde Şirket faaliyetleri ve karlılığı olumsuz etkilenebilir.

Bu kapsamda Şirket'in mevcut faaliyet modeli, operasyonel süreçleri ve ticari uygulamaları, verilen taahhütlere uygun olarak yürütülmekte olup Şirket yönetimi tarafından yapılan değerlendirmelerde taahhütlerin yerine getirilmesinin Şirket'in faaliyetleri üzerinde önemli bir operasyonel kısıt yaratması beklenmemektedir. Bu çerçevede, taahhütlerin yerine getirilmesinden kaynaklı olarak Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir olumsuz etki oluşması beklenmemektedir.

İşbu bölümde bahsedildiği üzere Rekabet Kurumu tarafından Şirket'e 2024 yılı gayrisafi geliri üzerinden %1,1157 oranında olmak üzere 35.681.376,91 TL idari para cezası uygulanmasına karar verilmiş olup söz konusu idari para cezasının tamamının Yunus Emre ALİMOĞLU tarafından ödeneceği taahhüt edilmiş olduğundan Şirket'in finansal tablolarına bir etkisi bulunmayacaktır. İlgili mevzuat uyarınca Rekabet Kurumu tarafından uygulanabilecek idari para cezaları, ihlalin niteliği, ağırlığı ve süresi dikkate alınarak şirketin bir önceki mali yıl sonunda oluşan yıllık gayrisafi gelirin belirli bir oranı üzerinden hesaplanabilmekte olup yürütülebilecek ilave inceleme veya soruşturmalar neticesinde Şirket hakkında daha düşük veya daha yüksek oranlarda veya ilgili mevzuatta öngörülen üst sınırlara kadar ilave idari para cezaları uygulanması söz konusu olabilir.







**6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:**

**Şirket'in satmış olduğu ürünlerdeki hammaddelerin üretimine yönelik tesis yatırımı:**

Şirket'in bağlı ortaklığı Nuvita, Probiyotikler, Yoğurt Bakterileri, Omega 3, Beta Glukan, Beta Karoten, Astaksantin, Vitamin E Alpha Tocopherol, B12 Siyanokobalamin, Vitamin D3, Vegan Protein hammaddelerini üretmek için Esenyurt/İstanbul'da kiralık alanda fabrika kurulumu gerçekleştirmek üzere T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan 28.11.2022 tarih ve 547606 numaralı 1. Bölge Yatırım Teşvik Belgesi almış ve kira sözleşmesi imzalamıştır. Söz konusu fabrika binasının üretim şartlarına uygun hale getirilmesi ve 1.200 m<sup>2</sup> açık, 18.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip olması öngörülmektedir. Tesiste, Şirket'in satmış olduğu ürünlerdeki hammaddelerin üretiminin yapılarak dışa bağımlılığın azaltılması ve maliyetlerin düşürülmesi hedeflenmektedir.

Söz konusu tesise ilişkin bina inşaat yatırımının öngörülen maliyetinin yaklaşık 320 milyon TL, ihtiyaç duyulan makinelerin toplam yatırım bedelinin ise yaklaşık 880 milyon TL seviyesinde olması beklenmektedir. Söz konusu yatırımın 2026 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

Yatırımın Türü, Adı	Yatırıma Başlama Tarihi	Planlanan Yatırım Tutarı (TL)	Tamamlanan Yatırım Tutarı (TL, İşbu İzahname Tarihi İtibarıyla)	Tamamlanma Derecesi (%)	Finansman Şekli
Şirket'in Satmış Olduğu Ürünlerdeki Hammaddelerin Üretimine Yönelik Tesis Yatırımı	2024 Yılı	1.200.000.000	298.707.747	24,9	%30'luk kısmının özkaynaklar ile, %25'lik kısmının finansal borçlanma ile,%45'lik kısmının halka arz geliri (*) ile finanse edilmesi planlanmaktadır.

**Doğu Avrupa ve Asya pazarlarına yönelik üretim tesisi yatırımı:**

Şirket, Kazakistan'da gıda takviyesi ürünlerini üreteceği Doğu Avrupa ve Asya pazarlarına yönelik üretim tesisi kurma kararı almıştır. Şirket'in %100 oranında bağlı ortaklığı olarak Kazakistan'ın Türkistan şehrinde kurulan TOO Orzax Central Asia ünvanlı şirket tarafından Kazakistan'da kurulacak tesis için Kazakistan devletinin sağlayacağı teşviklerin Doğu Avrupa ve Asya pazarlarında daha rekabetçi ve daha karlı iş modeli geliştirilmesine destek olacağı düşünülmektedir. Yatırımın büyüklüğünün 35 milyon Euro olması planlanmakta olup bunun %10'unun özkaynak, %20'sinin halka arz geliri, kalan %70'inin ise uluslararası finans kuruluşu tarafından finanse edilmesi planlanmaktadır.

Kazakistan devletinin sağlayacağı 90 dönüm arazi üzerine kurulu 19.000 m<sup>2</sup> kapalı alanı olması öngörülen tesisin, kredi anlaşmasının imzalanmasının ardından 30 ay içerisinde üretime hazır hale getirilmesi ve tesisin aylık 3 milyon kutu kapasiteli olması planlanmaktadır. Söz konusu yatırımın 2028 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır. Bu kapsamda Şirket'in %100 oranında bağlı ortaklığı olarak Kazakistan'ın Almatı şehrinde TOO Orzax ünvanlı şirketin kuruluşu 2024 yılının Ağustos ayı içerisinde, Kazakistan'ın Türkistan şehrinde TOO Orzax Central Asia ünvanlı şirketin kuruluşu da 2025 yılının Nisan ayı içerisinde gerçekleştirilmiştir. TOO Orzax'ın, Kazakistan'da yurt içi pazarlama ve satış faaliyetlerini, TOO Orzax Central Asia'nın da üretim ve ihracat faaliyetleri için satışlar TOO Orzax üzerinden gerçekleştirecektir.) faaliyetlerini gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.



#### 6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

Şirket ve bağlı ortaklıklarının finansal tablo dönemleri itibarıyla faydalandığı destek ve teşvikler aşağıda yer almaktadır:

Teşvik Gelirleri (TL)	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.03.2026
5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu Doğrultusunda Sigorta Primi İşveren Hissesi Teşviği	7.519.160	21.122.368	33.936.968	10.957.018
5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu Doğrultusunda Asgari Ücret Desteği	360.058	912.714	0	0
3308 Sayılı Mesleki Eğitim Kanunu Doğrultusunda Sağlanan Stajyer Ücret Desteği	0	0	0	0
4857 Sayılı İş Kanunu Doğrultusunda Engelli Sigortalı İstihdamına İlişkin İşveren Hissesi Prim Teşviği	92.310	186.332	232.502	76.233
6111 Sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Doğrultusunda İlave İstihdam Teşviği	377.449	1.431.401	3.201.318	1.689.028
5746 Sayılı AR-GE ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun	0	1.116.751	1.743.721	706.561
5973 Sayılı İhracat Destekleri Kararı Pazara Giriş Belgesi Desteği	0	462.760	701.198	0
5973 Sayılı İhracat Destekleri Kararı Yurt Dışı Marka Tescil Desteği	593.478	380.350	0	0
5973 Sayılı İhracat Destekleri Kararı Yurt Dışı Pazar Araştırması Desteği	58.929	40.514	0	0
5973 Sayılı İhracat Destekleri Kararı Yurt Dışı Fuar Desteği	1.074.278	1.283.256	956.118	0
5973 Sayılı İhracat Destekleri Kararı Yurt İçi Fuar Desteği	979.543	366.472	303.563	0
5973 Sayılı İhracat Destekleri Kararı Tanıtım Desteği	0	3.263.735	6.187.850	0
5973 Sayılı İhracat Destekleri Kararı Pazara Giriş Rapor Desteği	462.761	0	0	0
Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı AR-GE Yatırım Teşvik Desteği	0	14.202.879	105.770.290	1.935.744
Yatırım Teşvik Belgesi Kapsamında Kurumlar Vergisi İndirimi	7.647.680	31.864.789	0	0
AR-GE İndirimi (Matrah'tan İndirim, 5746 Sayılı Kanun Madde 3/A)	21.006.728	55.152.838	84.812.786	31.092.884
2012/3305 Sayılı Karar Kapsamında Faiz/Kar Payı Desteği	0	17.018.667	13.612.326	0
Kadın İstihdamı İçin Pozitif Ayrımcılık Projesi (KİPAP)	0	0	219.451	250.534
<b>Toplam</b>	<b>40.172.374</b>	<b>148.805.826</b>	<b>251.678.091</b>	<b>46.708.002</b>

#### 21.08.2019 tarih ve 504868 numaralı Yatırım Teşvik Belgesi

Şirket'in bağlı ortaklığı Nuvita'nın Esenyurt/İstanbul'da bulunan fabrikasında yapılan yatırımlar kapsamında 102.207.385,00 TL yatırım tutarlı 21.08.2019 tarih ve 504868 sayılı yatırım teşvik belgesi bulunmakta iken, öngörülen yatırımlar tamamlanmış olduğundan kapanış işlemi için başvuru yapılmıştır.

Söz konusu teşvik belgesi kapsamında;

- Faiz desteği,
- Kurumlar vergisi teşviki olarak 1. bölge teşviklerinden faydalanma, %80 vergi ve %40 Yatırım Katkı Oranı (\*),
- Gümrük Vergisi muafiyeti (\*\*),
- KDV istisnası teşvikleri (\*\*\*) ve
- Sigorta primi işveren hissesi desteğinden (7 yıl) faydalanılmaktadır.

(\*) Vergi indirimi, gelir ve kurumlar vergisinin, yatırım için öngörülen katkı tutarına ulaşıncaya kadar indirimli olarak uygulanmasıdır.

Yatırım katkı tutarı, indirimli gelir veya kurumlar vergisine uygulanmak suretiyle tahsilinden vazgeçilen vergi yoluyla yatırımların devlet tarafından karşılanacak tutarını ifade etmektedir. Bu tutarın yapılan toplam yatırıma bölünmesi suretiyle bulunacak oran ise yatırıma katkı oranının ifade eder.

(\*\*) Gümrük vergisi muafiyeti, teşvik edilen yatırım kapsamında yurt dışından temin edilecek yatırım malı makine ve teçhizat için ithalat rejimi kararında belirtilen gümrük vergisinin ödenmemesidir.

(\*\*\*) Yatırım teşvik belgesi kapsamında yurt içinden ve yurt dışından temin edilecek yatırım malı makine ve teçhizat ile belge kapsamındaki yazılım ve gayri maddi hak alışı ve kiralaması için KDV ödenmemesidir.

Söz konusu teşvik belgesi kapsamında;

- Faiz desteği; 829.476,51 TL olarak gerçekleşmiştir.
- Toplam yatırım tutarı 102.207.385,00 TL gerçekleşmiş olup 40.882.954,00 TL yatırıma katkı tutarı sağlanmıştır.

### **28.11.2022 tarih ve 547606 numaralı Yatırım Teşvik Belgesi**

Şirket'in bağlı ortaklığı Nuvita'nın Esenyurt/İstanbul'da yapacağı ilave tesis yatırımı kapsamında 1.054.771.843,00 TL yatırım tutarlı 28.11.2022 tarih ve 547606 sayılı yatırım teşvik belgesi bulunmakta olup söz konusu teşvik belgesi kapsamındaki yatırımlar henüz başlamamıştır. İlgili yatırım tutarının 2022 yılı esas alınarak hesaplanmış olmasına bağlı olarak için Şirket'in talebi üzerine, Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı Değerlendirme Komitesi tarafından bu tutarın yaklaşık 1,2 milyar TL'ye çıkarılacağı öngörülmektedir.

Söz konusu teşvik belgesi kapsamında;

- Sigorta primi işveren hissesi ve sigorta primi desteği (\*),
- Faiz desteği (\*\*),
- Kurumlar vergisi teşviki olarak 1. bölge teşviklerinden faydalanma, %90 vergi ve %50 Yatırım Katkı Oranı (\*\*\*),
- Gümrük Vergisi muafiyeti (\*\*\*\*) ve
- KDV istisnası teşviklerinden (\*\*\*\*\*) faydalanılmaktadır.

(\*) Teşvik belgesi kapsamında 7 yıl sigorta primi işveren hissesi ve 5 yıl Sigorta primi desteği sağlanacaktır.



(\*\*) TL cinsi kredi/kar payında 8 puan, döviz veya dövize endeksli kredi/kar payında 2 puan olarak uygulanacaktır. Faiz desteği azami sınırı sabit yatırım tutarının %20'sini aşmamak kaydıyla 75 milyon TL'yi geçemez.

(\*\*\*) Vergi indirimi, gelir ve kurumlar vergisinin, yatırım için öngörülen katkı tutarına ulaşıncaya kadar indirimli olarak uygulanmasıdır.

Yatırım katkı tutarı, indirimli gelir veya kurumlar vergisine uygulanmak suretiyle tahsilinden vazgeçilen vergi yoluyla yatırımların devlet tarafından karşılanacak tutarını ifade etmektedir. Bu tutarın yapılan toplam yatırıma bölünmesi suretiyle bulunacak oran ise yatırıma katkı oranının ifade eder.

Kurumlar vergisi teşviki kapsamında mevcut 1.054.771.843,00 TL yatırım tutarına istinaden, 527.385.921,50 TL yatırım katkı tutarı sağlanması öngörülmektedir. Talep edilen revizenin gerçekleşmesi durumunda Kurumlar vergisi yatırım katkı tutarının yaklaşık 600.000.000 TL olarak gerçekleşmesi öngörülmektedir.

(\*\*\*\*) Gümrük vergisi muafiyeti, teşvik edilen yatırım kapsamında yurt dışından temin edilecek yatırım malı makine ve teçhizat için ithalat rejimi kararında belirtilen gümrük vergisinin ödenmemesidir.

(\*\*\*\*\*) Yatırım teşvik belgesi kapsamında yurt içinden ve yurt dışından temin edilecek yatırım malı makine ve teçhizat ile belge kapsamındaki yazılım ve gayri maddi hak alışı ve kiralaması için KDV ödenmemesidir.

3065 sayılı Katma Değer Vergisi Kanunu'nun 29'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca; *"Bir vergilendirme döneminde indirilecek katma değer vergisi toplamı, mükellefin vergiye tâbi işlemleri dolayısıyla hesaplanan katma değer vergisi toplamından fazla olduğu takdirde, aradaki fark sonraki dönemlere devrolunur ve iade edilmez. Şu kadar ki, 28'inci madde uyarınca Cumhurbaşkanı tarafından vergi nispeti indirilen teslim ve hizmetlerle ilgili olup (...) indirilemeyen ve mal borçlarına ya da döner sermayeli kuruluşlar ile sermayesinin %51'i veya daha fazlası kamuya ait olan veya özelleştirme kapsamında bulunan işletmeler ile organize sanayi bölgelerinden temin ettikleri mal ve hizmet bedellerine ilişkin borçlarına mahsuben ödenir. (Ek cümle: 18/1/2017-6770/16 md.) Ancak mahsuben iade edilmeyen vergi, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenen sektörler, mal ve hizmet grupları ve dönemler itibarıyla yılı içinde nakden iade edilebilir. Yılı içinde mahsuben iade edilemeyen vergi izleyen yıl içinde talep edilmesi şartıyla nakden veya mükellefin yukarıda sayılan borçlarına mahsuben iade edilir. Cumhurbaşkanı, vergi nispeti indirilen mal ve hizmet grupları ile sektörler itibarıyla, iade hakkını kısmen veya tamamen ya da amortisman tabii iktisadi kıymetler dolayısıyla yüklenilen katma değer vergisi ile sınırlı olmak üzere kaldırmaya; T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, bu fıkranın uygulanmasına ilişkin usul ve esasları belirlemeye yetkilidir."*

Bu kapsamda; 03.02.2022 tarih ve 31749 sayılı Resmi Gazete'de "Mal ve Hizmetlere Uygulanacak Katma Değer Vergisi Oranlarının Tespitine İlişkin Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair Karar (Karar Sayısı: 5189) yayımlanmış olup söz konusu Karar ile temel gıda maddelerinde uygulanan katma değer vergisi oranlarında değişikliğine gidilmiştir. Bu itibarla ilgili karar çerçevesinde Şirket'in ürünlerinin neredeyse tamamının KDV oranı %1 olarak belirlenmiştir. Üretim giderlerine ve satış-dağıtım giderlerine ilişkin dönem içerisinde yüklenilen Katma Değer Vergisi indirim yolu ile giderilemediğinden, ilgili kanun hükümleri uyarınca: 2021 yılı işlemlerinde kaynaklı olarak 2022 yılında 5.909.113 TL, 2022 yılı işlemlerinden kaynaklı olarak 2023 yılında 63.750.000 TL, 2023 yılı





hammadde ve ambalaj seçiminden başlayarak, ürünlerin her aşamasını tam donanımlı, ileri teknolojiye sahip kimyasal ve mikrobiyolojik laboratuvarlarda alanında uzman ekipler ile uluslararası test standartları doğrultusunda testleri yapılmaktadır. Üretim öncesinde, üretim esnasında ve üretim sonrasında kalite güvenliğinin ve sürekliliğinin garanti altına alınması sağlanmaktadır.

### AR-GE Merkezi

Nuvita, AR-GE faaliyetlerini özel olarak dizayn edilmiş laboratuvar ve ofis kısımlarını içeren alanda yürütmektedir. Bu faaliyetlerin yürütüldüğü alan için T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Nuvita Biosearch Center (NBC) olarak AR-GE Merkezi Belgesi almaya hak kazanmıştır.

### Nuvita Biosearch Center (NBC)

Nuvita, koruyucu ve önleyici tedavide kullanımı yüzyıllardır devam eden doğal ürünleri, bilimsel araştırmalar ile inceleyerek modern tıbbın imkanları ile buluşturmaktadır. Orzaks'ın tüm formülasyonları, son teknoloji ile donatılmış AR-GE laboratuvarlarında, bilimsel çalışmaların ışığında, hekim ve eczacıların da aralarında yer aldığı uzman kadrolar ile tasarlanmaktadır. IFOS, GMP, WHO, GOED standartları çerçevesinde ürün kalite güvenliği takip edilmektedir. Şirket'in bilimsel ve inovatif odaklı olması ve sürdürülebilir değer yaratma stratejisi ile TÜBİTAK, KOSGEB ve TAGEM destekli projeler gerçekleştirilmektedir. Nuvita, AR-GE'nin gelişebilmesinde yenilikçi fikirlerin desteklenmesini önemsemektedir. Nuvita, yenilikçi fikirlerin sadece kurum içerisinde gelmesine değil, dış kaynaklardan gelecek tüm projelere de açıktır ve AR-GE'nin gelişebilmesi için önemli bir role sahip olduğu inancındadır. Bu noktada biyoteknolojik ürün üretilmesi çalışmalarında Hollanda ve Hindistan'dan bağımsız danışmanlardan know-how alınmıştır. Bununla birlikte Türkiye'nin önde gelen üniversiteleri ile proje ortaklıkları yapmaktadır. Proje ortaklığı yapılan bazı Üniversiteler; Boğaziçi Üniversitesi, Yıldız Teknik Üniversitesi, Marmara Üniversitesi, Gebze Teknik Üniversitesi, Sabahattin Zaim Üniversitesi, Gazi Üniversitesi, Fırat Üniversitesi ve İstanbul Üniversitesi'dir. Orzaks ürünlerinin kalitesine dikkat edilmekte ve sürdürülebilir bir gelecek için bilim ve teknolojinin izinde, Türkiye'nin önde gelen üniversiteleri ile proje bazlı "İş Birliği" anlaşması imzalayarak üniversitelerin sahip olduğu bilimsel potansiyelin ekonomik değere dönüşmesi sağlanarak sektöre öncülük edecek çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

### Nuvita Biosearch Center (NBC)'da Gerçekleştirilen AR-GE Projeleri

#### Türkiye'ye Özgü Yerli Probiyotik Üretimi

2018 yılında başlatılan yerli probiyotik üretim projesi kapsamında, anne sütü başta olmak üzere yerel kaynaklardan yapılan izolasyon işlemleri ile son ürün üretim çalışmaları devam etmektedir. Projede şu ana kadar 1.000'den fazla probiyotik özelliği belirlenmiş suş<sup>4</sup> izole edilmiştir ve bu suşların endüstriyel üretimi için çalışmalar yapılmaktadır.

<sup>4</sup> Suş, biyolojik bir tür içinde genetik bir varyant, bir alt tip veya bir kültürdür.



### Yoğurt Starter Kültür<sup>5</sup> Üretimi

Geleneksel yoğurt starterlerinin endüstriye kazandırılmasının ülkemiz açısından temel bir gereklilik olması ve bu kültürlerin fonksiyonel niteliklerinin değerlendirilmesi neticesinde ülkemiz ve dünya gıda endüstrisinde kullanılmak üzere fonksiyonel yoğurt starter kültürünün geliştirilmesi projenin ana konusunu oluşturmaktadır.

### Algal Omega 3 Üretimi

Omega 3 yağ asitlerinin en önemli üreticileri arasında mikroalg türleri gelmektedir. Omega 3 üretimi mikroalglerden yüksek verimlilikte, kontrollü şartlarda ve hızlı üretim tekniği kullanılarak yapılmaktadır. Algal olarak üretilen omega 3; vegan, çevre dostu ve güvenilir bir besin kaynağı değeri taşımaktadır.

### Vegan Protein Üretimi

Ülkemizde konsantre protein tozu önemli bir pazara sahip olmakla birlikte ithalat yolu ile temin edilerek kullanılmaktadır. Söz konusu projede alglerden yüksek saflıkta ve vegan özellikte protein üretimi amaçlanmıştır.

### Mikrobiyal Vitamin B12 Üretimi

Projede bakterilerin Vitamin B12 üretim açısından araştırılması, potansiyel üretici suşların tespiti ve pilot ölçekte Vitamin B12 üretilmesi amaçlanmaktadır.

### Beta Karoten (A Vitamini) Üretimi

Geleceğin besin kaynağı olarak görülen mikroalglerden beta karoten üretimi projenin temel amacını oluşturmaktadır. Mikroalgler ürün kalitesi, sürdürülebilirliği ve yüksek miktarda beta karoten ihtiva etmesinden dolayı tercih edilmiştir.

### Astaksantin Üretimi

Bir sekonder karotenoid olan astaksantin, bitkiler, bakteriler, birkaç maya ve mantar türü ile yeşil algler tarafından üretilir. Projede H.pluvialis mikroalginden yüksek saflı ve yüksek antioksidan içeren toz ve sıvı astaksantin ürünü üretilmesi amaçlanmaktadır.

### D Vitamini Üretimi

Mikroalgler hem D3 vitamini hem de provitamin D3 içerir. Bu, D3 vitamininin bitkiler aleminde olması ve D3 vitamininin vegan olması açısından avantajlı duruma getirmektedir. Bu nedenle D3 Vitamininin mikroalgal biyosamastan ekstre edilmesi projenin amacını oluşturmaktadır.

### Beta Glukan Üretimi

Bağışıklık sisteminin güçlü hale getirilmesinde Beta glukan önemli bir yere sahiptir. Beta glukan çoğunlukla ekmek mayasındaki Saccaromyces cerevisiae'nin hücre duvarlarından da elde edilen bir

<sup>5</sup> Starter kültürler, çeşitli süt ürünlerinin üretiminde lezzet, yapı, tekstür ve görünüm bakımından arzu edilen nitelikleri kazandırmak amacıyla süte, kremaya veya her ikisinin karışımına katılan ve geçirmiş mikroorganizmaların kültürleri olarak tanımlanırlar. Kısaca belirtmek gerekirse starter kültür, halk dilinde maya olarak kullanılan kelimenin endüstri terminolojisindeki adıdır.



Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Barbaros M... 3 Ağaç... Newwork

lg... şehir... İstanbul

Bo... D.478/036/2019

3678/00011

polisakkarit çeşididir. Projede mayalardan mikrobiyal proseslerle ile toz formda beta glukan hammaddesi üretilmesi hedeflenmiştir.

### Prebiyotik-Postbiyotik Üretimi

Postbiyotikler; mikroorganizmaların ortama verdikleri kısa zincirli yağ asitleri ve bakteriyosin gibi küçük moleküllü metabolik yan ürünler olarak adlandırılmaktadır. Postbiyotiklerin bakteriyel fermentasyon sonucunda elde edilen tüm biyokompozisyonun kullanılarak ısı inaktivasyon sonucu üretilmesi ve toz formda piyasaya sunulması için çalışmalar yapılmaktadır. Prebiyotik olarak ise mikrobiyal biyoprosesler sonucunda inülinin üretilmesi amaçlanmaktadır.

### Ürün Standartları ve Ürün Sertifikaları

Alanında uzman sağlık profesyonellerinin öncülüğünde Orzaks ürünlerinin etken madde ve yardımcı maddeleri titizlik ile belirlenmektedir. Şirket politikası gereği; üstün kalite standartlarında, bilim ve çevre duyarlılığına sahip tedarikçiler ile işbirliği kurulmakta ve hammadde tedariki şeffaflıkla takip edilmektedir. Orzaks ürünlerinde kaynağı belli olmayan hiçbir hammaddeye yer verilmemektedir. Şirket, daha kaliteli bileşenler ile daha yüksek emilim ve fayda sağlamayı hedeflemektedir. Orzaks ürünlerinin hammadde kalitesi kadar, tüketicilerin güvenli bir şekilde kullanımını sağlamak için “Şeker, Glüten, Laktoz, Koruyucu, Renklendirici, Tatlandırıcı” tespiti için testler yapılmaktadır.

### Küresel Pazarlara Açılma

Şirket, kuruluşundan itibaren 52 ülkeye ihracat gerçekleştirmiş olup başlangıçta Orta Doğu ve Avrupa'ya ulaştırılan ürünler yıllar içerisinde, Asya ve Amerika kıtalarına da ulaştırılmaya başlamıştır.

### Sürdürülebilirlik

Şirket, “Sağlığa Hediye” sloganıyla gerçekleştirilen ürünleri kapsamında günümüzün en önemli konularından biri olan iklim değişikliği ile mücadele edebilmek adına önleyici projelerini sürdürmektedir. Şirket, dünya sağlığına katkı sunmayı hedeflerken; dünya kaynaklarını koruyacak çalışmaları, Nuvita tesislerindeki ürün üretimlerinden, fikir aşamasından, üretim, paketleme ve son tüketiciye ulaşıncaya kadar geçen bütün süreçleri titizlikle takip etmektedir. Şirket, sağlık sektöründe, minimum seviyede çevresel etki ile maksimum faydalı ürünler üretebilmek için çalışmaktadır. Nuvita üretim tesisinde atıklar geri dönüşüme kazandırılarak doğal kaynakların korunmasına, enerji tasarrufuna, geleceğe ve ülkemize katkı sağlanmaktadır. Nuvita üretim tesisini sürdürülebilirlik konusunda en yüksek seviyelerde tutabilmek adına çalışmalara devam edilmekte ve yapılan her yatırım ile Nuvita üretim tesisinin çevresel etkisini azaltmak için yoğun bir şekilde çalışılmaktadır. Şirket'in Nuvita Biosearch Center'da gerçekleştirdiği çalışmalar Avrupa Birliği Yeşil Mutabakat Eylem Planı çerçevesinde karbon ayak izi negatif olan projelerdir.



Şirket'in portföyünde 150'nin üzerinde ürün çeşidi bulunmaktadır. Şirket'in kendi markaları altında satışını gerçekleştirdiği ürünlerinin kategori bazında kırılımına ve bazı örnek ürün görsellerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

OMEGA 3 KATEGORİSİ	
	<b>Omega 3 Kategorisi:</b> Softjel kapsül ve şurup formunda Omega 3 içeren farklı ürünlerden oluşmaktadır.
VİTAMİN MINERAL KATEGORİSİ	
	<b>Vitamin Mineral Kategorisi:</b> Efervesan tablet, bitkisel kapsül, softjel kapsül, şurup, tablet, kapsül, saşe, damla, dilaltı sprey, oral damla, uzun salımlı tablet ve sprey formunda vitamin ve mineral içeren farklı ürünlerden oluşmaktadır.
ÇİĞNENEBİLİR JEL FORM KATEGORİSİ	
	<b>Çiğnenebilir Jel Form Kategorisi:</b> Çiğnenebilir jel formunda vitamin ve mineraller içeren farklı ürünlerden oluşmaktadır.
KAS İSKELET SİSTEMİ KATEGORİSİ	
	<b>Kas İskelet Sistemi Kategorisi:</b> Tablet formunda bitki ekstraktları, kolajen peptitleri, vitaminler ve mineraller içeren farklı ürünlerden oluşmaktadır.







<b>Brüt Satışlar</b>	<b>10.303.579.932</b>	<b>135,3</b>	<b>8.257.104.956</b>	<b>144,5</b>	<b>9.981.238.712</b>	<b>136,1</b>	<b>2.554.368.632</b>	<b>134,8</b>	<b>3.496.932.950</b>	<b>132,9</b>
Satış İadeleri (-)	-360.555.648	-4,7	-289.702.177	-5,1	-61.838.924	-0,8	-11.664.272	-0,6	-11.273.907	-0,4
Satış İskontoları (-)	-29.244.737	-0,4	-138.668.743	-2,4	-286.376.781	-3,9	-67.158.985	-3,5	-67.246.456	-2,6
Diğer İndirimler	-2.295.938.884	-30,1	-2.114.111.954	-37,0	-2.301.555.402	-31,4	-581.068.140	-30,7	-786.613.402	-29,9
<b>Satış İndirimleri (-)</b>	<b>-2.685.739.269</b>	<b>-35,3</b>	<b>-2.542.482.874</b>	<b>-44,5</b>	<b>-2.649.771.107</b>	<b>-36,1</b>	<b>-659.891.397</b>	<b>-34,8</b>	<b>-865.133.765</b>	<b>-32,9</b>
<b>Net Satışlar</b>	<b>7.617.840.663</b>	<b>100,0</b>	<b>5.714.622.082</b>	<b>100,0</b>	<b>7.331.467.605</b>	<b>100,0</b>	<b>1.894.477.235</b>	<b>100,0</b>	<b>2.631.799.185</b>	<b>100,0</b>

<b>Hasılat (TL)</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>(%)</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>(%)</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>(%)</b>	<b>31.03.2025</b>	<b>(%)</b>	<b>31.03.2026</b>	<b>(%)</b>
Vitamin Mineral	2.368.507.095	31,1	2.586.592.714	45,3	3.949.456.548	53,9	1.021.268.831	53,9	1.499.947.539	57,0
Omega 3	821.461.926	10,8	787.028.430	13,8	1.068.620.377	14,6	282.361.983	14,9	393.038.246	14,9
Kolajen	903.050.933	11,9	796.534.623	13,9	773.849.166	10,6	221.770.796	11,7	188.929.892	7,2
Bağışıklık	284.752.170	3,7	369.826.672	6,5	402.505.276	5,5	90.848.369	4,8	142.749.485	5,4
Özel Takviyeler	347.180.701	4,6	384.806.290	6,7	398.820.545	5,4	78.074.028	4,1	112.571.330	4,3
Kas İskelet Sistemi	264.744.971	3,5	212.057.543	3,7	247.215.442	3,4	70.999.670	3,7	102.746.014	3,9
Bitkisel Ekstreler	174.224.421	2,3	160.581.226	2,8	255.110.723	3,5	71.899.200	3,8	76.501.543	2,9
Oem (*)	874.582.416	11,5	298.583.115	5,2	153.937.919	2,1	34.149.355	1,8	63.459.714	2,4
Kozmetik	435.128.899	5,7	52.751.428	0,9	23.136.484	0,3	9.977.046	0,5	40.659.799	1,5
Saç Sağlığı	27.833.061	0,4	40.399.967	0,7	34.014.935	0,5	6.273.274	0,3	7.136.817	0,3
Probiyotik	8.126.394	0,1	25.460.073	0,4	24.800.190	0,3	6.854.683	0,4	4.058.805	0,2
Medikal	1.108.247.676	14,5	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>Toplam</b>	<b>7.617.840.663</b>	<b>100,0</b>	<b>5.714.622.082</b>	<b>100,0</b>	<b>7.331.467.605</b>	<b>100,0</b>	<b>1.894.477.235</b>	<b>100,0</b>	<b>2.631.799.185</b>	<b>100,0</b>

(\*) Nuvita, Nuvita tesislerinde ürün üretmek isteyen ve üretim tesisi olmayan ya da üretim tesisleri yetersiz olan firmalardan ürün geliştirme hizmeti almak isteyen veya üretip ticari faaliyette bulunmak isteyen firmalara fason üretim hizmeti vermekte olup söz konusu gelirler bu faaliyet kapsamında oluşmuştur.

Finansal tablo dönemleri itibarıyla Grup'un satışlarının miktarsal olarak ana ürün grupları bazında detayı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

<b>Net Satışlar (Kutu, Miktar)</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>(%)</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>(%)</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>(%)</b>	<b>31.03.2025</b>	<b>(%)</b>	<b>31.03.2026</b>	<b>(%)</b>
Vitamin Mineral	7.774.373	11,3	10.326.412	52,8	15.539.626	60,7	3.942.954	61,8	5.259.130	61,7
Omega 3	2.475.311	3,6	2.219.790	11,3	3.001.402	11,7	780.819	12,2	1.009.133	11,8
Oem (*)	2.378.643	3,4	2.329.001	11,9	2.086.658	8,1	402.766	6,3	574.349	6,7
Bağışıklık	1.324.799	1,9	1.524.088	7,8	1.469.796	5,7	347.351	5,4	538.256	6,3
Özel Takviyeler	715.766	1,0	1.134.106	5,8	1.007.173	3,9	240.002	3,8	303.537	3,6
Bitkisel Ekstreler	513.210	0,7	572.830	2,9	858.864	3,4	234.157	3,7	272.338	3,2
Kolajen	774.662	1,1	728.000	3,7	803.257	3,1	217.860	3,4	218.000	2,6
Kas İskelet Sistemi	466.344	0,7	404.275	2,1	556.468	2,2	141.749	2,2	214.166	2,5
Kozmetik	7.019.540	10,2	92.974	0,5	75.048	0,3	20.526	0,3	82.416	1,0
Saç Sağlığı	61.130	0,1	92.032	0,5	88.971	0,3	20.256	0,3	30.438	0,4
Probiyotik	51.719	0,1	141.106	0,7	124.386	0,5	36.250	0,6	22.119	0,3
Medikal	45.393.915	65,8	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
<b>Toplam</b>	<b>68.949.411</b>	<b>100,0</b>	<b>19.564.614</b>	<b>100,0</b>	<b>25.611.649</b>	<b>100,0</b>	<b>6.384.689</b>	<b>100,0</b>	<b>8.524.382</b>	<b>100,0</b>

(\*) Nuvita, Nuvita tesislerinde ürün üretmek isteyen ve üretim tesisi olmayan ya da üretim tesisleri yetersiz olan firmalardan ürün geliştirme hizmeti almak isteyen veya üretip ticari faaliyette bulunmak isteyen firmalara fason üretim hizmeti vermekte olup söz konusu satışlar bu faaliyet kapsamında oluşmuştur.





Özellikle Covid-19 sürecinden sonra değişen yaşam şartları sebebiyle gıda takviyesi ve fonksiyonel gıdalara olan talep daha da artmıştır. Grup, bu taleplere cevap verebilmek için AR-GE faaliyetlerine hız vermiş ve AR-GE Merkezi olmak için çalışmalarını başlatmış, 2021 yılında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onaylı 5746 sayılı Kanun kapsamında AR-GE merkezi olmaya hak kazanmıştır. AR-GE Merkezi, iki adet pilot tesise sahip olmasının yanı sıra formülasyon geliştirme, mikrobiyoloji, enstrümantal analiz, moleküler biyoloji, proses geliştirme ve hücre kültürü laboratuvarlarının da yer aldığı toplamda yaklaşık 1.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahiptir.

AR-GE Merkezinde, kamu destekli projeler ve öz kaynaklarla yapılan iç projeler ile yeni ürünlerin ve hammaddelerin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda Grup bünyesinde 6 TÜBİTAK projesi, 2 adet KOSGEB projesi, 1 adet TAGEM projesi ve 1 adet ARDEB projesi tamamlanmıştır. Tamamlanan 4 adet TÜBİTAK projesi içerisinde 1 adedi ticarileştirilmiş olup diğer 3 projenin ise ticarileştirme çalışmaları devam etmektedir. Bununla birlikte 2 TÜBİTAK projesi ise devam etmektedir. İç projelerde ise 41 adet proje tamamlanmış bunlardan 18 adedi ticarileştirilmiştir. 31 adet iç proje AR-GE Merkezinde çalışılmaya devam etmektedir. Tamamlanan ve ticarileşen AR-GE projelerinin çıktıları 50'den fazla üründe kullanılmaktadır.

AR-GE Merkezinde özellikle ülkemiz için kritik öneme sahip ve ülkece tamamen dışarıya bağımlı olunan probiyotik üretimi yoğun olarak çalışılmaktadır. Kritik öneme sahip bu gıda bileşenin üretilmesi ve AR-GE'ye dayalı çıktılarının kamu ile paylaşılarak yaygın etkiye olan katkısı Grup'un AR-GE alanındaki yetkinliğine kanıt olarak gösterilebilir. Starter kültür kapsamında yoğurt mayası Anadolu'nun dağ köylerinden, çam kozalaklarından ve topraktan izole ederek ve ticarileştirilmeye hazır hale getirilmektedir. Ayrıca dünya ve ülkemiz için başka bir biyokütle kaynağı mikroalgler Grup'un AR-GE çalışmaları konusunda yer almaktadır. Mikroalgler, sürdürülebilir üretim ve yeşil teknoloji olması noktasında büyük önem arz etmektedir. Biyoteknoloji pazarının gün geçtikçe gelişmesi ve değer kazanması ile birlikte Grup, AR-GE konularında mikrobiyal prosesleri kullanarak bu konuda söz sahibi olmayı amaçlamaktadır. Grup AR-GE Merkezi, önümüzdeki yıllar içerisinde de kritik öneme sahip hammaddelerin ve formülasyonlarının üzerinde çalışarak ülke ekonomisine katkı sağlamaya hedeflemektedir. Grup'un bugüne kadar yaptığı tüm formülasyon, hammadde üretimi, biyoteknolojik proses projeleri ve son ürün projeleri aşağıdaki tabloda verilmiştir.

No	Proje Durumu	Kurum	Proje Kodu	Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Tamamlanma Tarihi	Ticarileşme Durumu
1	Tamamlandı	İç proje	2016-FRM-001	Eklem ve Kas Sağlığını Destekleyici Gıda Takviyesi Geliştirilmesi	01.02.2016	01.02.2018	Ticarileşti
2	Tamamlandı	İç proje	2016-FRM-002	Farklı Formlarda Omega-3 içeren Gıda Takviyesi Ürünler Geliştirilmesi	01.04.2016	01.04.2018	Ticarileşti
3	Tamamlandı	İç proje	2016-FRM-003	Vitamin, Mineral ve Bitkisel Ekstre İçeren Gıda Takviyesi Ürün Geliştirilmesi	01.04.2016	01.04.2018	Ticarileşti
4	Tamamlandı	İç proje	2017-FRM-001	Bağışıklık Sistemini Güçlendirici Kolajen İçerikli Ürün Formülasyonlarının Geliştirilmesi	01.04.2017	01.04.2019	Ticarileşti
5	Tamamlandı	İç proje	2017-FRM-002	Yumuşak Jel Formunda Takviye Edici Ürün Formülasyonu Geliştirilmesi	01.04.2017	01.04.2019	Ticarileşti
6	Tamamlandı	İç proje	2017-FRM-003	Magnezyum İçeren Takviye Edici Gıda Formülasyonu Geliştirilmesi	01.04.2017	01.04.2019	Ticarileşti
7	Tamamlandı	TÜBİTAK	2018-FRM-001	Uzun Salımlı C Vitamini İçeren Tablet Formülasyonunun Geliştirilmesi	01.02.2018	31.08.2019	Ticarileşti
8	Tamamlandı	İç proje	2018-FRM-002	Probiyotik İçeren Gıda Takviyesi Formülasyonları Geliştirilmesi	01.04.2018	01.04.2020	Ticarileşti







No	Proje Durumu	Kurum	Proje Kodu	Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Tamamlanma Tarihi	Ticarileşme Durumu
63	Devam Ediyor	İç proje	2024-PRO-006	L.reuteri NB2680 Suşu İçin Enkapsülasyon Formülasyonu Geliştirilmesi	01.11.2024	-	Ticarileşmedi
64	Devam Ediyor	İç proje	2024-FRM-005	B.longum NBC2255 Suşu İçeren Damla Formunda Takviye Edici Ürün Geliştirilmesi	01.11.2024	-	Ticarileşmedi
65	Devam Ediyor	İç proje	2024-FRM-006	Probiyotik ve Postbiyotik İçeren Takviye Edici Çiğneme Tableti Geliştirilmesi	01.11.2024	-	Ticarileşmedi
66	Devam Ediyor	İç proje	2024-PRO-007	S.cerevisiae Mikroorganizması İçin Spray Dryer Kurutma Prosesi Geliştirilmesi	01.12.2024	-	Ticarileşmedi
67	Devam Ediyor	İç proje	2024-ALG-003	P.purpureum Fiköeritrin ve EPS Eldesi İçin Ekstraksiyon ve Saflaştırma Prosesi Geliştirilmesi	01.12.2024	-	Ticarileşmedi
68	Devam Ediyor	İç proje	2024-ALG-004	N.oculata İçin Fototrofik Üretim Şartlarının Optimizasyonu	01.12.2024	-	Ticarileşmedi
69	Devam Ediyor	İç proje	2024-ALG-005	N.oculata Algal Yağ Eldesi İçin Ekstraksiyon Prosesi Geliştirilmesi	01.12.2024	-	Ticarileşmedi
70	Devam Ediyor	İç proje	2025-PRO-001	L.gasserii NUV20 Suşu İçin Fermantasyon Prosesi Geliştirilmesi	01.09.2025	-	Ticarileşmedi
71	Devam Ediyor	İç proje	2025-PRO-002	Mikrobiyal K2 Vitamini Üretim Prosesi Geliştirilmesi	01.09.2025	-	Ticarileşmedi
72	Devam Ediyor	İç proje	2025-PRO-003	L. Helveticus NBC2435 Suşundan Geliştirilen Postbiyotik Ürününün Anti-İnflamatuvar Etkilerinin Belirlenmesi	01.09.2025	-	Ticarileşmedi
73	Devam Ediyor	İç proje	2025-PRO-004	B. adolescentis Probiyotik Mikroorganizması İçin Fermantasyon Prosesi Geliştirilmesi	01.09.2025	-	Ticarileşmedi
74	Devam Ediyor	İç proje	2025-ALG-001	D.salina mikroorganizmasından Vitamin D üretim prosesi geliştirilmesi	01.10.2025	-	Ticarileşmedi
75	Devam Ediyor	İç proje	2025-ALG-002	C.cohnii mikroorganizması için ekstraksiyon prosesi geliştirilmesi	01.10.2025	-	Ticarileşmedi
76	Devam Ediyor	İç proje	2025-FRM-001	Bitkisel vegan kolajen gıda takviyesi ürünü geliştirilmesi	01.11.2025	-	Ticarileşmedi
77	Devam Ediyor	İç proje	2025-FRM-002	Mide bulantısı ve gastrointestinal sistem sağlığı için gıda takviyesi ürün	01.11.2025	-	Ticarileşmedi
78	Devam Ediyor	İç proje	2025-FRM-003	Oral sağlık için takviye edici probiyotik ürünü geliştirilmesi	01.11.2025	-	Ticarileşmedi
79	Devam Ediyor	İç proje	2025-PRO-005	Toz veya sıvı formda üretilen Postbiyotik ürünlerinin bağışıklık sistemi üzerindeki etkilerinin araştırılması	01.12.2025	-	Ticarileşmedi
80	Devam Ediyor	İç proje	2025-PRO-006	B.clausii mikroorganizmasının pilot ölçekte üretim parametrelerinin belirlenmesi	01.12.2025	-	Ticarileşmedi
81	Devam Ediyor	İç proje	2025-ALG-003	B Vitaminleri ve Alfa-lipoik asit içeren takviye edici gıda formülasyonu geliştirilmesi	01.12.2025	-	Ticarileşmedi
82	Devam Ediyor	İç proje	2025-FRM-004	B Vitaminleri ve Alfa-lipoik asit içeren takviye edici gıda formülasyonu geliştirilmesi	01.12.2025	-	Ticarileşmedi

## 7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

### 7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket, takviye edici gıda sektöründe faaliyet göstermektedir. Bu doğrultuda Şirket, bağlı ortaklığı Nuvita ile akdettiği fason üretim sözleşmeleri uyarınca Nuvita Fabrikası'nda üretilen takviye edici gıdaları yurt içinde ve yurt dışında piyasaya arz etmektedir. Takviye edici gıdalar, öğretilde beş çeşit olabilmektedir. Sırasıyla (i) Vitamin/Mineral Takviye Edici,





## Dünya Takviye Edici Gıdalar Pazarı

Grandview Research'ün verilerine göre küresel besin takviyeleri pazarının büyüklüğü 2024 yılında 192,7 milyar ABD doları olarak gerçekleşmiştir ve bu pazarın 2025'ten 2033'e kadar bileşik bazda yıllık %8,9'luk bir büyüme oranı ile büyümesi beklenmektedir.<sup>11</sup> Precedence Research verilerine göre ise diyet takviyeleri pazarının 2024 yılında 189,2 milyar ABD Doları büyüklüğe ulaştığı belirtilmiştir.<sup>12</sup>

IADSA verilerine göre ise, küresel vitamin ve diyet takviyeleri pazarının 2025-2029 yılları arasında bileşik bazda yıllık %2,3 büyümesi beklenmektedir. Dünya çapında vitamin ve diyet takviyeleri pazarında 2020-2024 yılları arasında bileşik bazda yıllık %5,4 büyüme gerçekleşmiştir.<sup>13</sup>

Küresel vitamin ve diyet takviyeleri pazarının bölgelere ve pazar büyüklüklerine göre kırılımı 2024 yılı verilerine göre aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Bölge	Pazar Büyüklüğü
Asya-Pasifik	62.131 milyar ABD doları
Kuzey Amerika	40.412 milyar ABD doları
Batı Avrupa	15.506 milyar ABD doları
Doğu Avrupa	5.282 milyar ABD doları
Latin Amerika	7.333 milyar ABD doları
Orta Doğu ve Afrika	3.735 milyar ABD doları
Avusturalasya (*)	1.958 milyar ABD doları

Kaynak: IADSA verileri<sup>14</sup>

(\*) Okyanusya'nın Avustralya, Yeni Zelanda ve Pasifik Okyanusundaki bir takım adaları kapsayan bir alt bölgesidir.

Obezite, diyabet, kalp hastalıkları ve kanser gibi kronik hastalıkların yaygınlığının artması, yoğun yaşam tarzları ve bunun sonucunda tüketicilerin beslenme düzenlerinde meydana gelen değişiklikler, dünya genelinde tüketimi artıran temel faktörler arasında yer almaktadır.<sup>15</sup>

Tüketicilerin spor salonları, bisiklet, koşu, yürüyüş, trekking vb. spor ve fitness aktivitelerine artan katılımının ve önleyici sağlık uygulamalarının önümüzdeki yıllarda pazar büyümesi üzerinde önemli bir etkiye sahip olması beklenmektedir.<sup>16</sup>

Dünya çapındaki düzenleyici kurumların, ürün güvenliği, kalitesi ve etkinliğini sağlamak amacıyla önümüzdeki yıllarda besin takviyeleri için daha katı kurallar ve standartlar uygulaması beklenmektedir. Bu durumun, tüketicilerin sektöre olan güvenini önemli ölçüde artırması ve böylece ürün talebini artırırken, piyasa oyuncularını için uyum maliyetlerini artırması beklenmektedir. ABD'de diyet takviyeleri, ABD'deki Diyet Takviyesi Sağlık ve Eğitim Yasası kapsamında ABD Gıda ve İlaç Dairesi (FDA) tarafından düzenlenmektedir. ABD'deki Diyet Takviyesi Sağlık ve Eğitim Yasası

<sup>11</sup> <https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/dietary-supplements-market-report>

<sup>12</sup> <https://www.globenewswire.com/news-release/2025/04/14/3061113/0/en/Dietary-Supplements-Market-Sizes-Worth-USD-402-20-Billion-by-2034.html>

<sup>13</sup> <https://www.iadsa.org/global-market-data>

<sup>14</sup> <https://www.iadsa.org/global-market-data>

<sup>15</sup> <https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/dietary-supplements-market-report>

<sup>16</sup> <https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/dietary-supplements-market-report>



kapsamında, takviye edici gıdalar, porsiyon büyüklüğü, içerikler ve besin içeriği hakkında bilgi içeren bir Takviye Bilgileri etiketi ile etiketlenmelidir.<sup>17</sup>

2024 yılında dünya takviye edici gıdalar pazarındaki gelirlerin %30'u vitamin takviyelerinden elde edilmiştir.<sup>18</sup> Vitamin kategorisinin büyümesi, yoğun yaşam tarzları ve yanlış beslenme alışkanlıkları nedeniyle ortaya çıkan beslenme eksikliklerine ilişkin artan tüketici bilincine bağlanabilir. Tüketiciler, yeterli besin tüketimini sağlamak için vitamin ürünlerini günlük diyetlerine giderek daha fazla dahil etmektedir. Kemik sağlığı (D vitamini) ve beyin sağlığı (B Vitamini) dünya çapında yüksek talep gören başlıca vitamin kategorilerinin önemli örnekleridir.

Form bakımından ise, 2024 yılında dünya takviye edici gıdalar pazarındaki gelirlerin %31,5'i tablet formundaki takviye edici gıdalardan gelmiştir. Tablet formundaki takviye edici gıda kategorisinin büyümesi, sunulan kolaylık, taşınabilirlik, yutma kolaylığı ve uzatılmış raf ömrüne bağlanabilir. Tablet formu, aktif bileşenlerin kesin ve kontrollü dozlarını sağlar, böylece porsiyon başına tutarlı dağıtım sağlar. Tablet formu şu anda diyet takviyeleri için en popüler formdur.<sup>19</sup>

Dünya çapında likit formdaki takviye edici gıdalar pazarının ise 2024'ten 2030'a kadar bileşik bazda yıllık %12,2 büyüme oranı ile büyüyeceği öngörülmektedir. Likit formdaki takviye edici gıdalar, sorunsuz tüketim için suda eşit olarak dağılan lipozomal bir üründür. Bu durum, likit ürünlerin yoğurt, su, smoothie ve enerji içecekleri gibi diğer sıvı ürünler ile karıştırılarak tüketilebilmesine olanak tanır. Bu ürünler kolayca sindirilebilir ve farklı yaş gruplarında tercih edilir, bu nedenle önümüzdeki yıllarda sürekli talep artışına işaret etmektedir.<sup>20</sup>

2024 yılında dünya çapında takviye edici gıdaların perakende satışları bütün satışlar içinde %80'lik bir paya sahiptir. Gastrointestinal rahatsızlıklar, bağışıklık sistemi ile ilgili sorunlar, kemik sağlığı, folik asit eksiklikleri vb. sorunları takviye edici gıdalar ile destekleme eğiliminin segment büyümesini yönlendirmesi beklenmektedir. Dünya çapında süpermarketler ve hipermarketler aracılığıyla yapılan satışların da bu mağazaların tüketicilere sunduğu kolaylık ve erişilebilirlik sayesinde önümüzdeki yıllarda bileşik bazda yıllık yaklaşık %8,5 büyüme oranı ile büyümesi beklenmektedir.<sup>21</sup>

Dünya çapında çevrimiçi takviye edici gıda satışlarının ise 2025 ve 2033 yılları arasında bileşik bazda yıllık %8,9 oranında büyümesi beklenmektedir. Bu segmentin büyümesi, e-ticaret ve doğrudan pazarlama dahil olmak üzere çevrimiçi kanallar tarafından sunulan daha geniş ürün seçimi, fiyat karşılaştırmaları, rekabetçi fiyatlar ve kişiselleştirmeye bağlanabilir.<sup>22</sup>

2025 ve 2033 yılları arasında Avrupa'daki takviye edici gıdalar pazarının bileşik bazda yıllık %7, Orta Doğu'daki takviye edici gıdalar pazarının ise bileşik bazda yıllık %10,1 büyüme oranı ile büyümesi beklenmektedir.<sup>23</sup>

<sup>17</sup> <https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/dietary-supplements-market-report>

<sup>18</sup> <https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/dietary-supplements-market-report>

<sup>19</sup> <https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/dietary-supplements-market-report>

<sup>20</sup> <https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/dietary-supplements-market-report>

<sup>21</sup> <https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/dietary-supplements-market-report>

<sup>22</sup> <https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/dietary-supplements-market-report>

<sup>23</sup> <https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/dietary-supplements-market-report>

