

Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Maslak Mah., Büyükdere Cad., No. 237/D, Noramin İş Merkezi,
Maslak, Sarıyer, İstanbul

29 Haziran 2026

İlgi: Kotasyon Yönergesi'nin 7. maddesinin 5. fıkrası ile 8. maddesinin 1. fıkrası kapsamında talep edilen hukukçu raporudur.

BAĞIMSIZ HUKUKÇU RAPORU

SPKn'nin 4. maddesi ve Tebliğ'in "halka açık olmayan ortaklıkların ortaklarına ait mevcut paylarının halka arzı" başlıklı 6. maddesi ve "halka açık olmayan ortaklıkların paylarının sermaye artırımını yoluyla halka arzı" başlıklı 7. maddesi ile sair ilgili mevzuat çerçevesindeki Şirket paylarının ortak satışı ve sermaye artırımını yöntemleriyle halka arzı ve Borsa İstanbul Yıldız Pazar'a kote edilmesi çalışmaları kapsamında bu Rapor, Borsa İstanbul'a ve talep edilmesi halinde Kurul'a sunulmak üzere hazırlanmıştır.

Rapor, Kotasyon Yönergesi'nin "Payların Kotasyon Şartları" konulu, "Yıldız Pazar, Ana Pazar ve Alt Pazar kotasyon şartları" başlıklı 8. maddesinin 1. fıkrasının (ç) bendi ile düzenlenen "Paylar üzerinde, pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtlar bulunmaması ve esas sözleşmenin Borsada işlem görecektir payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hükümler içermemesi" ve (e) bendi ile düzenlenen "Üretim ve faaliyetini etkileyecek önemli hukuki uyuşmazlıkların bulunmaması ve bu hususla birlikte, ortaklığın kuruluş ve faaliyet bakımından hukuki durumu ile payların hukuki durumunun tâbi oldukları mevzuata uygun olduğunun"; Kotasyon Yönergesi'nin 7. maddesinin 5. fıkrası kapsamında yapılacak tespitlerin, "ortaklık ile doğrudan ya da dolaylı ilişkisi olmayan bir hukukçu tarafından düzenlenen hukukçu raporu ile belgelenmesi" hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

Rapor'u hazırlayabilmek için yapmış olduğumuz hukuki inceleme çalışması kapsamında Ek-1'de yer alan belgeler tarafımızca incelenmiştir.

Esin Avukatlık Ortaklığı mensubu avukatlar, 1136 sayılı Avukatlık Kanunu çerçevesinde Türk hukukuna ilişkin mütalaa verebilmekte olup, Rapor bu çerçevede Şirket'in Türkiye sınırları ve Türk mevzuatı kapsamında gerçekleştirdiği faaliyetleri ve hukukî durumu hakkında hazırlanmıştır.

Bu kapsamda, Ek-1'de listelenen belgelerin incelenmesi neticesinde aşağıda belirtilen sonuçlara varılmıştır. Rapor'da kullanılan terim ve kısaltmalar, Ek-2'de gösterilen anlamları haizdir.

Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Esin Avukatlık Ortaklığı arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Esin Avukatlık Ortaklığı ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Esin Avukatlık Ortaklığı'nın doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Esin Avukatlık Ortaklığı halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

1. Şirket Bilgileri

1.1. Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Esas Sözleşme'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi uyarınca Şirket'in ana faaliyet konusu özetle, saat, gözlük, takı ve elektronik alet ve bunların yedek parçalarının alımını, satımını, imalatını, fason imalatını, kiralamasını, ithalatını, ihracatını ve mümessilliğini yapmaktır.

Şirket'ten alınan bilgi uyarınca, 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in üçü yurt dışında olmak üzere konsolidasyona tâbi beş bağlı ortaklığı bulunmakta olup, başka iştiraki bulunmamaktadır. Bu bağlı

ortaklıklar; Saat ve Saat Mağazacılık Anonim Şirketi, Saat ve Saat Teknik Servis Hizmetleri Ticaret Limited Şirketi, Saat & Saat Limited, Saat & Saat IT S.r.l. ve Saat & Saat S.R.L.'dir.

Şirket'ten alınan bilgi uyarınca, Şirket'in 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 yılları ile 31 Mart 2026 tarihinde sona eren finansal dönem itibarıyla, hasılat tutarı veya gelirleri içinde %10'dan fazla payları bulunmadığı anlaşıldığından Şirket'in yurt dışında konsolidasyona tâbi bağlı ortaklıkları olan Saat & Saat Limited, Saat & Saat IT S.r.l. ve Saat & Saat S.R.L. hakkında, herhangi bir hukuki inceleme yapılmamıştır. Şirket'in yurt içinde konsolidasyona tâbi bağlı ortaklıkları olan Saat ve Saat Mağazacılık Anonim Şirketi ve Saat ve Saat Teknik Servis Hizmetleri Ticaret Limited Şirketi hakkında detaylı bilgiye aşağıda yer verilmektedir.

1.1.1. Kuruluş ve Ünvan

Şirket, "Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" ünvanı ve 1.000 TL¹ kuruluş sermayesi ile 12 Temmuz 1994 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili'ne 316116-263698 sicil numarası ile tescil edilmiştir. Şirket'in kuruluşu, TTSG'nin 18 Temmuz 1994 tarih ve 3575 sayılı nüshasında ilân edilmiştir.

Şirket'in kurucu pay sahipleri Ramazan Kaya, Ayşe Kaya, Düriye Dönmez, Aydın Erdoğan ve Orhan Eyiemez'dir.

Şirket'in kuruluş adresi "Merter, Fatih Cd. Alaybey Sk. Şişmanoğlu İş Merkezi No. 1 K:4-4 Güngören, İstanbul" olarak tescil edilmiştir. Şirket'in adresinin Beyoğlu 3. Noterliğince 11 Temmuz 2024 tarih ve 20772 yevmiye numarası ile onaylı 11 Temmuz 2024 tarihli genel kurul kararı ile "Maslak Mahallesi Büyükdere Caddesi Noramin İş Merkezi No. 237/D Maslak- Sarıyer İstanbul" olarak değiştirilmesine karar verilmiştir. Söz konusu genel kurul kararı 29 Temmuz 2024 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili nezdinde ilan edilmiş ve TTSG'nin 2 Ağustos 2024 tarih ve 11135 sayılı nüshasında ilân edilmiştir.

Esas Sözleşme'nin SPKn'nin amaç ve ilkeleri ve Kurul düzenlemelerine uygun hale getirilmesi amacıyla, Tebliğ'in 6. maddesi hükmü çerçevesinde gerekli olan değişiklikler Kurul Onayı ve Ticaret Bakanlığı Onayı çerçevesinde 11 Temmuz 2024 tarihinde yapılan genel kurul toplantısında kabul edilmiştir. Söz konusu genel kurul toplantısında alınan kararlar 22 Temmuz 2024 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili tarafından tescil edilmiş olup, Esas Sözleşme değişikliklerinin ilân edildiği 25 Temmuz 2024 tarih ve 11129 sayılı TTSG tarafımızca incelenmiştir.

1 Haziran 2004 tarih ve 25479 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5174 sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu uyarınca kendi başına ticarî muamele yapan işletmelerin buldukları yerdeki ticaret odalarına şube olarak kaydedilmesi gerekmektedir.

Rapor tarihi itibarıyla Şirket'in şubesi bulunmamaktadır.

1.1.2. Faaliyet Konusu

Şirket'ten alınan bilgi uyarınca, Şirket, saat, gözlük, takı ve elektronik alet ve bunların yedek parçalarının alımını, satımını, imalatını, fason imalatını, kiralamasını, ithalatını, ihracatını ve mümessilliğini yapmaktadır. Şirket'in yürüttüğü bu faaliyetlerinin, Şirket'in amaç ve faaliyet konusunu düzenleyen Esas Sözleşme'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesine uygun olduğu değerlendirilmektedir.

¹ Söz konusu tutar 31 Ocak 2004 tarih ve 25363 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Türkiye Cumhuriyeti Devletinin Para Birimi Hakkında Kanun uyarınca Türk Lirası'ndan altı sıfırın atılması sonucu güncellenerek belirtilmiştir.

1.1.3. Sermaye, Pay Sahipliği Yapısı, Sermaye Artırımları ve Teminatlar

1.1.3.1. Kuruluş Sermayesi, Sermaye Artırımları ve Sermaye Azaltımları

Şirket, 1994 yılında 1.000 TL* sermaye ile kurulmuştur. Şirket'in kuruluşu ve kuruluşundan bu yana yaptığı sermaye artışlarına ilişkin bilgi aşağıda yer almaktadır:

Artırım Öncesi Sermaye	Artırım Sonrası Sermaye	Bedelli Artırım / Azaltım Miktarı	Bedelsiz Artırım	Genel Kurul Tarihi	Artırım Kaynağı	Ticaret Siciline Tescil / TTSG İlan Tarihi
Kuruluş (1.000 TL*)	15.000 TL*	14.000 TL*	-	12.12.1996	Tamamı nakden	23.12.1996 / 27.12.1996
15.000 TL*	250.000 TL*	235.000 TL*	-	15.12.2000	Tamamı nakden	22.12.2000 / 26.12.2000
250.000 TL*	1.500.000 TL*	1.080.833,15 TL*	169.166,85 TL*	15.11.2002	Artırılan 1.250.000 TL'nin* 65.563,91 TL'si* geçmiş yıl karlarından, 83.695,48 TL'si* 2001 yılı karından, 19.907,46 TL'si* olağanüstü yedeklerden karşılanmıştır. Kalan 1.080.833,15 TL'nin* tamamı nakden artırılmıştır.	22.11.2002 / 27.11.2002
1.500.000 TL*	3.000.000 TL*	1.500.000 TL*	-	29.12.2004	Tamamı nakden	03.01.2005 / 06.01.2005
3.000.000 TL	4.250.000 TL	7.030 TL	1.242.970 TL	19.03.2010	Artırılan 1.250.000,00 TL sermayenin, 1.242.970,00 TL kısmı 5811 sayılı Kanun hükümlerince Varlık Barışı'ndan oluşturulan özel fonlar hesabından karşılanmıştır. 5811 sayılı Kanun hükümlerince oluşturulan özel fonlar hesabı 15.03.2010 tarih ve YMM-1674/574-06 sayılı rapor ile tespit edilmiştir.	30.03.2010 / 02.04.2010
4.250.000 TL	10.500.000 TL	9.765,91 TL	6.240.234,09 TL	08.06.2011	Artırılan 6.250.000,00-TL sermayenin, 6.240.234,09- TL kısmı aynı sermayedir. TTK'nın 451. maddesine uygun olarak İstanbul Ticaret Siciline 499929 sicil numarası ile kayıtlı Tiktak Saat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi isimli şirketin 31/12/2010 tarihli bilançolar esas alınmak suretiyle bütün aktif ve pasifleri ile birlikte tasfiyesiz infisah yoluyla devralınarak birleşmesinden doğan özvarlıktır. Bu özvarlık tutarı ve kimlere ait olduğu İstanbul 3. Asliye Ticaret Mahkemesinin 25/04/2011 tarih 2011/247 E. İş sayılı tespit kararı ile ekindeki	14.06.2011 / 20.06.2011

Artırım Öncesi Sermaye	Artırım Sonrası Sermaye	Bedelli Artırım / Azaltım Miktarı	Bedelsiz Artırım	Genel Kurul Tarihi	Artırım Kaynağı	Ticaret Siciline Tescil / TTSG İlan Tarihi
					16/05/2011 tarihli bilirkişi raporu ile tespit edilmiştir. Söz konusu şirketin öz varlığı tüm aktifleri ve pasifleri ile birlikte Şirket'e iştirak etmiştir.	
10.500.000 TL	34.000.000 TL	-	23.500.000 TL	09.07.2014	Tamamı nakden	14.07.2014 / 18.07.2014
34.000.000 TL	50.500.000 TL	-	16.500.000 TL	19.12.2014	Artırılan 16.500.000 TL'lik sermayenin tamamı Şirket ile birleşen İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'nün 633994 sicil sayısında kayıtlı Kaya Saat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ünvanlı şirketin ortaklarına, şirkete eklenen varlıklara karşılık verilecek pay tutarını göstermektedir. 22/10/2014 tarih ve YMM-247/1355-99 nolu ve 22/10/2014 tarih ve YMM-247/1354-98 nolu Yeminli Mali Müşavir Raporları ile tespit edilen ödenmiş sermayelerine ve birleşme sözleşmesindeki esaslara göre hesaplanmıştır.	30.12.2014 / 06.01.2015
50.500.000 TL	55.511.303 TL	-	5.011.303 TL	14.06.2019	Artırılan 5.011.303 TL'lik sermayenin tamamı diğer sermaye yedekler hesabından karşılanmıştır. YMM Mehmet Akif Ak'ın 19.03.2019 tarih ve YMM 1427-2806-2019-19/05 nolu raporu ile onanmıştır.	04.07.2019 / 10.07.2019
55.511.303 TL	118.800.000 TL	-	63.288.697 TL	10.03.2021	Artırılan 63.288.697 TL'lik sermayenin, 12.188.082,84 TL'si geçmiş yıl karlarından, 51.100.614,16 TL'si dönem net karlarından karşılanmıştır. SMMM Mustafa Kürkçü tarafından hazırlanan 09.03.2021 tarih ve 2021/03/02 sayılı rapor uyarınca onanmıştır.	15.03.2021 / 16.03.2021
118.800.000 TL	188.800.000 TL	70.000.000 TL	-	15.03.2023	Tamamı nakden	17.03.2023 / 17.03.2023
188.800.000 TL	191.210.985 TL	-	2.410.985 TL	12.06.2023	Birleşme ile arttırılmasına karar verilen 21.290.985 TL'lik kısmı 25/05/2023 tarih ve 15 sayılı Serbest Muhasebeci Mali Müşavir Ahmet Kürkçü'nün raporu ile öz varlık tespiti yapılan İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'nün 312807-5 sicil numarasında kayıtlı olan Saatçiler Mağazacılık Ticaret Anonim Şirketi'nin aktif ve pasifinin bir kül halinde 6102 sayılı Ticaret Kanunu'nun 155 ve	12.07.2023 / 17.07.2023

Artırım Öncesi Sermaye	Artırım Sonrası Sermaye	Bedelli Artırım / Azaltım Miktarı	Bedelsiz Artırım	Genel Kurul Tarihi	Artırım Kaynağı	Ticaret Siciline Tescil / TTSG İlan Tarihi
					<p>156. maddesi gereğince kolaylaştırılmış şekilde birleşme hükümleri ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 18, 19 ve 20. maddeleri gereğince devrolunan şirketin birleşmesinden ve bu şirketin sermayesinden karşılanmıştır.</p> <p>Şirketlerin birleşmesinden dolayı birbirlerinden olan iştirak hisse tutarları ile Şirket'in, Şirket içindeki sermaye payı düşürülmesi sonrasında Şirket sermayesinde 2.410.985 TL bir artış olmuştur.</p>	
191.210.985 TL	191.210.985 TL	(19.831.477 TL)	19.831.477 TL	12.10.2023	<p>Şirket'in aktifinde kayıtlı gayrimenkuller, TTK'nın 159-179 maddeleri ile 5520 Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19/3(b) ve 20. maddeleri ile Resmî Gazete'nin 16 Eylül 2013 tarihli nüshasında ilan edilen "Anonim ve Limited Şirketlerin Kısmi Bölünme İşlemlerinin Usul ve Esaslarının Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ" hükümleri çerçevesinde kısmi bölünme suretiyle yeni kurulacak olan "Ortaklar Taşınmaz Kiralama Anonim Şirketi"ne aynı sermaye olarak konulmuştur. Kısmi bölünme nedeniyle; yeni kurulacak olan "Ortaklar Taşınmaz Kiralama Anonim Şirketi"ne yapılan 19.831.477,00.-TL'si bölünme sonucunda çıkarılan hisselerin tamamının Şirket'e değil münhasıran şirketin ortak/ortaklarına hisse/hisseleri nispetinde verilecek olması nedeniyle, Şirket'in sermayesi 19.831.477,00.-TL tutarında azaltılmış ve aynı zamanda eş zamanlı olarak 19.831.477,00.-TL tutarında da artırılmış bulunmaktadır.</p>	30.10.2023 / 30.10.2023
191.210.985 TL	191.210.985 TL	(36.025.000 TL)	36.025.000 TL	17.10.2023	<p>Şirket'in aktifinde kayıtlı gayrimenkuller, TTK'nın 159-179 maddeleri ile 5520 Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19/3(b) ve 20. maddeleri ile Resmî Gazete'nin 16 Eylül 2013 tarihli nüshasında ilan edilen "Anonim ve Limited Şirketlerin Kısmi Bölünme İşlemlerinin Usul ve Esaslarının Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ" hükümleri çerçevesinde kısmi bölünme</p>	24.11.2023 / 27.11.2023

Artırım Öncesi Sermaye	Artırım Sonrası Sermaye	Bedelli Artırım / Azaltım Miktarı	Bedelsiz Artırım	Genel Kurul Tarihi	Artırım Kaynağı	Ticaret Siciline Tescil / TTSG İlan Tarihi
					suretiyle yeni kurulacak olan "Kaya Lisans Kırtasiye Anonim Şirketi"ne aynı sermaye olarak konulmuştur. Kısmi bölünme nedeniyle; yeni kurulacak olan "Kaya Lisans Kırtasiye Anonim Şirketi"ne yapılan 36.025.000,00.-TL'si bölünme sonucunda çıkarılan hisselerin tamamının Şirket'e değil münhasıran şirketin ortak/ortaklarına hisse/hisseleri nispetinde verilecek olması nedeniyle, Şirket'in sermayesi 36.025.000,00.-TL tutarında azaltılmış ve aynı zamanda eş zamanlı olarak 36.025.000,00.-TL tutarında da artırılmış bulunmaktadır.	
191.210.985 TL	191.210.985 TL	(19.831.477 TL)	19.831.477 TL ²	27.11.2023	Şirket'in sermaye hesabında yer alan 19.831.477,00.-TL'lik maddi duran varlık yenileme fonunu sermaye azaltım suretiyle (522) maddi duran varlık yenileme fonuna alınmasına, eksilen sermaye tutarının (570) geçmiş yıl karlarından eş zamanlı olarak karşılanarak sermaye artışı yapılmasına ilişkin İstanbul Serbest Mali Müşavirler Odasının 54176 sicil numarası ile kayıtlı Serbest Mali Müşavir Ahmet Kürkçü tarafından 27/11/2023 tarihli 18 sayılı raporu ile hazırlanan şirketin sermayesi 191.210.985,00.-TL'den 171.379.508,00.-TL'ye azaltılmış ve eş zamanlı olarak 19.831.477,00.-TL artırılmıştır.	07.12.2023 / 07.12.2023
191.210.985 TL	191.210.985 TL	(19.831.477 TL)	19.831.477 TL	14.12.2023	Şirket'in aktifinde kayıtlı (245) iştirak hissesinin TTK'nın 159-179 maddeleri ile 5520 Kurumlar Vergisi Kanununu 19/3 (b) ve 20.maddeleri ile Resmî Gazetenin 16 Eylül 2013 sayılı nüshasında ilan edilen Anonim ve Limited Şirketlerin Kısmi Bölünme İşlemlerinin Usul ve Esaslarının Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ hükümleri	27.12.2023 / 28.12.2023

² Şirket, 12 Eylül 2023 tarihli genel kurul kararı ile sermayesini, kısmi bölünme işlemi kapsamında 19.831.477 TL azaltmaya ve eş zamanlı olarak 19.831.477 TL artırmaya karar vermiştir. Artırılan sermaye, (522) M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları Hesabından karşılanmıştır. Ancak Şirket'in bu sermaye artırımını takip eden dönemde halka arza karar vermesi ve VII-128.1 Sayılı Pay Tebliği'nin 5. maddesi uyarınca "halka açılacak ortaklıkların çıkarılmış sermayesinde başvuru tarihinden önceki iki yıl içinde, mevzuatın izin verdiği fonlar hariç olmak üzere, varlıkların gerçeğe uygun değere taşınması suretiyle oluşan değer artış fonları ve benzeri fonlar bulunamayacağı" için söz konusu sermaye artışından sermaye eklenen fonların sermayeden indirilmesi ihtiyacı hasıl olmuştur. Bu kapsamda yapılan sermaye azaltımı ile söz konusu fonlar sermayeden indirilmiş, karşılığında sermaye (570) Geçmiş Yıl Karlarından artırılarak bugünkü seviyesine ulaşmıştır.

Artırım Öncesi Sermaye	Artırım Sonrası Sermaye	Bedelli Artırım / Azaltım Miktarı	Bedelsiz Artırım	Genel Kurul Tarihi	Artırım Kaynağı	Ticaret Siciline Tescil / TTSG İlan Tarihi
					çerçevesinde kısmi bölünme suretiyle yeni kurulacak olan; HRK Lisans Kırtasiye Anonim Şirketi'ne aynı sermaye olarak konulmuştur. Kısmi bölünme nedeniyle; yeni kurulacak olan HRK Lisans Kırtasiye Anonim Şirketi'ne yapılan 20.050.000. TL'si bölünme sonucunda çıkarılan hisselerin tamamının Şirket'e değil münhasıran Şirket'in ortak/ortaklarına hisse/hisseleri nispetinde verilecek olması nedeniyle, Şirket'in sermayesi 20.050.000.- TL tutarında azaltılmış ve aynı zamanda eş zamanlı olarak 20.050.000.-TL'si tutarında da arttırılmış bulunmaktadır.	
191.201.985	620.222.018	429.011.033 TL	429.011.033 TL	16.01.2024	Artırılan 429.011.033 TL (570) dağıtılmamış geçmiş yıl karlarından karşılanmıştır.	31.01.2024 / 31.01.2024
620.222.018 TL	620.222.018 TL**	(425.030.737 TL)	425.030.737 TL	29.02.2024	Şirket'in aktifinde kayıtlı (245) iştirak hissesinin TTK'nın 159-179 maddeleri ile 5520 Kurumlar Vergisi Kanununu 19/3 (b) ve 20. maddeleri ile Resmî Gazete'nin 16 Eylül 2013 sayılı nüshasında ilan edilen Anonim ve Limited Şirketlerin Kısmi Bölünme İşlemlerinin Usul ve Esaslarının Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ" hükümleri çerçevesinde kısmi bölünme suretiyle yeni kurulacak olan; HRK Gayrimenkul Anonim Şirketi' ne aynı sermaye olarak konulmuştur. Kısmi Bölünme nedeniyle; yeni kurulan HRK Gayrimenkul Anonim Şirketi'ne yapılan 425.030.737,00 TL'si bölünme sonucunda çıkarılan hisselerin tamamının Şirket'e değil münhasıran Şirket'in ortak/ortaklarına hisse/hisseleri nispetinde verilecek olması nedeniyle, Şirket'in sermayesi 425.030.737,00 TL tutarında azaltılmış ve aynı zamanda eş zamanlı olarak 425.030.737,00 TL'si tutarında da arttırılmıştır.	13.03.2024 / 13.03.2024

* Söz konusu tutar 31 Ocak 2004 tarih ve 25363 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Türkiye Cumhuriyeti Devletinin Para Birimi Hakkında Kanun uyarınca Türk Lirası'ndan altı sıfırın atılması sonucu güncellenerek yazılmıştır.

** Şirket'in bu Rapor tarihi itibarıyla güncel sermaye tutarıdır.

Şirket'in sermayesi 23 Aralık 1996 tarihinde tescil edilen ve 4197 sayılı TTSG'de yayımlanan 12 Aralık 1996 tarihli genel kurul kararı ile 1.000 TL'den* 15.000 TL'ye* artırılmıştır.

Şirket'in sermayesi 22 Aralık 2000 tarihinde tescil edilen ve 5204 sayılı TTSG'de yayımlanan 15 Aralık 2000 tarihli genel kurul kararı ile 15.000 TL'den* 250.000 TL'ye* artırılmıştır.

Şirket'in sermayesi 22 Kasım 2002 tarihinde tescil edilen ve 5686 sayılı TTSG'de yayımlanan 15 Kasım 2002 tarihli genel kurul kararı ile 250.000 TL'den* 1.500.000 TL'ye* artırılmıştır.

Şirket'in sermayesi 3 Ocak 2005 tarihinde tescil edilen ve 6214 sayılı TTSG'de yayımlanan 29 Aralık 2004 tarihli genel kurul kararı ile 1.500.000 TL'den* 3.000.000 TL'ye* artırılmıştır.

Şirket'in sermayesi 30 Mart 2010 tarihinde tescil edilen ve 7535 sayılı TTSG'de yayımlanan 19 Mart 2010 tarihli genel kurul kararı ile 3.000.000 TL'den 4.250.000 TL'ye artırılmıştır.

Şirket'in sermayesi 14 Haziran 2011 tarihinde tescil edilen ve 7840 sayılı TTSG'de yayımlanan 8 Haziran 2011 tarihli genel kurul kararı ile 4.250.000 TL'den 10.500.000 TL'ye artırılmıştır.

Şirket'in sermayesi 14 Temmuz 2014 tarihinde tescil edilen ve 8615 sayılı TTSG'de yayımlanan 9 Temmuz 2014 tarihli genel kurul kararı ile 10.500.000 TL'den 34.000.000 TL'ye artırılmıştır.

Şirket'in sermayesi 30 Aralık 2014 tarihinde tescil edilen ve 8730 sayılı TTSG'de yayımlanan 19 Aralık 2014 tarihli genel kurul kararı ile 34.000.000 TL'den 50.500.000 TL'ye artırılmıştır.

Şirket'in sermayesi 4 Temmuz 2019 tarihinde tescil edilen ve 9866 sayılı TTSG'de yayımlanan 14 Haziran 2019 tarihli genel kurul kararı ile 50.500.000 TL'den 55.511.303 TL'ye artırılmıştır.

Şirket'in sermayesi 15 Mart 2021 tarihinde tescil edilen ve 10288 sayılı TTSG'de yayımlanan 10 Mart 2021 tarihli genel kurul kararı ile 55.511.303 TL'den 118.800.000 TL'ye artırılmıştır.

Şirket'in sermayesi 17 Mart 2023 tarihinde tescil edilen ve 10792 sayılı TTSG'de yayımlanan 15 Mart 2023 tarihli genel kurul kararı ile 118.800.000 TL'den 188.800.000 TL'ye artırılmıştır.

Şirket'in sermayesi 12 Temmuz 2023 tarihinde tescil edilen ve 10872 sayılı TTSG'de yayımlanan 12 Haziran 2023 tarihli genel kurul kararı ile 188.800.000 TL'den 191.210.985 TL'ye artırılmıştır.

Şirket, 30 Ekim 2023 tarihinde tescil edilen ve 10946 sayılı TTSG'de yayımlanan 12 Ekim 2023 tarihli genel kurul toplantısında alınan karar uyarınca kısmi bölünme işlemi gerçekleştirmiş ve kısmi bölünme sonucunda bölünme planında belirtilen gayrimenkuller, mukayyet değerleri üzerinden, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde kayıtlı Ortaklar Taşınmaz Kiralama Anonim Şirketi'ne aynı sermaye olarak devredilmiştir. Ortaklar Taşınmaz Kiralama Anonim Şirketi payları, Şirket'e değil Şirket'in ortaklarına Şirket'te sahip oldukları paylar oranında dağıtılmıştır. Bu nedenle, aktiften çıkarılan kalemlerin net kayıtlı değerleri tutarında Şirket sermayesinde eş zamanlı olarak sermaye artırımı ve azaltıma gidilmiş ve Şirket sermayesi sabit kalmıştır.

Şirket, 24 Kasım 2023 tarihinde tescil edilen ve 10966 sayılı TTSG'de yayımlanan 17 Ekim 2023 tarihli genel kurul toplantısında alınan karar uyarınca kısmi bölünme işlemi gerçekleştirmiş ve kısmi bölünme sonucunda bölünme planında belirtilen gayrimenkuller, mukayyet değerleri üzerinden, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde kayıtlı Kaya Lisans Kırtasiye Anonim Şirketi'ne aynı sermaye olarak devredilmiştir. Kaya Lisans Kırtasiye Anonim Şirketi payları, Şirket'e değil Şirket'in ortaklarına Şirket'te sahip oldukları paylar oranında dağıtılmıştır. Bu nedenle, aktiften çıkarılan kalemlerin net kayıtlı değerleri tutarında Şirket sermayesinde eş zamanlı olarak sermaye artırımı ve azaltıma gidilmiş ve Şirket sermayesi sabit kalmıştır.

* Söz konusu tutar 31 Ocak 2004 tarih ve 25363 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Türkiye Cumhuriyeti Devletinin Para Birimi Hakkında Kanun uyarınca Türk Lirası'ndan altı sıfırın atılması sonucu güncellenerek yazılmıştır.

Şirket 7 Aralık 2023 tarihinde tescil edilen ve 10974 sayılı TTSG'de yayımlanan 27 Kasım 2023 tarihli genel kurul kararı ile eş zamanlı artırımı ve azaltımı gerçekleştirmiş ve sermayesi sabit kalmıştır. Bu sermaye artırımı, Şirket sermayesi içerisinde bulunan maddi duran varlık yenileme fonuna ait tutarların sermayeden çıkarılması ve çıkarılan tutarını geçmiş yıl kârlarından karşılanması için yapılmıştır.

Şirket, 28 Aralık 2023 tarihinde tescil edilen ve 10989 sayılı TTSG'de yayımlanan 14 Aralık 2023 tarihli genel kurul toplantısında alınan karar uyarınca kısmi bölünme işlemi gerçekleştirmiş ve kısmi bölünme sonucunda bölünme planında belirtilen gayrimenkuller, mukayyet değerleri üzerinden, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde kayıtlı HRK Lisans Kırtasiye Anonim Şirketi'ne aynı sermaye olarak devredilmiştir. HRK Lisans Kırtasiye Anonim Şirketi payları, Şirket'e değil Şirket'in ortaklarına Şirket'te sahip oldukları paylar oranında dağıtılmıştır. Bu nedenle, aktiften çıkarılan kalemlerin net kayıtlı değerleri tutarında Şirket sermayesinde eş zamanlı olarak sermaye artırımı ve azaltıma gidilmiş ve Şirket sermayesi sabit kalmıştır.

Şirket'in sermayesi 31 Ocak 2024 tarihinde tescil edilen ve 11012 sayılı TTSG'de yayımlanan 16 Ocak 2024 tarihli genel kurul kararı ile 191.201.985 TL'den 620.222.018 TL'ye artırılmıştır.

Şirket, 13 Mart 2024 tarihinde tescil edilen ve 11042 sayılı TTSG'de yayımlanan 5 Mart 2024 tarihli genel kurul toplantısında alınan karar uyarınca kısmi bölünme işlemi gerçekleştirmiş ve kısmi bölünme sonucunda Şirket'in aktiflerinde bulunan bazı iştirak hisseleri İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde kayıtlı HRK Gayrimenkul Anonim Şirketi'ne aynı sermaye olarak devredilmiştir. HRK Gayrimenkul Anonim Şirketi payları, Şirket'e değil Şirket'in ortaklarına Şirket'te sahip oldukları paylar oranında dağıtılmıştır. Bu nedenle, aktiften çıkarılan kalemlerin net kayıtlı değerleri tutarında Şirket sermayesinde eş zamanlı olarak sermaye artırımı ve azaltıma gidilmiş ve Şirket sermayesi sabit kalmıştır.

Bu Rapor tarihi itibarıyla Şirket'in güncel çıkarılmış sermayesi 620.222.018 TL'dir.

Şirket yönetim kurulu, 21 Ocak 2026 tarihli kararı ile halka arz kapsamında Şirket sermayesinin mevcut pay sahiplerinin rüçhan hakkı kısıtlanarak 620.222.018 TL'den 647.000.000 TL'ye çıkarılması; bu kapsamda toplam 26.777.982 TL nominal değerli 26.777.982 adet pay çıkarılması ve bu şekilde çıkarılacak tüm payların B grubundan çıkarılması ve bu payların da halka arz edilmesini karara bağlanmıştır.

1.1.3.2. Güncel Pay Sahipliği Yapısı

Esas Sözleşme'nin, SPKn'nin amaç ve ilkeleri ve Kurul düzenlemelerine uygun hale getirilmesi amacıyla, Tebliğ'in 6. ve 7. madde hükümleri çerçevesinde gerekli olan değişikliklerin yapılması çerçevesinde 11 Temmuz 2024 tarihinde gerçekleştirilen genel kurul toplantısında, mevcut şirket paylarının A grubu ve B grubu olarak iki gruba bölünmesi ve söz konusu bölünme sonrasında pay adetlerinin aşağıdaki tabloda gösterildiği şekilde oluşmasına karar verilmiştir.

Şirket'in elektronik pay defteri kayıtlarına göre Şirket'in hâlihazırda üç gerçek kişi ortağı bulunmakta olup, paylara ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

İsmi	Pay Adedi	Sermaye (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Grubu	Pay Türü
Ramazan Kaya	52.098.650	52.098.650	8,4	A	Nama Yazılı
	137.441.199	137.441.199	22,16	B	
Hamza Kaya	52.098.650	52.098.650	8,4	A	

İsmi	Pay Adedi	Sermaye (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Grubu	Pay Türü
	137.441.199	137.441.199	22,16	B	
Nurullah Dönmez	69.464.866	69.464.866	11,2	A	
	171.677.454	171.677.454	27,68	B	
Toplam	620.222.018	620.222.018,00	100	-	

1.1.3.3. Paylar Üzerinde Takyidat ve Payların Şekli İncelenmesi

Şirket'in elektronik pay defteri kayıtlarının incelenmesi sonucunda Şirket payları üzerinde herhangi bir takyidat tespit edilmemiştir.

Şirket yönetim kurulunun 26 Kasım 2025 tarih ve 2025/13 sayılı kararı uyarınca Şirket'in 620.222.018 TL'lik çıkarılmış sermayesinin tamamını temsilen basılan altı adet pay senedi iptal edilmiş olup, Şirket'in 620.222.018 TL'lik çıkarılmış sermayesinin tamamını temsilen 10 adet yeni nama yazılı pay senedi basılmasına karar verilmiştir. Söz konusu pay senetleri nama yazılıdır ve TTK uyarınca belirlenen şekil şartlarını haizdir.

1.1.4. Kayıtlı Sermaye Sistemine Geçiş

Esas Sözleşme'nin, SPKn'nin amaç ve ilkeleri ve Kurul düzenlemelerine uygun hale getirilmesi amacıyla Şirket, 6103 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun Yürürlüğü ve Uygulama Şekli Hakkındaki Kanun'un 20. maddesinin 3. fıkrası ve 19 Ekim 2012 tarih ve 28446 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Halka Açık Olmayan Şirketlerin Kayıtlı Sermaye Sistemine İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ hükümleri ve Tebliğ'in 6. maddesi hükmü çerçevesinde, Kurul Onayı ve Ticaret Bakanlığı Onayı ile onaylanan Esas Sözleşme tadil metnini 11 Temmuz 2024 tarihinde gerçekleştirilen genel kurul toplantısında kabul etmiştir. Söz konusu genel kurul kararı, 22 Temmuz 2024 tarihinde tescil edilerek 25 Temmuz 2024 tarih ve 11129 sayılı TTSG'de ilân edilmiştir.

Kayıtlı sermaye tavanı dâhilinde, yönetim kurulu çıkarılmış sermayeyi artırmaya yetkilidir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 3.000.000.000 TL; çıkarılmış sermayesi ise 620.222.018 TL'dir.

Kurul tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2024-2028 yılları (beş yıl) için geçerlidir. 2028 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2028 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Kurul'dan izin almak suretiyle genel kuruldan beş yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi olan 620.222.018 TL'nin tamamının ödendiği ve Şirket pay sahiplerinin herhangi bir sermaye taahhüdü borcunun bulunmadığı, 3 Mayıs 2024 tarih ve YMM 2024 SUR-20 sayılı sermayenin ödendiğinin tespitine dair yeminli mali müşavirlik raporu ile tespit edilmiştir.

3 Mayıs 2024 tarih ve YMM 2024 SUR-20 sayılı yeminli mali müşavirlik raporu uyarınca, Şirket kayıtlarında TTK 376. ve 377. maddeleri kapsamında herhangi bir sermaye kaybı ve borca batıklık durumu bulunmamaktadır.

Şirket'in 21 Ocak 2026 tarihli yönetim kurulu kararı ile, ek satış hariç olmak üzere, Şirket pay sahiplerinden Ramazan Kaya'ya ait toplam 15.523.335 TL nominal değerli 15.523.335 adet B grubu

payın, Hamza Kaya'ya ait toplam 15.523.335 TL nominal değerli 15.523.335 adet B grubu payın ve Nurullah Dönmez'e ait toplam 9.120.303 TL TL'ye kadar nominal değerli 9.120.303 adet B grubu payın halka arzına karar verilmiştir.

Keza, halka arz kapsamında, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin mevcut pay sahiplerinin rüçhan hakları kısıtlanarak 620.222.018 TL'den 647.000.000 TL'ye çıkarılması; bu kapsamda toplam 26.777.982 TL nominal değerli 26.777.982 adet pay çıkarılması ve bu şekilde çıkarılacak tüm payların B grubundan çıkarılması ve bu payların da halka arz edilmesi karara bağlanmıştır.

Söz konusu halka arz kapsamında, Şirket pay sahiplerinden Ramazan Kaya'ya ait toplam 4.016.697 TL nominal değerli 4.016.697 adet B grubu pay, Hamza Kaya'ya ait toplam 4.016.697 TL nominal değerli 4.016.697 adet B grubu pay ve Nurullah Dönmez'e ait toplam 5.355.597 TL nominal değerli 5.355.597 adet B grubu pay ek satış konu edilebilecektir.

Halka arz sonucunda Şirket sermaye yapısının, ek satış yapılması ve yapılmaması ihtimallerinde ve payların tamamının satılması halinde aşağıdaki şekilde olması planlanmaktadır.

Pay Sahibi	Halka Arz Öncesi			Halka Arz Sonrası *					
				Ek Satış Öncesi			Ek Satış Sonrası		
	Nominal Değer	Oran (%)	Pay Grubu	Nominal Değer	Oran (%)	Pay Grubu	Nominal Değer	Oran (%)	Pay Grubu
Ramazan Kaya	52.098.650	8,4	A	52.098.650	8,05	A	52.098.650	8,05	A
	137.441.199	22,16	B	121.917.864,00	18,84	B	117.901.167	18,22	B
Hamza Kaya	52.098.650	8,4	A	52.098.650	8,05	A	52.098.650	8,05	A
	137.441.199	22,16	B	121.917.864,00	18,84	B	117.901.167	18,22	B
Nurullah Dönmez	69.464.866	11,2	A	69.464.866	10,74	A	69.464.866	10,74	A
	171.677.454	27,68	B	162.557.151,00	25,12	B	157.201.554	24,30	B
Halka Açık Kısım	0	-	B	66.944.955	10,35	B	80.333.946	12,42	B
TOPLAM	620.222.018	100	-	647.000.000	100,00	-	647.000.000	100	-

1.1.5. Pay Grupları ve İmtiyazlar

1.1.5.1. Pay Grupları

Esas Sözleşme'nin SPKn'nin amaç ve ilkeleri ve Kurul düzenlemelerine uygun hale getirilmesi amacıyla 11 Temmuz 2024 tarihinde yapılan genel kurul toplantısında Esas Sözleşme tadil edilerek A grubu ve B grubu olmak üzere iki ayrı pay grubu yaratılmıştır.

Söz konusu pay gruplarının sahip olduğu imtiyazlar aşağıdaki tabloda listelenmektedir:

* Halka arz sonrası toplam çıkarılmış sermaye, halka arz kapsamında Şirket tarafından ihraç edilecek 26.777.982 TL nominal değerli 26.777.982 adet payı da içermektedir.

Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü	Nominal Değer (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama Yazılı	Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7. maddesi uyarınca yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından, Şirket genel kurulu tarafından seçilir. A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, Kurul'un kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelere olacaktır. A grubu payların genel kurulda oy imtiyazı, Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 9. maddesinde düzenlenmiştir. Bu kapsamda, A grubu payların genel kurul toplantılarında her bir A grubu pay için beş oy hakkı bulunmaktadır.	173.662.166	173.662.166	28
B	Nama Yazılı	İmtiyazı bulunmamaktadır.	446.559.852	446.559.852	72
Toplam			620.222.018	620.222.018	100

1.1.5.2. İmtiyazlar

A grubu paylar imtiyazlıdır. B grubu paylara tanınmış herhangi bir imtiyaz söz konusu değildir.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7. maddesi uyarınca yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından, Şirket genel kurulu tarafından seçilir. A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, Kurul'un kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelere olacaktır. Bu imtiyaz, A grubu pay sahiplerinin sahip olduğu A grubu ve B grubu paylar toplamının, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %20'sini (bu oran dahil) temsil ettiği sürece, A grubu pay sahiplerince kullanılır. A grubu pay sahiplerine ait A grubu ve B grubu paylar toplamının Şirket'in çıkarılmış sermayesinin %20'sinden daha azını temsil etmesi halinde A grubu paylara tanınan imtiyaz bu durumun gerçekleştiği andan itibaren ortadan kalkar. Ayrıca, bu durumun gerçekleşmesi üzerine yapılacak ilk genel kurul toplantısında işbu esas sözleşme tadil edilerek bahse konu pay grubuna ilişkin imtiyaza yapılan atıflar kaldırılır.

A grubu payların genel kurulda oy imtiyazı, Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 9. maddesinde düzenlenmiştir. Bu kapsamda, A grubu payların genel kurul toplantılarında her bir A grubu pay için beş oy hakkı bulunmaktadır.

1.1.6. Geçmiş Birleşme İşlemleri

Şirket, geçmiş yıllarda devralan sıfatıyla altı adet birleşme işlemine taraf olmuştur.

- Şirket, 8 Haziran 2011 tarihindeki genel kurul toplantısında aldığı kararla, İstanbul Ticaret Sicili'ne 499929 sicil numarasıyla kayıtlı Tiktak Saat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ile devralan sıfatıyla birleşmiştir.
- Şirket, 19 Aralık 2014 tarihindeki genel kurul toplantısında aldığı kararla, İstanbul Ticaret Sicili'ne 633994 sicil numarasıyla kayıtlı Kaya Saat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ile devralan sıfatıyla birleşmiştir.
- Şirket, 23 Şubat 2015 tarihindeki yönetim kurulu toplantısında aldığı kararla, İstanbul Ticaret Sicili'ne 265673 sicil numarasıyla kayıtlı Campanola Saat Ticaret Anonim Şirketi ile devralan sıfatıyla birleşmiştir.
- Şirket, 11 Haziran 2015 tarihindeki yönetim kurulu toplantısında aldığı kararla, İstanbul Ticaret Sicili'ne 577786 sicil numarasıyla kayıtlı ACY Saat ve Dış Ticaret Limited Şirketi ile devralan sıfatıyla birleşmiştir.
- Şirket, 7 Eylül 2021 tarihindeki yönetim kurulu toplantısında aldığı kararla, İstanbul Ticaret Sicili'ne 321787 sicil numarasıyla kayıtlı Günsal Saat ve Hediyelik Eşya Ticaret Limited Şirketi ile devralan sıfatıyla birleşmiştir.
- Şirket, 12 Haziran 2023 tarihindeki genel kurul toplantısında aldığı kararla, İstanbul Ticaret Sicili'ne 312807-5 sicil numarasıyla kayıtlı Saatçiler Mağazacılık Ticaret Anonim Şirketi ile devralan sıfatıyla birleşmiştir.

1.1.7. Geçmiş Bölünme İşlemleri

Şirket, 12 Ekim 2023 tarihli genel kurul toplantısında TTK'nın ilgili hükümleri uyarınca Şirket nezdinde kısmi bölünme işlemi gerçekleştirmiştir. Devralan taraf İstanbul Ticaret Siciline 488252-5 sicil numarası ile kaydedilmiş Ortaklar Taşınmaz Kiralama Anonim Şirketi'dir. Şirket'in İstanbul 17. Noterliğince 13 Ekim 2023 tarih ve 37717 sayı ile onaylı ilgili genel kurul kararı İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne 30 Ekim 2023 tarihinde tescil edilmiştir. İlgili karar 30 Ekim 2023 tarih ve 10946 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

Şirket, 17 Kasım 2023 tarihli genel kurul toplantısında TTK'nın ilgili hükümleri uyarınca Şirket nezdinde kısmi bölünme işlemi gerçekleştirmiştir. Devralan taraf İstanbul Ticaret Siciline 316116 sicil numarası ile kaydedilmiş Kaya Lisans Kırtasiye Anonim Şirketi'dir. Şirket'in İstanbul 17. Noterliğince 17 Kasım 2023 tarih ve 41286 sayı ile onaylı ilgili genel kurul kararı İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne 24 Ekim 2023 tarihinde tescil edilmiştir. İlgili karar 27 Kasım 2023 tarih ve 10966 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

Şirket, 14 Aralık 2023 tarihli genel kurul toplantısında TTK'nın ilgili hükümleri uyarınca Şirket nezdinde kısmi bölünme işlemi gerçekleştirmiştir. Devralan taraf İstanbul Ticaret Siciline 499259-5 sicil numarası ile kaydedilmiş HRK Lisans Kırtasiye Anonim Şirketi'dir. Şirket'in İstanbul 17. Noterliğince 15 Aralık 2023 tarih ve 43714 sayı ile onaylı ilgili genel kurul kararı İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne 27 Aralık 2023 tarihinde tescil edilmiştir. İlgili karar 28 Aralık 2023 tarih ve 10989 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

Şirket, 29 Şubat 2024 tarihli genel kurul toplantısında TTK'nın ilgili hükümleri uyarınca Şirket nezdinde kısmi bölünme işlemi gerçekleştirmiştir. Devralan taraf İstanbul Ticaret Siciline 1012415 sicil numarası ile kaydedilmiş HRK Gayrimenkul Anonim Şirketi'dir. Şirket'in İstanbul 17. Noterliğince 5 Mart 2024 tarih ve 5094 sayı ile onaylı ilgili genel kurul kararı İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne 13 Mart 2024 tarihinde tescil edilmiştir. İlgili karar 13 Mart 2024 tarih ve 11042 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

1.2. Saat ve Saat Mağazacılık Anonim Şirketi

Mağazacılık Şirketi'nin esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi uyarınca Mağazacılık Şirketi'nin ana faaliyet konusu özetle, her türlü saatler, her türlü saat aksesuarları, gözlükler ile her türlü takılar ve aksesuarları, bataryalar, piller gibi ürünleri ve bunların yedek parça ve aksesuarlarının toptan ve perakende ticaretinin yapılmasıdır.

1.2.1. Kuruluş ve Ünvan

Mağazacılık Şirketi, "Saat ve Saat Mağazacılık Anonim Şirketi" ünvanı ve 200.000 TL kuruluş sermayesi ile 7 Aralık 2005 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili'ne 571669-519251 sicil numarası ile tescil edilmiştir. Mağazacılık Şirketi'nin kuruluşu, TTSG'nin 7 Aralık 2005 tarih ve 6447 sayılı nüshasında ilân edilmiştir.

Mağazacılık Şirketi'nin kuruluş adresi "Hobyar Mahallesi, Reşadiye Caddesi Güneş Han No: 1 Kat: 6, Eminönü, İstanbul" olarak tescil edilmiştir. Mağazacılık Şirketi, adresinin İstanbul 26. Noterliğince 3 Temmuz 2006 tarih ve 10328 sayı ile onaylı yönetim kurulu kararı ile "İstanbul Şişli Maslak Büyükdere Caddesi, Üçyol Mevkii, Noramin İş Merkezi B-Blok No: 55, Kat: 2" olarak değiştirilmesine karar vermiştir. Söz konusu adres değişikliği 4 Temmuz 2006 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili nezdinde tescil edilmiş ve TTSG'nin 7 Temmuz 2006 tarih ve 6594 sayılı nüshasında ilân edilmiştir.

Mağazacılık Şirketi'nin kurucu pay sahipleri Sema Dönmez, Tuba Dönmez, Sıdıka Dönmez, Şükrü Dönmez ve Habibe Dönmez'dir.

Şirket'ten alınan bilgi uyarınca 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Mağazacılık Şirketi'nin 166 mağazası bulunmaktadır. Bu mağazalardan 115 tanesi şube olarak tescil edilmiştir.

1.2.2. Faaliyet Konusu

Şirket'ten alınan bilgi uyarınca, Mağazacılık Şirketi, saat, gözlük, takı ve elektronik alet ve bunların yedek parçalarının alımını, satımını, imalatını, fason imalatını, kiralamasını, ithalatını, ihracatını ve mümessilliğini yapmaktadır. Mağazacılık Şirketi'nin yürüttüğü bu faaliyetlerinin, Mağazacılık Şirketi'nin amaç ve faaliyet konusunu düzenleyen esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesine uygun olduğu değerlendirilmektedir.

1.2.3. Sermaye, Pay Sahipliği Yapısı, Sermaye Artırımları ve Teminatlar

1.2.3.1. Kuruluş Sermayesi, Sermaye Artırımları ve Sermaye Azaltımları

Mağazacılık Şirketi, 2005 yılında 200.000 TL sermaye ile kurulmuştur. Şirketin kuruluşu ve kuruluşundan bu yana yaptığı sermaye artışlarına ilişkin bilgi aşağıda yer almaktadır:

Artırım Öncesi Sermaye	Artırım Sonrası Sermaye	Bedelli Artırım / Azaltım Miktarı	Bedelsiz Artırım	Genel Kurul Tarihi	Artırım Kaynağı (Nakit, alacak mahsubu, aynı vb.)	Ticaret Siciline Tescil / TTSG İlan Tarihi
Kuruluş (200.000 TL)	1.500.000 TL	1.300.000 TL	-	16.06.2006	Tamamı nakden	23.06.2006 / 28.06.2006
1.500.000 TL	3.000.000 TL	1.500.000 TL	-	04.07.2008	Tamamı nakden	08.07.2008 / 11.07.2008
3.000.000 TL	16.000.000 TL	-	13.000.000 TL	25.06.2019	Artırılan sermayenin 13.000.000 TL'lik kısmı diğer sermaye yedekler hesabından karşılanmıştır.	25.06.2019 / 01.07.2019

Artırım Öncesi Sermaye	Artırım Sonrası Sermaye	Bedelli Artırım / Azaltım Miktarı	Bedelsiz Artırım	Genel Kurul Tarihi	Artırım Kaynağı (Nakit, alacak mahsubu, aynı vb.)	Ticaret Siciline Tescil / TTSG İlan Tarihi
16.000.000 TL	36.000.000 TL	-	20.000.000 TL	09.11.2020	Artırılan 20.000.000 TL'lik sermayenin 13.741.781 TL'si geçmiş dönem karı ve 6.628.219 TL'si dönem net karından karşılanmıştır.	18.11.2020 / 19.11.2020
36.000.000 TL	49.100.000 TL	-	13.100.000 TL	10.03.2021	Artırılan 13.100.000 TL'lik sermayenin tamamı dönem net karlarından karşılanmıştır.	15.03.2021 / 15.03.2021
49.100.000 TL	25.443.350 TL	(23.656.650 TL)	-	02.06.2021	Mağazacılık Şirketi'nin aktifinde kayıtlı "İştirak Hissesi" (Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.), TTK'nın 159-179 maddeleri ile 5520 Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19/3(b) ve 20. maddeleri ile Resmî Gazete'nin 16 Eylül 2013 tarihli nüshasında ilan edilen "Anonim ve Limited Şirketlerin Kısmi Bölünme İşlemlerinin Usul ve Esaslarının Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ" hükümleri çerçevesinde kısmi bölünme suretiyle yeni kurulacak olan "Saatçiler Mağazacılık Ticaret Anonim Şirketi"ne aynı sermaye olarak konulmuştur. Kısmi bölünme nedeniyle; Saat ve Saat Mağazacılık Ticaret Anonim Şirketi'nde yapılan 23.656.650 TL'si bölünme sonucunda çıkarılan hisselerin tamamının Mağazacılık Şirketi'ne değil münhasıran Mağazacılık Şirketi'nin ortaklarına hisseleri nispetinde verilecek olması nedeniyle, Mağazacılık	10.06.2021 / 10.06.2021

Artırım Öncesi Sermaye	Artırım Sonrası Sermaye	Bedelli Artırım / Azaltım Miktarı	Bedelsiz Artırım	Genel Kurul Tarihi	Artırım Kaynağı (Nakit, alacak mahsubu, aynı vb.)	Ticaret Siciline Tescil / TTSG İlan Tarihi
					Şirketi'nin sermayesi 23.656.650 TL tutarında azaltılmıştır.	
25.443.350 TL	25.443.350 TL*	(19.394.000 TL)	19.394.000 TL	01.11.2023	Mağazacılık Şirketi'nin aktifinde kayıtlı gayrimenkullerin, TTK'nın 159-179 maddeleri ile 5520 Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19/3(b) ve 20. maddeleri ile Resmî Gazete'nin 16 Eylül 2013 tarihli nüshasında ilan edilen "Anonim ve Limited Şirketlerin Kısmi Bölünme İşlemlerinin Usul ve Esaslarının Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ" hükümleri çerçevesinde kısmi bölünme suretiyle yeni kurulacak olan "Kaya Taşınmaz Gayrimenkul Şirketi"ne aynı sermaye olarak konulmuştur. Kısmi bölünme nedeniyle yeni kurulacak olan "Kaya Taşınmaz Gayrimenkul Şirketi"ne yapılan 19.394.000 TL'si bölünme sonucunda çıkarılan hisselerin tamamının Mağazacılık Şirketi'ne değil münhasıran şirketin ortak/ortaklarına hisse/hisseleri nispetinde verilecek olması nedeniyle, Mağazacılık Şirketi'nin sermayesi 19.394.000 TL tutarında azaltılmış ve aynı zamanda eş zamanlı olarak 19.394.000 TL tutarında da arttırılmış bulunmaktadır.	24.11.2023 / 24.11.2023

* Mağazacılık Şirketi'nin bu Rapor tarihi itibarıyla güncel sermaye tutandır.

Mağazacılık Şirketi'nin sermayesi 28 Haziran 2006 tarihinde tescil edilen ve 6587 sayılı TTSG'de yayımlanan 16 Haziran 2006 tarihli genel kurul kararı ile 200.000 TL'den 1.500.500 TL'ye artırılmıştır.

Mağazacılık Şirketi'nin sermayesi 8 Temmuz 2008 tarihinde tescil edilen ve 7103 sayılı TTSG'de yayımlanan 4 Temmuz 2008 tarihli genel kurul kararı ile 1.500.000 TL'den 3.000.000 TL'ye artırılmıştır.

Mağazacılık Şirketi'nin sermayesi 25 Haziran 2019 tarihinde tescil edilen ve 9859 sayılı TTSG'de yayımlanan 25 Haziran 2019 tarihli genel kurul kararı ile 3.000.000 TL'den 16.000.000 TL'ye artırılmıştır.

Mağazacılık Şirketi'nin sermayesi 18 Kasım 2020 tarihinde tescil edilen ve 10206 sayılı TTSG'de yayımlanan 9 Kasım 2020 tarihli genel kurul kararı ile 16.000.000 TL'den 36.000.000 TL'ye artırılmıştır.

Mağazacılık Şirketi'nin sermayesi 15 Mart 2021 tarihinde tescil edilen ve 10287 sayılı TTSG'de yayımlanan 10 Mart 2021 tarihli genel kurul kararı ile 36.000.000 TL'den 49.100.000 TL'ye artırılmıştır.

10 Haziran 2021 tarihinde tescil edilen ve 10346 sayılı TTSG'de yayımlanan 2 Haziran 2021 tarihli genel kurul toplantısında alınan karar uyarınca Mağazacılık Şirketi nezdinde kısmi bölünme işlemi gerçekleştirmiş ve kısmi bölünme sonucunda 23.656.650 TL değerinde iştirak hissesi, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde kayıtlı Saatçiler Mağazacılık Ticaret Anonim Şirketi'ne aynı sermaye olarak devredilmiştir. Saatçiler Mağazacılık Ticaret Anonim Şirketi'nin payları, Mağazacılık Şirketi'nin ortaklarına Mağazacılık Şirketi'nde sahip oldukları payları oranında dağıtılmıştır. Bu nedenle, aktiften çıkarılan kalemlerin net kayıtlı değerleri tutarında Mağazacılık Şirketi'nin sermayesinde sermaye azaltıma gidilmiş ve Mağazacılık Şirketi'nin sermayesi 25.443.350 TL olmuştur.

24 Kasım 2023 tarihinde tescil edilen ve 10965 sayılı TTSG'de yayımlanan, 1 Kasım 2023 tarihli genel kurul toplantısında alınan karar uyarınca Mağazacılık Şirketi nezdinde kısmi bölünme işlemi gerçekleştirmiş ve kısmi bölünme sonucunda bölünme planında belirtilen gayrimenkuller, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde kayıtlı Kaya Taşınmaz Gayrimenkul Anonim Şirketi'ne aynı sermaye olarak devredilmiştir. Kaya Taşınmaz Gayrimenkul Anonim Şirketi payları, Mağazacılık Şirketi'ne değil Mağazacılık Şirketi'nin ortaklarına Mağazacılık Şirketi'nde sahip oldukları paylar oranında dağıtılmıştır. Bu nedenle, aktiften çıkarılan kalemlerin net kayıtlı değerleri tutarında Mağazacılık Şirketi sermayesinde eş zamanlı olarak sermaye artırımı ve azaltıma gidilmiş ve Mağazacılık Şirketi'nin sermayesi sabit kalmıştır.

1.2.3.2. Güncel Pay Sahipliği Yapısı

T.C. Beyoğlu 49. Noterliğince 22 Aralık 2023 tarih ve 25771 yevmiye numarası ile onaylanmış şirket pay defterine göre Mağazacılık Şirketi'nin hâlihazırda bir tüzel kişi pay sahibi bulunmakta olup, paylara ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

İsmi	Pay Adedi	Sermaye (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Grubu	Pay Türü
Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	25.443.350	25.443.350,00	100	-	Nama Yazılı
Toplam	25.443.350	25.443.350,00	100	-	

1.2.3.3. Paylar Üzerinde Takyidat ve Payların Şekli İncelenmesi

Mağazacılık Şirketi'nin T.C. Beyoğlu 49. Noterliğince 22 Aralık 2023 tarih ve 25771 yevmiye numarası ile onaylanmış şirket pay defterinin incelenmesi sonucunda Mağazacılık Şirketi'nin payları üzerinde herhangi bir takyidat tespit edilmemiştir. Mağazacılık Şirketi'nin çıkarılmış sermayesinin tamamını temsilen bir adet pay senedi basılmış olup bu pay senedi nama yazılıdır ve TTK uyarınca belirlenen şekil şartlarını haizdir.

1.2.4. Pay Grupları ve İmtiyazlar

Mağazacılık Şirketi'nin paylarına ilişkin herhangi bir grup ya da imtiyaz öngörülmemiştir.

1.2.5. Geçmiş Birleşme İşlemleri

22 Mayıs 2015 tarihindeki yönetim kurulu toplantısında aldığı kararla Mağazacılık Şirketi, İstanbul Ticaret Sicili'ne 797875 sicil numarasıyla kayıtlı Campanola Mağazacılık Anonim Şirketi ile devralan sıfatıyla birleşmiştir. Mağazacılık Şirketi'nin Beyoğlu 51. Noterliğince 22 Mayıs 2015 tarih ve 9643-9644 sayı ile onaylı ilgili yönetim kurulu kararı İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne 1 Haziran 2015 tarihinde tescil edilmiştir. İlgili karar 5 Haziran 2015 tarih ve 8835 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

1.2.6. Geçmiş Bölünme İşlemleri

Mağazacılık Şirketi, 4 Haziran 2021 tarihli genel kurul toplantısında TTK'nın ilgili hükümleri uyarınca Mağazacılık Şirketi nezdinde kısmi bölünme işlemi gerçekleştirmiştir. Devralan taraf İstanbul Ticaret Siciline 312807-5 sicil numarası ile kaydedilmiş Saatçiler Mağazacılık Ticaret Anonim Şirketi'dir. Mağazacılık Şirketi'nin İstanbul 17. Noterliğince 3 Haziran 2023 tarih ve 25902 sayı ile onaylı ilgili genel kurul kararı İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne 10 Haziran 2021 tarihinde tescil edilmiştir. İlgili karar 10 Haziran 2021 tarih ve 10346 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

Şirket, 14 Kasım 2023 tarihli genel kurul toplantısında TTK'nın ilgili hükümleri uyarınca Mağazacılık Şirketi nezdinde kısmi bölünme işlemi gerçekleştirmiştir. Devralan taraf İstanbul Ticaret Siciline 492806-5 sicil numarası ile kaydedilmiş Kaya Taşınmaz Gayrimenkul Anonim Şirketi'dir. Mağazacılık Şirketi'nin İstanbul 17. Noterliğince 14 Kasım 2023 tarih ve 40844 sayı ile onaylı ilgili genel kurul kararı İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne 14 Ekim 2023 tarihinde tescil edilmiştir. İlgili karar 24 Kasım 2023 tarih ve 10965 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

1.3. Saat ve Saat Teknik Servis Hizmetleri Ticaret Limited Şirketi

Teknik Servis Şirketi'nin esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi uyarınca Teknik Servis Şirketi'nin ana faaliyet konusu özetle, saat ve takı tamirat, bakım, onarım ve ticareti, ithalatı, ihracatı ile bu amaçla ilgili her türlü ticari işlemlerdir.

1.3.1. Kuruluş ve Ünvan

Teknik Servis Şirketi, "Saat ve Saat Teknik Servis Hizmetleri Ticaret Limited Şirketi" ünvanı ve 750.000 TL kuruluş sermayesi ile 19 Aralık 2006 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili'ne 609511-557093 sicil numarası ile tescil edilmiştir. Teknik Servis Şirketi'nin kuruluşu, TTSG'nin 25 Aralık 2006 tarih ve 6711 sayılı nüshasında ilân edilmiştir.

Teknik Servis Şirketi'nin kuruluş adresi "İstanbul Şişli Maslak Büyükdere Cad., Üç Yol Mevkii, Noramin İşm., No. 55 B Blok Kat 2" olarak tescil edilmiştir. Teknik Servis Şirketi'nin adresi Beyoğlu 25. Noterliğince 11 Temmuz 2011 tarih ve 30571 sayı ile onaylı ortaklar kurulu kararı ile "Maslak Mahallesi, Büyükdere Caddesi, Noramin İş Merkezi No: 237/D, Maslak, Şişli, İstanbul" olarak değiştirilmesine karar verilmiş ve söz konusu adres değişikliği 13 Temmuz 2011 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili nezdinde tescil edilmiş ve TTSG'nin 19 Temmuz 2011 tarih ve 7861 sayılı nüshasında

ilân edilmiştir. Teknik Servis Şirketi'nin adresi Beyoğlu 49. Noterliğince 18 Ağustos 2016 tarih ve 5777 sayılı ile onaylı genel kurul kararı ile "Maslak Mahallesi, Büyükdere Caddesi, Noramin İş Merkezi No: 237/D, Kat: B-6, Sarıyer, İstanbul" olarak değiştirilmesine karar verilmiş ve söz konusu adres değişikliği 22 Ağustos 2016 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili nezdinde tescil edilmiş ve TTSG'nin 26 Ağustos 2016 tarih ve 221 sayılı nüshasında ilân edilmiştir.

Teknik Servis Şirketi'nin kurucu pay sahipleri Şirket ve İlk Tak Saat Sanayi Ticaret Limited Şirketi'dir.

Rapor tarihi itibarıyla Teknik Servis Şirketi'nin şubesi bulunmamaktadır.

1.3.2. Faaliyet Konusu

Şirket'ten alınan bilgi uyarınca, Teknik Servis Şirketi, saat ve takıların tamiratını, bakımını ve onarımını yapmaktadır. Teknik Servis Şirketi'nin yürüttüğü bu faaliyetlerinin, Teknik Servis Şirketi'nin amaç ve faaliyet konusunu düzenleyen esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesine uygun olduğu değerlendirilmektedir.

1.3.3. Sermaye, Pay Sahipliği Yapısı, Sermaye Artırımları ve Teminatlar

1.3.3.1. Kuruluş Sermayesi, Sermaye Artırımları ve Sermaye Azaltımları

Artırım Öncesi Sermaye	Artırım Sonrası Sermaye	Bedelli Artırım / Azaltım Miktarı	Bedelsiz Artırım	Genel Kurul Tarihi	Artırım Kaynağı	Ticaret Siciline Tescil / TTSG İlan Tarihi
Kuruluş (750.000 TL)	12.700.000 TL	11.950.000 TL	-	08.03.2021	Geçmiş yıl ve dönem karlarından	15.03.2021 / 15.03.2021

Teknik Servis Şirketi'nin sermayesi 15 Mart 2021 tarihinde tescil edilen ve 10287 sayılı TTSG'de yayımlanan 8 Mart 2021 tarihli genel kurul kararı ile 750.000 TL'den 12.700.000 TL'ye artırılmıştır.

1.3.3.2. Güncel Pay Sahipliği Yapısı

T.C. Beyoğlu 49. Noterliğince 27 Aralık 2019 tarih ve 12899 yevmiye numarası ile onaylanmış şirket pay defterine göre Teknik Servis Şirketi'nin hâlihazırda bir tüzel kişi pay sahibi bulunmakta olup, paylara ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

İsmi	Pay Adedi	Sermaye (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Grubu	Pay Türü
Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	12.700.000	12.700.000	100	-	Nama Yazılı
Toplam	12.700.000	12.700.000	100	-	

1.3.3.3. Paylar Üzerinde Takyidat ve Payların Şekli İncelenmesi

Teknik Servis Şirketi'nin T.C. Beyoğlu 49. Noterliğince 27 Aralık 2019 tarih ve 12899 yevmiye numarası ile onaylanmış şirket pay defterinin incelenmesi sonucunda payların üzerinde takyidat olmadığı anlaşılmıştır ve Şirket'ten alınan bilgiye göre Teknik Servis Şirketi pay senedi çıkarmamıştır.

1.3.4. Pay Grupları ve İmtiyazlar

Teknik Servis Şirketi'nin paylarına ilişkin herhangi bir grup ya da imtiyaz öngörülmemiştir.

1.3.5. Geçmiş Birleşme İşlemleri

Teknik Servis Şirketi'nin geçmiş birleşme işlemi bulunmamaktadır.

1.3.6. Geçmiş Bölünme İşlemleri

Teknik Servis Şirketi'nin geçmiş bölünme işlemi bulunmamaktadır.

2. Kurumsal Yönetim

2.1. Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

2.1.1. Yönetim Kurulu

2.1.1.1. Yönetim Kurulunun Oluşumu

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu, Süresi ve Görevleri" başlıklı 7. maddesi uyarınca yönetim kurulu TTK ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz altı üyeden oluşur.

Şirket'in mevcut yönetim kurulu üyeleri 10 Temmuz 2025 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında, 10 Temmuz 2028 tarihine kadar görev yapmak üzere seçilmiştir. Şirket'in yönetim kurulu üyelerinin seçimine ilişkin 10 Temmuz 2025 tarihli genel kurul kararı, TTSG'nin 22 Temmuz 2025 tarih ve 11376 sayılı nüshasında yayımlanmıştır.

Aşağıda Şirket'in mevcut yönetim kurulu üyelerine ve bunların görevlerine ilişkin bilgi verilmektedir:

Üyenin Adı	Üyenin Görevi	Görev Süresi	Bağımsız Olup Olmadığı
Ramazan Kaya	Yönetim Kurulu Başkanı	10 Temmuz 2028'e kadar	Bağımsız Değil
Hamza Kaya	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	10 Temmuz 2028'e kadar	Bağımsız Değil
Nurullah Dönmez	Yönetim Kurulu Üyesi	10 Temmuz 2028'e kadar	Bağımsız Değil
Ahmet Talha Kaya	Yönetim Kurulu Üyesi	10 Temmuz 2028'e kadar	Bağımsız Değil
Muhammet Emir Kaya	Yönetim Kurulu Üyesi	10 Temmuz 2028'e kadar	Bağımsız Değil
Hüseyin Dönmez	Yönetim Kurulu Üyesi	10 Temmuz 2028'e kadar	Bağımsız Değil

Yönetim kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili ikincil düzenlemelere uygun olarak toplanır. Yönetim kurulu toplantılarında, toplantı ve karar nisaplarında TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili ikincil düzenleme hükümleri uyarınca belirlenmiş olan toplantı ve karar nisapları uygulanır. Şirket'in 1 Ocak 2023 tarihinden bu Rapor tarihine kadar incelenen yönetim kurulu kararları bakımından, ilgili kararların gündem maddelerinden

herhangi birisi için çekimser oy kullanan ya da muhalefet şerhi bulunan bir yönetim kurulu üyesi olmadığı gözlemlenmiş ve söz konusu kararların TTK ve Esas Sözleşme kapsamındaki nisaplara uygun şekilde alındığı tespit edilmiştir.

Şirket'in 20 Ağustos 2025 tarih ve 2025/12 sayılı yönetim kurulu kararı uyarınca İşletmenin Muhasebesiyle İlgili Olmayan Ticari Defterlerin Elektronik Ortamda Tutulması Hakkında Tebliğ hükümleri kapsamında Şirket'in yönetim kurulu karar defteri, genel kurul toplantı ve müzakere defteri ile pay defterinin elektronik defter sisteminde tutulmasına yönelik karar alınmıştır.

2.1.1.2. Yönetim, Temsil ve İlzam

Şirket'in 23 Haziran 2025 tarihli ve 2025/05 sayılı yönetim kurulu kararı ile çıkardığı yönetim kurulu iç yönergesinde A, B ve C grubu imza yetkilileri öngörülmüş olup farklı ünvanlara yer verilmiştir. Şirket'in imza yetkilileri, 27 Şubat 2026 tarihli ve 2026/4 sayılı yönetim kurulu kararı ile belirlenmiş, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 5 Mart 2026 tarihinde tescil edilmiş ve TTSG'nin 5 Mart 2026 tarih ve 11536 sayılı nüshasında yayımlanmıştır.

2.1.1.3. Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirket'ten edinilen bilgi uyarınca, Şirket tarafından halka arz sonrasında yönetim kurulu bünyesinde Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulması planlandığı; henüz bu komitelerin kurulmadığı, Şirket'in Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi kurmayı düşünmediği ve bu komitelerin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülmesinin planlandığı anlaşılmıştır.

2.1.1.4. Kotasyon Yönergesi'nin 7. Maddesinin 5. Fıkrası Kapsamında Yapılan Açıklamalar

Kotasyon Yönergesi'nin 7. maddesinin 5. fıkrası kapsamında tarafımıza sunulan Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın gerçek kişi yönetim kurulu üyeleri, genel müdürü ile yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinden Ramazan Kaya, Hamza Kaya, Nurullah Dönmez, Ahmet Talha Kaya, Muhammet Emir Kaya ve Hüseyin Dönmez'in arşivli adli sicil kayıtları çerçevesinde yapılan inceleme neticesinde, söz konusu sicil kayıtlarının tarihleri itibarıyla, bu kişilerin sermaye piyasası mevzuatında ve Bankacılık Kanunu'nda yer alan suçlar, TCK'nın 282. maddesinde düzenlenen suçtan kaynaklanan malvarlığı değerlerini aklama suçundan ve ödünç para verme işleri hakkında mevzuata aykırılıktan, devletin güvenliğine karşı suçlar, Anayasal düzene ve bu düzenin işleyişine karşı suçlar, milli savunmaya karşı suçlar, devlet sırlarına karşı suçlar ve casusluk, zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, bilişim sistemini engelleme, bozma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından hüküm giymemiş olması şartını sağladığı, ayrıca TCK'nın 53. maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına çarptırılmamış olduğu görülmüştür.

Bu incelememiz adı geçen kişilerin adli sicil kayıtları ve adli sicil arşiv kayıtları ile bu kişilerin iletmiş olduğu beyanlar çerçevesinde yapılmıştır.

2.1.1.5. Üst Yönetime Verilen Teşvik

Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımını" başlıklı 12. maddesi uyarınca net dönem kârı üzerinden kanuni yedek akçe ayrıldıktan ve varsa yıl içindeki bağış tutarı eklendikten sonra elde edilen tutarın genel kurul tarafından kâr dağıtımına konu edilmesine karar verildikten sonra, dağıtılacak tutarın %5'i bağımsız yönetim kurulu üyeleri hariç yönetim kurulu üyelerine dağıtılacaktır. Genel kurulun daha yüksek bir kâr dağıtım oranına karar vermesi mümkündür. Bağımsız yönetim kurulu üyeleri dışındaki yönetim kurulu üyelerine tanınan bu hak dışında, Şirket'in üst düzey yöneticilere ilişkin herhangi bir teşvik plânı bulunmamaktadır.

2.1.2. Genel Kurul

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 9. maddesine göre, genel kurul olağan ve olağanüstü olarak toplanır. Genel kurul; iç yönerge, TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak yürütülür. Şirket'in genel kurul toplantılarına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, TTK'nın 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir.

Genel kurul toplantılarında A grubu pay, sahibine beş oy hakkı; B grubu pay ise, sahibine bir oy hakkı verir.

Genel kurul toplantılarında, toplantı ve karar yeter sayısında sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile Kurul'un kurumsal yönetim ilkeleri düzenlemelerine ve TTK hükümlerine uyulur. Şirket'in 1 Ocak 2023 tarihinden bu Rapor tarihine kadar incelenen genel kurul kararları bakımından, ilgili kararların gündem maddelerinden herhangi birisi için çekimser oy kullanan ya da muhalefet şerhi bulunan bir pay sahibi olmadığı gözlemlenmiş ve söz konusu kararların TTK ve Esas Sözleşme kapsamındaki nisaplara uygun şekilde alındığı tespit edilmiştir.

Şirket 2023, 2024 ve 2025 mali yıllarına ilişkin olağan genel kurul toplantılarını yapmıştır.

Şirket'in 10 Temmuz 2025 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında Ramazan Kaya, Hamza Kaya, Hüseyin Dönmez ve Ahmet Talha Kaya, üç yıllığına görev yapmak üzere yönetim kurulu üyeleri olarak seçilmişlerdir.

Şirket'in 22 Mayıs 2025 tarihli 2024 yılı olağan genel kurul toplantısında Şirket kârından kanun ve esas sözleşme gereği ayrılması gereken miktarlar ayrıldıktan sonra geriye kalan kârdan net 430.000.000 TL'lik kısmının yönetim kurulunun uygun gördüğü miktarlarda ve zamanlarda dağıtılmasına karar verilmiştir.

Şirket'in 6 Ağustos 2025 tarihli genel kurul kararı uyarınca Şirket, geçmiş yıllar kârları hesabında yer alan önceki dönem faaliyetlerinden elde edilen 74.044.022,34 TL net kârın, Şirket esas sözleşmesinde yer alan kâr dağıtım hükümleri dikkate alınarak Şirket pay sahiplerine payları oranında dağıtılmasına ve Şirket yönetim kuruluna 2025 yılı hesap dönemine ilişkin kâr payı avansı dağıtım yetkisi verilmesine karar vermiştir. Akabinde Şirket yönetim kurulu tarafından alınan 6 Ağustos 2025 tarih ve 2025/11 sayılı yönetim kurulu kararı uyarınca Şirket'in 2025 yılına dair mali tablolarında oluşan Şirket kârından 325.955.977,67 TL net kârın, kâr payı avansı olarak Şirket ortaklarına payları oranında dağıtılmasına karar verilmiştir.

Şirket'in 9 Mart 2026 tarihli genel kurul kararı uyarınca Şirket, 2025 yılına ait elde edilen kârlarından, yıl içerisinde dağıtılan avans kârlar düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden 300.000.000 TL net kâr, Şirket pay sahiplerine payları oranında dağıtılmıştır. Ek olarak aynı tarihli genel kurul kararı ile 2025 yılı hesap dönemine ilişkin dağıtılmayan 542.648.379 TL net Şirket kârının da 30 Nisan 2026 tarihine kadar Şirket pay sahiplerine payları oranında dağıtılmasına karar verilmiş olup Şirket yönetim kurulunun 21 Nisan 2026 tarih ve 2026/6 sayılı kararı uyarınca 542.648.379 TL net kâr, Şirket pay sahiplerine payları oranında dağıtılmıştır.

2.2. Saat ve Saat Mağazacılık Anonim Şirketi

2.2.1. Yönetim Kurulu

2.2.1.1. Yönetim Kurulunun Oluşumu

Mağazacılık Şirketi'nin esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu, Süresi ve Görevleri" başlıklı 7. maddesi uyarınca yönetim kurulu en az bir üyeden oluşur.

Mağazacılık Şirketi'nin mevcut yönetim kurulu üyeleri 27 Haziran 2025 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında, üç yıl görev yapmak üzere seçilmiştir. Mağazacılık Şirketi'nin yönetim kurulu üyelerinin

seçimine ilişkin 27 Haziran 2025 tarihli olağanüstü genel kurul kararı, TTSG'nin 21 Temmuz 2025 tarih ve 11375 sayılı nüshasında yayımlanmıştır.

Aşağıda Mağazacılık Şirketi'nin mevcut yönetim kurulu üyelerine ve bunların görevlerine ilişkin bilgi verilmektedir:

Üyenin Adı	Üyenin Görevi	Görev Süresi	Bağımsız Olup Olmadığı
Ramazan Kaya	Yönetim Kurulu Başkanı	27 Haziran 2028'e kadar	Bağımsız Değil
Hüseyin Dönmez	Yönetim Kurulu Üyesi	27 Haziran 2028'e kadar	Bağımsız Değil
Hamza Kaya	Yönetim Kurulu Üyesi	27 Haziran 2028'e kadar	Bağımsız Değil
Nurullah Dönmez	Yönetim Kurulu Üyesi	27 Haziran 2028'e kadar	Bağımsız Değil

Yönetim kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta TTK ve ilgili ikincil düzenlemelere uygun olarak toplanır. Yönetim kurulu toplantılarında, toplantı ve karar nisaplarında TTK ve ilgili ikincil düzenleme hükümleri uyarınca belirlenmiş olan toplantı ve karar nisapları uygulanır.

Mağazacılık Şirketi'nin 1 Ocak 2023 tarihinden bu Rapor tarihine kadar incelenen yönetim kurulu kararları bakımından, ilgili kararların gündem maddelerinden herhangi birisi için çekimsiz oy kullanan ya da muhalefet şerhi bulunan bir yönetim kurulu üyesi olmadığı gözlemlenmiş ve söz konusu kararların TTK kapsamındaki nisaplara uygun şekilde alındığı tespit edilmiştir.

2.2.1.2. Yönetim, Temsil ve İlzam

Mağazacılık Şirketi'nin 23 Haziran 2025 tarihli ve 2025/09 sayılı yönetim kurulu kararı ile çıkardığı yönetim kurulu iç yönergesinde A, B ve C grubu imza yetkilileri öngörülmüş olup her bir derecenin altında farklı ünvanlara yer verilmiştir. Mağazacılık Şirketi'nin imza yetkilileri, 27 Şubat 2026 tarihli ve 2026/3 sayılı yönetim kurulu kararı ile belirlenmiş, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 5 Mart 2026 tarihinde tescil edilmiş ve TTSG'nin 5 Mart 2026 tarih ve 11536 sayılı nüshasında yayımlanmıştır.

2.2.2. Genel Kurul

Mağazacılık Şirketi'nin esas sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 9. maddesine göre, genel kurul olağan ve olağanüstü olarak toplanır. Genel kurul; iç yönerge, TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak yürütülür.

Genel kurulda her bir payın bir oy hakkı vardır.

Mağazacılık Şirketi, 2023, 2024 ve 2025 mali yıllarına ilişkin olağan genel kurul toplantılarını yapmıştır.

Mağazacılık Şirketi'nin 27 Haziran 2025 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında Ramazan Kaya, Hamza Kaya, Hüseyin Dönmez ve Nurullah Dönmez, üç yıllığına görev yapmak üzere yönetim kurulu üyeleri olarak seçilmişlerdir.

Mağazacılık Şirketi'nin 16 Mayıs 2025 tarihli 2024 mali yılına ilişkin olağan genel kurul toplantısında Şirket kârından kanun ve esas sözleşme gereği ayrılması gereken miktarlar ayrıldıktan sonra geriye kalan kârdan net 350.000.000 TL'lik kısmın, yönetim kurulunun uygun gördüğü miktarlarda ve zamanlarda dağıtılmasına karar verilmiştir.

2.3. Saat ve Saat Teknik Servis Hizmetleri Ticaret Limited Şirketi

2.3.1. Müdürler Kurulu

2.3.1.1. Müdürler Kurulunun Oluşumu

Teknik Servis Şirketi'nin esas sözleşmesinin "Şirketin İdaresi" başlıklı 8. maddesi uyarınca şirketin idaresi, ortaklar kurulu pay sahipleri arasından veya hariçten seçeceği bir veya birkaç müdür tarafından yürütülür.

Teknik Servis Şirketi'nin mevcut müdürü 16 Ekim 2022 tarihli genel kurul toplantısında, beş yıl görev yapmak üzere seçilmiştir. Teknik Servis Şirketi'nin müdür seçimine ilişkin 16 Ekim 2022 tarihli genel kurul kararı, TTSG'nin 28 Kasım 2022 tarih ve 10713 sayılı nüshasında yayımlanmıştır. Teknik Servis Şirketi'nin 16 Kasım 2027 tarihine kadar görevli müdürü Şirket'tir. Görevi, Şirket adına gerçek kişi temsilci olarak Hayati Bayraktar yürütmektedir.

Müdürler kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta TTK ve ilgili ikincil düzenlemelere uygun olarak toplanır.

2.3.1.2. Yönetim, Temsil ve İlzam

Teknik Servis Şirketi'nin temsil yetkisine ilişkin çıkardığı iç yönerge bulunmamaktadır.

2.3.2. Genel Kurul

Teknik Servis Şirketi, 2023 ve 2024 mali yıllarına ilişkin olağan genel kurul toplantılarını yapmıştır. Şirket tarafından, Teknik Servis Şirketi 2025 mali yılına ilişkin genel kurul çalışmalarının devam ettiği bildirilmiştir.

3. Bağımsız Denetçi

Esas Sözleşme'nin "Denetim" başlıklı 15. maddesi uyarınca Şirket'in ve mevzuatta öngörülen diğer hususların denetimi ve denetçi hakkında; TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümleri uygulanır.

Esas Sözleşme'nin "İlan" başlıklı 18. maddesi uyarınca Şirket, Kurul tarafından düzenlenmesi öngörülen finansal tablo ve raporlar ile bağımsız denetim raporları TTK'nın ilgili hükümleri ve sermaye piyasası mevzuatında belirlenen usul ve esaslar dâhilinde kamuya duyurur.

Şirket'ten alınan bilgiye göre; Şirket'in 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 31 Mart 2026 tarihlerinde sona eren mali dönemler için hesap denetimini Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. gerçekleştirmiş olup sorumlu denetçi olarak Zekeriya Çelik görev yapmıştır.

4. Mevzuata Uyum, Ruhsatlar ve İzinler

4.1. Mevzuata Genel Bakış

Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın faaliyetleri Türkiye'de geçerli olan kanun ve yasal düzenlemelere tâbidir. Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın Türkiye'deki faaliyetlerinin denetim ve gözetiminden sorumlu başlıca resmi kurumlar ve resmi kurumların Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın faaliyet gösterdiği sektör ve Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın faaliyetlerine ilişkin temel görev ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

- *Kurul*, halka açık şirketler, yatırım ortaklıkları, yatırım kuruluşları, kolektif yatırım kuruluşları ve sair sermaye piyasası kurumlarına ilişkin düzenlemeleri gerçekleştiren, bu şirketlerin kuruluşlarına ve faaliyete geçmelerine, esas sözleşme değişikliklerine ve pay devirlerine izin vermeye yetkili, idari ve mali özerkliğe sahip bağımsız idari otoritedir.
- *Ticaret Bakanlığı*, perakende sektörü, tüketicinin korunması, e-ticaret ve mesafeli satış sözleşmeleri düzenlenmelerinden sorumlu olan ve SPKn'ye tâbi şirketlerinin kuruluşunu ve esas sözleşme değişikliklerini onaylayan resmi kurumdur.
- *Kişisel Verileri Koruma Kurumu*, özel hayatın gizliliği ile temel hak ve özgürlüklerin korunması kapsamında, kişisel verilerin korunmasını sağlamak ile sorumlu idari ve mali özerkliğe sahip resmi kurumdur.
- *Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı*; istihdamdan, çalışanların hak ve ücretlerinden ve mesleki sağlık ve güvenliğinden sorumlu resmi kurumdur.
- *Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı*; endüstriyel iş yerlerinin faaliyetleri düzenlemelerinden sorumlu resmi kurumdur.
- *İçişleri Bakanlığı*; özel güvenlik hizmetleri düzenlemelerinden sorumlu resmi kurumdur.
- *Rekabet Kurumu*, rekabeti sınırlayan anlaşma, uyumlu eylem ve teşebbüs birliği karar ve eylemlerinin engellenmesi ve belirli şartların varlığında bu nitelikteki anlaşma, uyumlu eylem ve kararlara yönelik muafiyet verilmesi, hâkim durumun kötüye kullanılmasının engellenmesi, birleşme ve devralmaların denetimini sağlayan ve bağımsız olarak görev yapan ve Ticaret Bakanlığı'na bağlı resmi kurumdur.

4.2. Tüketicinin Korunması Mevzuatı

Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar, Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun kapsamında; duruma göre, satıcı veya ithalatçı olarak nitelendirilmektedir. Bu çerçevede Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar, Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun'a tabidir.

Tüketiciler Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'a karşı haklarını, malın değerine bağlı olarak tüketici hakem heyetleri ve tüketici mahkemeleri nezdinde arayabilirler.

2026 yılı için 186.000 TL eşiğinin altındaki tüketici şikâyetlerinin tüketici hakem heyetlerine, bu eşiğin üzerindeki şikâyetlerin ise tüketici mahkemelerine iletilmesi gerekmektedir.

Şirket'ten alınan bilgi uyarınca Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar, ayda ortalama 51adet tüketici hakem heyeti başvurusu almaktadır ve bu başvuruların %41'i iade taleplerine dayanmaktadır.

4.2.1. Garanti Belgesi ve Satış Sonrası Hizmetler

Şirket ve Bağlı Ortaklıklar, üretici ve ithalatçı olmaları sebebiyle Garanti Yönetmeliği, Satış Sonrası Hizmetler Yönetmeliği ve Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun ve Tanıtma ve Kullanma Kılavuzu Yönetmeliği'ne tabidir.

Satış Sonrası Hizmetler Yönetmeliği'ne göre, bir malın ithalatçısı, gerekli teknik personele sahip olan belirli sayıda satış sonrası hizmet sağlayıcı kurmak veya hâlihazırda kurulmuş ve faal olan satış sonrası hizmet sağlayıcılarla sözleşme yapmak zorundadır. Bu satış sonrası hizmet sağlayıcıların bulunmaları gereken coğrafi bölgeler ve sayıları, ilgili malın türüne ve şartlarına göre değişmektedir. Şirket ve Bağlı Ortaklıklar'ın satışını yaptığı ürünler Satış Sonrası Hizmetler Yönetmeliği'nin listesinde yer alan ürünlerden olduğundan, Şirket ve Bağlı Ortaklıklar Ticaret Bakanlığı'ndan satış sonrası hizmet yeterlilik belgesi almıştır.

İthalatçılar, satış sonrası hizmetlerin ilgili mevzuat hükümlerine uygun şekilde gerçekleştirilmesini sağlamak, yetkili servis istasyonlarının işlerini izlemek ve kontrol etmek ve eksiklikleri tespit etmekle yükümlüdür. Ayrıca, Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun ve Tanıtma ve Kullanma Kılavuzu Yönetmeliği uyarınca, ithalatçılar tarafından tüketicinin kullanımına sunulan malların Türkçe tanıtma ve kullanma kılavuzuyla satılması zorunludur. Belirtilen yükümlülükler aykırı hareket eden üretici ve ithalatçı hakkında piyasaya arz edilen; satıcı hakkında tüketiciye satışı yapılan her bir mal için 2026 yılı için 3.973 TL idari para cezası uygulanır.

T.C. İstanbul Valiliği Ticaret İl Müdürlüğü'nün 9 Ekim 2025 tarih ve İ/UD-445 sayılı kararı uyarınca İstanbul Büyükşehir Belediyesi ekiplerince düzenlenen 13 Kasım 2024 tarih ve 4688398 sayılı tespit tutanağı uyarınca Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun'un 54'üncü maddesi ve Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun ve Tanıtma ve Kullanma Kılavuzu Yönetmeliği'nin 54'üncü maddesinin 3'üncü fıkrasına aykırı olarak satışa sunulan üç adet üründe indirimli satış fiyatı ile indirimden önceki satış fiyatının birlikte gösterilmediği tespit edilmiştir. Bu kapsamda Mağazacılık Şirketi aleyhine 6.600 TL idari para cezası uygulanmış olup söz konusu tebligat uyarınca Mağazacılık Şirketi tarafından 15 Ekim 2025 tarihinde ödeme yapılmıştır.

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla, yukarıda sayılan idari para cezası dışında, Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın tabi olduğu Garanti Yönetmeliği, Satış Sonrası Hizmetler Yönetmeliği ve Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun ve Tanıtma ve Kullanma Kılavuzu Yönetmeliği düzenlemelerine uymadığına işaret eden herhangi bir dava, tetkik, uyarı veya ihtar bulunmamaktadır.

4.3. E-Ticaret Mevzuatı

Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın internet sitesi üzerinden gerçekleştirdiği işlemler E-Ticaret Kanunu uyarınca "e-ticaret" faaliyeti tanımı kapsamına girmekte ve dolayısıyla elektronik ticari faaliyetleri ile ilgili olarak Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar, e-ticaret mevzuatına tabi olmaktadır. Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar bünyesindeki bazı şirketler; E-Ticaret Kanunu, Ticari İletişim Yönetmeliği ve 29 Aralık 2022 tarihli ve E-Ticaret Hizmet Sağlayıcıları Yönetmeliği kapsamında "e-ticaret hizmet sağlayıcısı" olarak nitelendirilmektedir.

E-Ticaret Tebliği kapsamında Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın da hizmet sağlayıcı olarak ETBİS'e kaydolması zorunlu olup Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar, www.saatvesaat.com, www.saatvesaat.com.tr ve www.welderwatch.com adresleri üzerinden ETBİS kaydını tamamlamıştır.

Ayrıca, E-Ticaret Kanunu ve E-Ticaret Kanunu kapsamındaki yükümlülükler uymayan hizmet sağlayıcılara uygulanacak idari para cezalarını düzenlemektedir. 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla, Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın tabi olduğu E-Ticaret Kanunu ve E-Ticaret Kanunu kapsamındaki yükümlülükler uymadığına işaret eden herhangi bir dava, tetkik, uyarı veya ihtar bulunmamaktadır.

4.4. Perakende Ticaret Mevzuatı

4.4.1. Perakende Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanun

Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar zincir mağazalar aracılığıyla yürüttüğü faaliyetleri Perakende Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca perakende ticaret teşkil etmektedir ve bu mağazalar perakende işletme konumundadır.

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın tabi olduğu perakende ticaret mevzuatı düzenlemelerine uymadığına işaret eden herhangi bir dava, tetkik, uyarı veya ihtar bulunmamaktadır.

4.5. İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik, bir istisna söz konusu olmadığı müddetçe işletmelerin, işyerinde faaliyete başlamadan önce ofisler, mağazalar, şirket merkezleri ve depolar gibi işyerleri için bir işyeri açma ve çalışma ruhsatı almasını zorunlu kılmaktadır. Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın yürütmekte olduğu faaliyetleri de söz konusu yönetmelik kapsamındaki yükümlülüklerle tâbidir. Bu nedenle Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın işyeri açma ve çalışma ruhsatı alması gerekmektedir. İşyeri açma ve çalışma ruhsatı olmadan ticari faaliyette bulunmak idari para cezasına yol açmakta ve ilgili işyerinin kapatılmasına neden olabilmektedir.

Mağazacılık Şirketi'nin 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Türkiye'de kendisinin işlettiği toplam beş cadde mağazası, 158 alışveriş merkezi mağazası ve üç havalimanı mağazası bulunmaktadır. Mağazacılık Şirketi'nin işyerleri arasında sekiz tanesinin henüz işyeri açma ve çalışma ruhsatı bulunmamaktadır. Bununla birlikte, Şirket'ten alınan bilgi uyarınca Mağazacılık Şirketi tarafından bu sekiz işyeri için işyeri açma ve çalışma ruhsatı başvurusu yapılmış ve sonuç beklenmektedir. Şirket'ten alınan bilgi uyarınca, işyeri açma ve çalışma ruhsatı alınmasına ilişkin süreçlerin devam ettiği mağazalardan elde edilen hasılat, 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla toplam hasılat içerisinde yalnızca %1 paya sahip olup, herhâlde işyeri açma ve çalışma ruhsatı bulunmayan işyerlerinin kapatılması durumunda farklı lokasyonlara taşınabileceğinden, söz konusu işyerlerinin kapatılmasının Mağazacılık Şirketi'nin faaliyetlerini maddi olarak olumsuz etkilenmeyeceğini değerlendirilmektedir.

Şirket, Mağazacılık Şirketi ve Teknik Servis Şirketi'nin merkezleri için işyeri açma ve çalışma ruhsatları bulunmakta olup tüm işyeri açma ve çalışma ruhsatlarına ilişkin bilgiler Ek-3'te listelenmiştir.

4.6. Kişisel Verilerin Korunması

Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar, Veri Sorumluları Siciline kayıtlıdır. Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar, kişisel verileri Veri Koruma Kanunu'nda öngörülen kapsamda; ticari faaliyetlerin, sözleşmesel süreçlerin ve mal ve hizmet satışına yönelik süreçlerin yürütülmesi ve yasal mercilere bilgi verilmesi amaçlarıyla işlediği yönünde tarafımıza bilgi vermiştir.

Şirket'ten alınan bilgi uyarınca, Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar, herhangi bir veri paylaşımı öncesinde veya sırasında tüm iş ortakları ile gizlilik ve veri koruma sözleşmeleri ve/veya gizlilik ve veri koruma hükümleri içeren sözleşmeler akdetmektedir. Hizmetin sona ermesi durumunda verilerin, söz konusu sözleşmeler kapsamında Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'a verilen taahhütlere uyarınca iş ortağı tarafından imha edileceği öngörülmektedir.

Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar, faaliyetlerini Veri Koruma Kanunu'na uygun hale getirmek için Veri Koruma Kanunu, ikincil mevzuat ve Kişisel Verileri Koruma Kurumu'nun rehber ve kararları kapsamında gerekli tedbirleri almıştır. Bu çerçevede Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar, verilerin güvenliği, imhası ve saklanması ilişkin prosedür ve politikalar oluşturmuş, kişisel verilerin toplanması sırasında kullanılmak üzere aydınlatma ve açık rıza metinleri hazırlamış ve politikaların doğru uygulanması için eğitim ve denetim çalışmaları yapmıştır.

Kişisel Verileri Koruma Kurulu'nun 24 Haziran 2025 tarihli ve 2025/1105 sayılı kararı ile veri sorumlusu olan Mağazacılık Şirketi'nin kişisel veri işlenmesi için geçerli hukuki nedenler varken açık rıza alınması gerektiği yönünde ilgili kişinin yanıtlanması, ilgili kişinin ticari elektronik ileti iznine yönelik açık rızanın alışverişin gerekli bir unsuru gibi sunulması, üyelik sözleşmesinin onaylanması ile ticari elektronik ileti onayı alınması gibi birbirinden farklı işleme faaliyetlerinin tek bir eylemle gerçekleştirilmesi gibi sonuçlara yol açabileceği gerekçesiyle Mağazacılık Şirketi hakkında 300.000 TL idari para cezası uygulanmasına karar verilmiştir. Mağazacılık Şirketi tarafından söz konusu idari işlemin iptali amacıyla 15 Eylül 2025 tarihinde Ankara 21. İdare Mahkemesi nezdinde 2025/1473 E.

sayılı iptal davası açılmıştır. Söz konusu davanın detayları, Hukukçu Raporu'nun 4 numaralı ekinde yer alan dava listelerinde yer almaktadır.

4.7. Sınai Mülkiyet Mevzuatı

Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın markaları ve endüstriyel tasarımları Sınai Mülkiyet Kanunu kapsamına girmektedir ve bunlara ilişkin hakların korunması tescile tabidir.

Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın Türkiye'de 70 adet markası ve iki adet tasarım dosyası, TPMK'ya tescil edilmiştir. Şirket'in patenti bulunmamakla birlikte iki adet tescilli endüstriyel tasarımı bulunmaktadır.

4.8. İş Sağlığı ve Güvenliği Mevzuatı

İş sağlığı ve güvenliği konularını düzenleyen temel mevzuat, iş yerlerinde iş sağlığı ve güvenliğinin sağlanması ve mevcut sağlık ve güvenlik şartlarının iyileştirilmesi için işveren ve çalışanların görev, yetki, sorumluluk, hak ve yükümlülüklerini düzenleyen İş Sağlığı Kanunu'dur. Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar, kuruluşundan bu yana İş Sağlığı Kanunu'na uyumlu bir şekilde faaliyetlerini yürütmek için çalışmalar yürütmektedir.

Az tehlikeli sınıfta yer alan 2 4618 0202 1105379 034 12 29 000 sicil nolu Şirket genel merkezi için İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında, işyeri hekimliği ve iş güvenliği uzmanı hizmeti satın almaktadır.

4.9. İş Kanunu

İş Kanunu uyarınca işverenler, elli veya daha fazla işçi çalıştırdıkları özel sektör işyerlerinde belirli sayıda engelli işçi çalıştırmakla yükümlüdürler. İşverenler çalıştırmakla yükümlü oldukları işçileri Türkiye İş Kurumu aracılığı ile sağlarlar.

Engelli işçi çalıştırmak zorunda olup bu yükümlülüğü yerine getirmeyen işverenlere, çalıştırmadıkları her bir engelli birey için her ay, 2026 yılında yeniden değerlendirildiği şekilde, 43.295 TL idari para cezası uygulanabilmektedir. Bununla birlikte, istihdam edilmesi gereken engelli kişiler için İşkur nezdinde iş ilanı açılması durumunda, İşkur yükümlülüğünün yerine getirildiğini değerlendirerek ilgili yaptırımı uygulamamaktadır.

Şirket'ten alınan bilgi uyarınca, 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla:

- Şirket'in 276 ve Mağazacılık Şirketi'nin 838 çalışmanı bulunmaktadır.
- Şirket'in mevcut istihdamına ek olarak dört engelli işçi daha istihdam etmesi gerekmektedir. Şirket'ten alınan bilgi uyarınca Şirket, engelli işçi istihdam eksikliği için İşkur nezdinde gerekli iş ilanlarını açmıştır.
- Mağazacılık Şirketi de istihdam ettiği çalışan sayısına göre istihdam etmesi gereken engelli çalışan sayısına ulaşamamış ve 26 engelli işçi istihdam etmesi gerekirken sekiz engelli işçi istihdam etmiştir. Şirket'ten alınan bilgi uyarınca Mağazacılık Şirketi, İşkur nezdinde gerekli iş ilanlarını açmıştır.

Teknik Servis Şirketi'nin ise 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla 36 çalışmanı bulunmakta olup, engelli işçi istihdam etme zorunluluğu bulunmamaktadır.

4.10. Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karar

Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karar uyarınca Türkiye'de yerleşik kişilerin, Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın belirlediği haller dışında kendi aralarındaki menkul ve gayrimenkul alım satım, taşıt ve finansal kiralama dâhil her türlü menkul ve gayrimenkul kiralama, leasing ile iş, hizmet ve eser

sözleşmelerinde sözleşme bedeli ve bu sözleşmelerden kaynaklanan diğer ödeme yükümlülüklerini döviz cinsinden veya dövize endeksli olarak kararlaştırmaları yasaktır.

İlgili mevzuat nedeniyle Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın Türkiye'de yerleşik kişiler ile sözleşme bedeli veya diğer ödeme yükümlülükleri döviz cinsinden veya dövize endeksli olarak kararlaştırılarak gayrimenkul alım satım ve kiralama sözleşmesi akdetmesi mümkün değildir.

Şirket'ten alınan bilgi uyarınca, Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar, faaliyetlerini ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sürdürmektedir. Bu kapsamda, Mağazacılık Şirketi ile Türkiye'de yerleşik kişiler ile akdedilen gayrimenkul kiralama sözleşmelerinde (serbest bölgede bulunan taşınmazlara ilişkin kira sözleşmeleri hariç olmak üzere) sözleşme bedeli veya diğer ödeme yükümlülüklerini döviz cinsinden veya dövize endeksli olarak kararlaştırılmamakta ve sözleşmelerden doğan sözleşme bedeli ve diğer ödeme yükümlülükler 32 Sayılı Karar'a uygun olarak yerine getirilmektedir.

4.11. Mevzuata Uyum, Ruhsat ve İzinlere İlişkin Değerlendirme

Mağazacılık Şirketi'nin yedi işyeri için işyeri açma ve çalışma ruhsatının bulunmaması hususu haricinde, Şirket'in kuruluş, faaliyet ve payları bakımından gerekli izin ve ruhsatlar alınmış olup, Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın tabi olduğu mevzuata aykırı herhangi bir durum tespit edilmemiştir.

"İşyeri Açma ve Çalıştırma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik" başlıklı 4.5. bölümde detaylı şekilde açıklandığı üzere, işyeri açma ve çalışma ruhsatına ilişkin eksikliklerin Şirket'in faaliyetlerini önemli derecede olumsuz etkilemeyeceği anlaşılmıştır.

5. Sözleşmeler

Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın faaliyetlerini yürütmek amacıyla imzaladığı sözleşmeler, (i) üretim ve satın alma sözleşmeleri, (ii) e-ticaret pazaryeri sözleşmeleri, (iii) kira sözleşmeleri, (iv) finansman sözleşmeleri, (v) lojistik ve dağıtım sözleşmeleri, (vi) distribütörlük sözleşmeleri ve yetki belgeleri, (vii) franchise sözleşmeleri ve (viii) diğer sözleşmelerdir.

5.1. Üretim Sözleşmeleri

Üretim Sözleşmeleri

Şirket, marka haklarına sahip olduğu Jacques Philippe ve Universe Constant markalı ürünlerin belirli teknik özelliklerde üretilmesi ve tedariki için, İsviçre'de yerleşik iki imalatçı ile sözleşmeler akdetmiştir.

İmzalanan üretim sözleşmelerinde işlem özelindeki ticari anlaşma çerçevesinde bazı farklılıklar bulunmakla birlikte, bu farklılıklar halka arz sürecini etkilemeyecek niteliktedir. Benzer koşullar içeren üretim sözleşmeleri aşağıdaki önemli hükümleri içermektedir:

- Sözleşmelerin süresi imza tarihinden itibaren bir yıldır ve sürenin bitiminden bir ay önce taraflardan biri tarafından yazılı fesih bildirim yapılmadığı takdirde sözleşmeler bir yıl süreyle yenilenmiş sayılmaktadır.
- Ürünlerin teslim edilmesinden önce gerçekleşecek hasar, hırsızlık ve zarardan imalatçı sorumlu olacaktır.
- İmalatçı, Şirket'in ilk talebi üzerine masrafları kendisi tarafından karşılanmak üzere ürünlere ilişkin her türlü ayıbı derhal gidermekle yükümlüdür. Ürünlerin sözleşmede belirtilen tanıma uygun hale getirilmesi için işin geri gönderilmesinden kaynaklanan masraflardan imalatçı sorumlu olacaktır.

- Şirket, on iş günü öncesinde bildirimde bulunarak imalatçının tesislerinde periyodik denetimler gerçekleştirebilecektir. İmalatçının bu periyodik denetlemelere herhangi bir nedenle itiraz etme hakkı bulunmamaktadır.
- Ürünlerdeki kusurun derecesi sözleşmelerde belirtilen derecelerde ağır olduğu durumlarda Şirket ürünleri kabul etmeyerek sözleşmeden dönme ve zararını talep etme hakkına sahiptir.
- Şirket'in talep etmesi halinde imalatçı, ürünlerin İsviçre menşeli olduğuna ilişkin her türlü bilgi ve belgeyi Şirket'e gecikmeksizin iletacaktır.
- Ürünlerdeki ayıbın veya sözleşmeye aykırılığın daha az önem taşıdığı durumlarda, Şirket, değer kaybıyla orantılı olarak satış bedelinde indirim isteyebilir veya aşırı bir masrafı gerektirmediği takdirde, bütün masrafları imalatçıya ait olmak üzere ürünlerin ücretsiz onarılmasını talep edebilir.
- Tarafların sözleşmeyi sebep göstermeksizin tek taraflı feshetme hakları bulunmamaktadır.

5.2. Kira Sözleşmeleri

Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar genel merkez ofisleri, mağazaları ve depoları da dâhil olmak üzere, Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar tarafından kullanılan tüm taşınmazlar kira sözleşmeleri uyarınca kullanılmaktadır. Özellikle Mağazacılık Şirketi, alışveriş merkezleri içindeki mağazaları ve depoları için alışveriş merkezi işletmecileri ile 157; cadde, havalimanı ve diğer mağazaları için çeşitli gerçek ve tüzel kişi mal sahipleri ile 9 adet kira sözleşmesi imzalamıştır. Bu kira sözleşmeleri genel olarak benzer hükümler içermektedir ve önemli hükümleri aşağıdaki gibidir:

5.2.1. Süre, Yenileme ve Fesih

Kira sözleşmelerinin neredeyse tamamı için Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın, bildirimde bulunmak suretiyle kira sözleşmesini tek taraflı olarak fesih hakkı bulunmaktadır. Sözleşmelerden bazıları uyarınca bildirim süresi bulunmamakla birlikte bu süre çoğunlukla altı aya kadar çıkabilmektedir.

TBK kapsamında, Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın taraf olduğu iş yerlerine ilişkin belirli süreli kira sözleşmeleri, kiracı sözleşmeyi feshetme niyetini en az 15 gün önceden kiraya verene bildirmedikçe, sürenin bitiminden itibaren birer yıllık sürelerle kendiliğinden uzamaktadır. Belirli sınırlı durumlar haricinde kiraya veren, yalnızca sürenin bitiminden dolayı sözleşmeyi tek taraflı olarak feshedemez. Ancak, onuncu yenileme döneminin sonunda, kiraya veren, sürenin bitiminden en az üç ay önce bildirimde bulunarak kira sözleşmesini feshetme hakkına sahiptir.

Bu nedenle, bir kira sözleşmesinin yenilenmesi ile ilgili olarak sözleşmede belirtilen süre ne olursa olsun, TBK geçerli olacağından, sözleşmeler süreyi uzatma konusunda tarafların yazılı mutabakatını gerektirse bile Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar tahliye riskine karşı korunmaktadır.

5.2.2. Kontrol Değişikliği

Kira sözleşmelerinin bazıları, Mağazacılık Şirketi'nin ortaklık ve/veya kontrol yapısındaki değişikliklere ilişkin çeşitli hükümler içermektedir. Bu hükümlerden bazıları kiraya verenin önceden onayını gerektirmekte, diğerleri ise Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın, ilgili kiraya vereni hissedarlık yapısındaki veya kontrol yapısındaki değişiklikten haberdar etmesini gerektirmektedir.

Mağazacılık Şirketi, Şirket'in hissedarlık yapısında halka arz nedeniyle meydana gelen değişiklikler için bu tür bir bildirim ve/veya onayın gerekli olduğu kira sözleşmeleri kapsamında 14 sözleşme haricinde ilgili kiraya verenlere bildirimde bulunmuştur veya onların onayını almıştır. Şirket'ten alınan bilgi uyarınca, 12 kira sözleşmesine ilişkin kiraya verenlerden onay alınması süreci devam etmekte olup, iki kira sözleşmesi için kiraya verenlerden onay alınamamaktadır.

Şirket'ten alınan bilgi uyarınca, Mağazacılık Şirketi'nin onay alınamayan ve onay süreçlerinin devam ettiği mağazalardan elde ettiği hasılat, 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla toplam hasılat içerisinde %2 oranında paya sahip olup herhâlde mağazalarda yürütülen faaliyetlerin farklı lokasyonlara kolaylıkla taşınabileceği dikkate alındığında, söz konusu izin yazılarının alınmamış olması sebebiyle kira sözleşmelerinin feshedilmesi durumunda Şirket'in faaliyetleri üzerinde önemli derecede olumsuz etkiye yol açmayacağı değerlendirilmektedir.

5.2.3. Kira Bedeli ve Bedel Artışları

Türkiye merkezli ve kiralık mağazalardan oluşan mağaza portföyüne yönelik olarak Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar, (i) sabit kiralı kira sözleşmeleri, (ii) kiranın ilgili mağazanın cirosuna göre belirlendiği kira sözleşmeleri ve (iii) sabit kira ücreti ödenmekle birlikte ilgili mağazanın ciro yüzdesi üzerinden hesaplanan kira ücretinin, sabit kira ücretinden yüksek olduğu durumlarda bu hesaplama sonucu ilave tutarda kira ücreti ödenmesinin düzenlendiği kira sözleşmeleri olmak üzere üç tür kira sözleşmesi akdetmektedir.

Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın kira sözleşmelerindeki bedel artışı, TBK'nın 344. maddesi uyarınca, yıllık olarak bir önceki kira yılında TÜFE'deki 12 aylık ortalamalara göre değişim oranını geçmeyecek şekilde belirlenmektedir.

Buna ek olarak, 1 Temmuz 2020 tarihinden itibaren TBK'nın yeni bir hükmü yürürlüğe girmiştir. Söz konusu tarihten itibaren TBK, beş yıldan uzun süreli kira sözleşmelerinde kira bedelinin, tarafların artırım oranını kendilerinin tespit edememeleri halinde, kiraya verenin başvurusu üzerine ilgili mahkeme tarafından yeniden belirlenebileceğini düzenlemektedir.

İlgili hüküm uyarınca mahkeme, kira bedellerini enflasyon, ilgili mülkün durumu ve benzeri diğer mülklerin kira bedellerini dikkate alarak düzelterektedir. Kiraya verenler, ilgili kira sözleşmesinin beş yıldan daha uzun bir süreyle uzatılmış olması durumunda, 2020 itibarıyla, kira bedellerinin artırılması için mahkemelere başvurabilmektedir. Döviz cinsinden yapılan kiralamalarda mevzuat, mahkemelerin sözleşmeleri incelerken ilgili yabancı para birimindeki değerlenmeyi dikkate almasını zorunlu kılmaktadır.

5.3. Finansman Sözleşmeleri

5.3.1. Genel Kredi Sözleşmeleri

Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar, faaliyetlerini finanse etmek için çeşitli bankalarla genel kredi sözleşmeleri imzalamıştır. Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın imzalanan genel kredi sözleşmeleri uyarınca belirli bir üst limite kadar nakdi ve gayri nakdi her çeşit krediyi kullanma hakkı bulunmaktadır.

Bu sözleşmeler nakdi ve gayri nakdi kredileri kapsamaktadır. 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla, Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın bu sözleşmeler kapsamındaki toplam kullanılabilir kredi limiti yaklaşık 13.500.000 bin TL'dir. Aynı tarih itibarıyla toplam kullanılmamış nakit limit 4.000.000 bin TL olup, toplam kullanılmamış gayri nakdi limit ise 5.000.000 bin TL'dir.

Türk bankalarıyla yapılan genel kredi sözleşmeleri, bankalar tarafından standart formlar temelinde hazırlanmaktadır. Bu sözleşmeler, kredilerin temel finansal koşulları ve belirli temerrüt hâlleri gibi sınırlı konular hariç olmak üzere, genellikle müşterilerle müzakere edilmemektedir. Bu sözleşmelerin önemli benzerlikleri vardır ve genellikle belirli bir süre ile sınırlı olmaksızın akdedilmiştir.

Bu kredi sözleşmeleri, müşterinin ortaklık yapısında bir değişiklik olması hâlinde ilgili bankanın onayını gerektiren hükümler içermektedir. Dolayısıyla, söz konusu onaylar olmaksızın Şirket'in ortaklık yapısında meydana gelen herhangi bir değişiklik, genel kredi sözleşmeleri kapsamında bir temerrüt hâli teşkil etmekte ve ilgili bankalar temerrüt hâlinde söz konusu kredi sözleşmeleri kapsamında verilen

kredilerin geri ödenmesini talep etme hakkına sahip olmaktadır. Sözleşmeler kapsamında bankalara tanınan bu yetki piyasa uygulamasını yansıtmaktadır.

Bununla birlikte, Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar, ilgili bankaların genel kredi sözleşmeleri kapsamında halka arz sonucunda temerrüt ilan edebilme haklarından feragat ettikleri muvafakatnameler almıştır.

Genel kredi sözleşmeleri temel hükümleri aşağıda belirtilmiştir:

- Sözleşmeler kapsamında bankalar müşterinin onayını almaksızın kredinin tamamını veya bir kısmını kat etmeye, geri çağırmaya, askıya almaya veya iptal etmeye; sözleşme kapsamında sağlanan her bir kredinin vadesini belirlemeye ve her bir cari hesabın limitini artırmaya veya azaltmaya yetkilidir.
- Bankalar, TCMB'nin Bankalarca Ticari Müşterilerden Alınacak Ücretlere İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğ'ine uygun olarak müşterilerin katlanmak zorunda olduğu geçerli ücret ve komisyon oranlarını belirleme ve değiştirme hakkına sahiptir.
- Sözleşmelerin müzakere edilmesi, imzası ve ifasından doğabilecek tüm masraf ve vergilerden müşteriler sorumludur ve müşterinin sözleşme kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmemesi sonucunda bankaların maruz kalabileceği tüm zararları karşılamakla müşteri yükümlüdür.
- Sözleşmeler uyarınca bankalar, sözleşme kapsamındaki yükümlülükleri güvence altına almak için hesap rehni, nakit teminat, taşınır rehni, kıymetli evrakın teminat gösterilmesi, temlik veya rehni, ticari işletme rehni ve alacakların temlik ve rehni de dahil olmak üzere her türlü teminatın verilmesini talep edebilir. Bankalar, ayrıca, geniş bir takdir yetkisi kapsamında veya herhangi bir zamanda müşterilerinden ek teminat sağlamalarını talep edebilir. Ayrıca, söz konusu teminatların tesis edilmesi ve kaldırılması dâhil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere, çeşitli işlemlerin gerektirdiği tüm vergi, resim, harç ve diğer masrafların ödenmesinden müşteri sorumludur.
- Bu sözleşmeler kapsamında, bankaların mevcut kredi bakiyelerinin erken geri ödenmesi, ödeme planının değiştirilmesi veya faiz oranında yapılan değişiklikler durumunda ek maliyetlere katlanmalarına ve bu maliyetleri müşterilere rücu etmelerine izin verilmektedir.

Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın mevcut GKS'leri ve bunlar kapsamında alınan muvafakat yazılarına ilişkin bilgi, Ek 15'te yer almaktadır.

5.4. Lojistik ve Dağıtım Sözleşmeleri

Şirket, Mağazacılık Şirketi ve Teknik Servis Şirketi'nin taraf olduğu lojistik ve dağıtım sözleşmeleri, kıymetli mal taşıma ve kasalama hizmeti ile yurt içi kargo taşıma hizmetine ilişkindir. Kıymetli mal taşıma ve kasalama sözleşmeleri ile kargo taşıma hizmet sözleşmeleri, hizmet sağlayıcıların tüm müşterileri ile imzaladığı standart formdaki sözleşmeler olup, bu sözleşmeler genel olarak aşağıdaki temel hükümleri içermektedir:

Kıymetli Mal Taşıma ve Kasalama Sözleşmeleri

- Sözleşmenin konusu, müşteriye, hizmet sağlayıcı tarafından hava yolu ile yurt içi nakit ve kıymetli mal nakli hizmeti sunulmasıdır.
- Hizmet sağlayıcı, sözleşme konusu taşıma hizmetine ilişkin olarak münhasırlık hakkına sahip değildir.

- Hizmet sağlayıcı, sözleşme kapsamında müşteriye sunduğu hizmetin her aşamasında borçlarının ifasında yardımcı şirketlerden ve/veya şahıslardan ya da alt yüklenicilerden yararlanma yetkisine sahip olacaktır.
- Müşteri, hizmet sağlayıcının belirleyeceği konteyner limit tavanından daha yüksek değerde taşıma yaptırmayacaktır. Konteyner limit tavanını aşan taşıma konusu gönderilere ilişkin olarak hizmet sağlayıcının hiçbir sorumluluğu doğmayacaktır.
- Müşteri, gönderiyi nakliyeye uygun şekilde ambalajlamakla yükümlü olacak ve taşınan malın ezilmesi, bükülmesi, üzerindeki parçaların birbirinden ayrılması gibi nedenlerle hasar görmesi halinde uğradığı zarardan hizmet sağlayıcıyı sorumlu tutamayacaktır.
- Müşteri, sözleşmenin imzalanmasından itibaren sözleşme süresince ve sözleşmenin sona ermesinden sonra, hizmet sağlayıcıda çalıştırılan kişilerle sözleşme konusu taşıma hizmetine ilişkin olarak herhangi bir ilişkiye girmeyecektir. Müşterinin bu yükümlülüğüne aykırı davranması halinde ceza bedeli ödeyeceği öngörülmüştür.
- Taşıma hizmeti sırasında taşıma hizmetine konu kıymetli mal veya nakdin kaybı veya hasar görmesi nedeniyle müşterinin uğradığı zararın sigorta kapsamında tazmin edilebilmesi için, yazılı kayıp talebi ile gerekli tüm belgelerin 7 gün içinde ve her halde mal veya nakdin taşıma amacıyla müşteriden teslim alınmasından en fazla 20 gün içinde hizmet sağlayıcıya iadeli taahhütlü mektup ile iletilmesi gerekmektedir.
- Hizmet sağlayıcı, üstlendiği yükümlülükleri itibarlı bir sigorta şirketine sigorta ettirmekle yükümlü olacaktır. Kayıp veya hasar durumunda, hizmet sağlayıcı ile sigorta şirketi tarafından yapılacak kayıp veya hasar tespitinin sonuçlandığı tarihten itibaren 14 gün içinde hizmet sağlayıcı müşteriye tazminde bulunacaktır. Hizmet sağlayıcının taşıma maksadıyla teslim aldığı kıymetli malın veya nakdin kaybolması veya başka şekilde zarar görmesi durumunda hizmet sağlayıcının tazminat yükümlülüğünün sınırı, ilgili kıymetli mal veya nakdin müşteri tarafından beyan edilen ve sigorta beyan formu üzerinde yazılı olan ilgili tarihteki değeri ile belirlenecektir. Bundan başka, hizmet sağlayıcının herhangi bir faiz veya ceza bedeli ödeme yükümlülüğü bulunmayacaktır.
- Sözleşme kapsamında hizmet sağlayıcıya ödenecek tutarlar, hizmet sağlayıcı tarafından faturanın kesildiği tarihten itibaren 21 gün içinde ödenecektir. Alıcı ödemeli gönderilerde, alıcı tarafından faturaya itiraz edilmesi halinde, gönderici müşteri faturayı ödeyecektir.
- Taraflardan birinin sözleşmeye kısmen veya tamamen aykırı davranması halinde, bu aykırılığın giderilmesi için ilgili tarafa beş gün tanınacak olup, bu süre içinde aykırılığın giderilmemesi halinde, diğer taraf noter kanalıyla sözleşmeyi herhangi bir tazminat yükümlülüğü olmaksızın derhal tek taraflı olarak feshedebilecektir. Ayrıca, taraflardan birinin iflası ve konkordato ilan etmesi de sözleşmenin tek taraflı olarak feshi sebebidir.
- Sözleşme bir yıl süreli olup, feshe ilişkin hükümler uygulanmadığı sürece bir yıllık sürelerle kendiliğinden uzayacaktır.

Kargo Taşıma Hizmet Sözleşmeleri

- Sözleşmenin konusu, müşteriye ait gönderilerin hizmet sağlayıcı tarafından taşınması, dağıtılması ve teslimidir.
- Hizmet sağlayıcı, sözleşme konusu taşıma hizmetine ilişkin olarak münhasırlık hakkına sahip değildir.

- Hizmet sağlayıcı, gönderilerin taşınması için gerçek veya tüzel üçüncü kişilerden hizmet alma yetkisine sahiptir.
- Alıcı ödemeli gönderilerin teslim alınmaması veya ücretinin ödenmemesi durumunda, hizmet sağlayıcı, gönderi bedeli ile sözleşmedeki ücret tarifesine uygun olarak müşteriye faturalandırma yapacak ve gönderici müşteriye iade edilecektir. Müşteri, söz konusu bedelleri sözleşmede belirtilen ödeme gününde hizmet sağlayıcıya ödeyecektir.
- Müşteri, gönderiyi uygun şekilde ambalajlamadığı takdirde, bu gönderinin hizmet sağlayıcı tarafından taşınabilmesi için, müşterinin olası bir hasar durumunda hizmet sağlayıcıyı sorumlu tutmayacağını belirten bir belge düzenleyerek hizmet sağlayıcıya teslim etmesi gerekecektir.
- Müşteri, ticari gönderilerin sevk irsaliyelerini veya faturalarını gönderi ile birlikte hizmet sağlayıcıya teslim etmekle yükümlü olacaktır.
- Kargo taşıma hizmeti bedeli, sözleşmenin ekinde belirtilmiştir. Bu bedel, sözleşmenin imzalandığı tarihten itibaren bir yıl boyunca geçerli olup, her yıl sözleşmenin yenileme döneminde Türkiye İstatistik Kurumu tarafından açıklanan Tüketici Fiyat Endeksi ve Üretici Fiyat Endeksi enflasyon oranı ile yıllık motorin fiyat değişim oranı toplamının aritmetik ortalaması oranında yeniden hesaplanacaktır.
- Hizmet sağlayıcının şubelerinin düzenlediği faturalar her cuma günü, fatura teslim tutanağı ile müşteriye teslim edilecektir. Müşteri, ödemeleri, fatura teslim tarihini izleyen 30 gün içinde yapmakla yükümlü olacaktır. Ödemenin zamanında yapılmaması halinde hizmet sağlayıcıya günlük %0,001 oranında vade farkı ödeyecektir.
- Sözleşme, imza tarihinden itibaren bir yıl süreyle geçerli olacaktır. Taraflar, sözleşme süresinin sona ermesinden en geç 15 gün öncesine kadar karşılıklı ve yazılı olarak sözleşmenin bir yıl süre ile uzatılmasına ilişkin mutabakata varmazlar ise, sözleşme süresi sonunda kendiliğinden sona erecektir. Taraflar, sözleşme süresi ile bağlı olmaksızın, 30 gün önceden yazılı olarak bildirmek kaydıyla sözleşmeyi tek taraflı ve olarak tazminatsız feshetme hakkına sahiptir.
- Müşteri, hizmet sağlayıcının yazılı izni olmadıkça sözleşmeyi ve sözleşme kapsamında sahip olduğu hak, alacak ve yükümlülüklerini kısmen veya tamamen bir üçüncü kişiye temlik edemeyecektir.

5.5. Distribütörlük Sözleşmeleri ve Yetki Belgeleri

Distribütörlük Sözleşmeleri

Distribütörlük sözleşmeleri, belirli markalı ürünlerin, Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar tarafından Türkiye'de satılmasına ilişkin koşulları düzenlemektedir. Bu kapsamda Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar, Lacoste, Fossil, Sequel, Versace başta olmak üzere birçok farklı marka saat ve aksesuarın Türkiye'de satışı için distribütörlük sözleşmeleri akdetmiştir. Yapılan distribütörlük sözleşmelerinde işlem özelindeki ticari anlaşma çerçevesinde bazı farklılıklar bulunmakla birlikte, bu farklılıklar halka arz sürecini etkilemeyecek niteliktedir. Benzer koşullar içeren distribütörlük sözleşmeleri aşağıdaki önemli hükümleri içermektedir:

- Sözleşme süresi, taraflar arasındaki ticari anlaşmaya göre belirlenmektedir. Bazı sözleşmelerde, sözleşme süresinin bitiminden itibaren sözleşmenin 12 aylık periyodlarla yenileceğine ilişkin otomatik uzama hükümleri mevcuttur.
- Sözleşme kapsamında Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar arasından distribütör olan şirket, sözleşme konusu markayı yalnızca ürünlerin Türkiye'de dağıtımını ile bağlantılı olarak sözleşme süresi boyunca kullanma hakkına sahip olacaktır. Söz konusu Şirket ve İncelemeye

Tabi Bağlı Ortaklıklar şirketi, marka sahibinin fikri mülkiyet haklarına zarar verebilecek veya zarar verebileceği makul olarak varsayılabilecek her türlü olgu veya durumu marka sahibine derhal bildirmekle yükümlüdür.

- Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar arasından distribütör olan şirket, marka sahibinin Türkiye'deki tek distribütörü olarak ürünlerin ithali, pazarlaması ve dağıtımından sorumlu olmak üzere münhasıran yetkilendirilmektedir. Bu kapsamda, marka sahibi, sözleşme süresi boyunca üçüncü bir kişiyi distribütör olarak atamayacağını taahhüt etmektedir.
- Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar arasından distribütör olan şirket sözleşme periyodu içerisinde minimum satın alma taahhüdünü, asgari reklam veya tanıtım harcamalarını karşılaması gerekmektedir. Aksi halde marka sahibinin sözleşmeyi tek taraflı olarak feshetme hakkı bulunmaktadır.
- Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar arasından distribütör olan şirket sözleşmede belirtilen ödeme veya kredi koşullarına uymaması veya önceden marka sahibi tarafından onaylanmamış herhangi bir reklam veya promosyon materyalini kullanması durumunda distribütörün sözleşmeyi tek taraflı feshetme hakkı bulunmaktadır.
- Marka sahibi, Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar arasından distribütör olan şirket tarafından satın alınacak ürünler için bir fiyat listesi sunacaktır. Marka sahibi, 30 gün önceden bildirimde bulunmak koşuluyla bu fiyatları değiştirme hakkına sahiptir.
- Ödemelerin gecikmesi halinde Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar arasından distribütör olan şirket, taraflar arasındaki ticari anlaşma doğrultusunda temerrüt faizi ödemekle yükümlü olacaktır.
- Marka sahibi, Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar arasından distribütör olan şirketin varlıklarının tamamının veya önemli bir kısmının ya da sermayesinin çoğunluğunun satılması veya devredilmesi ya da şirketin yönetim kontrolünde doğrudan veya dolaylı bir değişiklik olması durumunda sözleşmeyi tek taraflı olarak feshedebilecektir. Bununla birlikte, halka arz kapsamında Şirket'in sermayesinin çoğunluğunu temsil eden paylar satılmayacağı ve Şirket'in yönetim kontrolünde doğrudan veya dolaylı bir değişiklik olmayacağından dolayı marka sahiplerinin bu hakkı kullanamayacağı değerlendirilmiştir.
- Taraflardan birinin sözleşmenin herhangi bir hükmüne aykırı davranması durumunda, ihlali yapan tarafın, bu konuda yapılacak bildiri müteakip 20 gün içinde aykırılığı gidermemesi halinde sözleşmenin feshedilmesi söz konusu olabilecektir.
- Bazı sözleşmeler uyarınca Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar arasından distribütör olan şirketin, marka sahibine, ürünlerin teslim alınmasından veya ürünlerin teslim alındığı sırada fark edilmeyen bir kusurun tespit edilmesinden sonraki on gün içinde kusurlu ürünlerin niteliğini ayrıntılı olarak belirten yazılı bir bildirimde bulunmadıkça, teslimatı kabul etmiş sayılacağı düzenlenmektedir.
- Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar arasından distribütör olan şirket, sözleşme süresi boyunca ürünlerin Türkiye'de satışı ile ilgili olarak bir pazarlama planı belirlemek amacıyla marka sahibinin makul olarak talep edeceği şekilde marka sahibine danışacak ve bu pazarlama planını takip edecektir.
- Sözleşmeler kapsamında, Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar arasından distribütör olan şirketin ödeme yükümlülüklerini teminen teminat gerekliliklerine ilişkin düzenlemeler bulunmaktadır.

Mazzucato Markasına İlişkin Yetki Belgesi

D-Lab Limited tarafından imzalanan yetki belgesi (*authorization letter*), Mazzucato markalı ürünlerin Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar tarafından Türkiye sınırları içerisinde satılmasına yetki verilmesini düzenlemektedir. Yetki belgesi, marka sahibinin tek taraflı irade beyanını içermekte olup, yetki belgesinin 31 Aralık 2026 tarihine kadar geçerli olacaktır.

5.6. Franchise Sözleşmeleri

5.6.1. Yurt İçi Franchise Sözleşmeleri

Mağazacılık Şirketi, yurt içinde franchise alanlar ile standart formda franchise sözleşmeleri akdetmektedir. 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla, Mağazacılık Şirketi'nin altı yurt içi franchise sözleşmesi bulunmaktadır. Yapılan franchise sözleşmelerinde işlem özelindeki ticari anlaşma çerçevesinde bazı farklılıklar bulunmakla birlikte, bu farklılıklar halka arz sürecini etkilemeyecek niteliktedir. Yurt içi franchise sözleşmeleri aşağıdaki benzer önemli hükümleri içermektedir:

- Sözleşmeler imza tarihinden itibaren üç ila beş yıl süreyle geçerli olup, sözleşme bitiminde taraflar sözleşme koşullarında anlaşılıp sözleşmenin uzamasına yazılı olarak karar vermedikçe sözleşme ayrıca bir bildirim, ihtar veya ihbara gerek olmaksızın kendiliğinden sona erer. Franchise alanlar sözleşme sürenin bitiminden altı ay önce yazılı bildirimde bulunarak sözleşmeyi feshedebilir; ancak, bu durumda son 6 aylık cirosunun %10'u tutarında cezai şart ödenecektir.
- Sözleşme uyarınca franchise alan, Mağazacılık Şirketi'nin yazılı izni olmadan işyeri ve adres değişikliği yapamaz ve şube, irtibat bürosu veya diğer isimler altında mağazalar açamaz ve üçüncü kişilerle ortaklıklar kuramaz. Buna aykırılık halinde Mağazacılık Şirketi sözleşmeyi haklı nedenle tek taraflı feshedebilir.
- Franchise alanlar faturasız ve/veya Mağazacılık Şirketi'nin onayladığı markaların dışında bir markanın satışını yaparsa, Mağazacılık Şirketi dışında bir mağazanın tabelasını asarsa, müşteri şikayetiyle karşılaşarsa, mağaza personeli franchise sözleşmesinde belirtilen şartları taşımazsa cezai şart ödemek zorundadır.
- Mağazacılık Şirketi'nin, franchise sözleşmelerinin uygulanmasını denetlemek amacı ile önceden haber vermeksizin, iş saatleri içerisinde mağazayı ve franchise alanın her türlü mali kayıtlarını tetkik edebilir. Franchise alan, yapılan denetimler sonucu kendisine yazılı olarak bildirilen ihlal veya aykırılıkları iki hafta içinde gidermez ise, Mağazacılık Şirketi sözleşmeyi haklı nedene dayanarak tek taraflı olarak ve tazminat ödemeksizin feshedebilecektir.

5.6.2. Yurt Dışı Franchise Sözleşmeleri

Şirket, yurt dışında mukim franchise alan ile Makedonya'da bulunan üç mağazaya ilişkin olarak 1 Kasım 2021 tarihinde franchise sözleşmesi akdetmiştir. Sözleşme aşağıdaki önemli hükümleri içermektedir:

- Sözleşme imza tarihinden itibaren beş yıl süreyle geçerli olup, sözleşme bitiminde taraflar sözleşme koşullarında anlaşılıp sözleşmenin uzamasına yazılı olarak karar vermedikçe sözleşme ayrıca bir bildirim, ihtar veya ihbara gerek olmaksızın kendiliğinden sona erer.
- Şirket, ticari satış, reklam faaliyetleri, sponsorluk ve halkla ilişkiler konularıyla ilgili olarak pazarlama politikalarının uygulanması için franchise alana müdahalede bulunabilecektir. Şirket ile franchise alan bir pazarlama bütçesi oluşturmak için yazılı mutabakat yapacaklardır.
- Mağazalar arasındaki ürün transferi, Şirket'in belirlediği kriterler çerçevesinde yapılabilecektir.

- Şirket tarafından yazılı olarak izin veya onay verilmedikçe franchise alan, Şirket'ten tedarik ettiği ürünler dışındaki ürünlerin satışını yapamayacaktır.
- Franchise alan beş yıllık sözleşme süresinin bitiminden altı ay önce sözleşmeyi yazılı bildirimde bulunmak kaydıyla feshedebilecektir. Ancak bu durumunda franchise alan Şirket'e son altı aylık cirosunun %10'u oranında cezai şart ödemekle yükümlü olacaktır.
- Şirket, satış fiyatları, franchise alanın kâr marjı ve iskonto oranları hakkında franchise alana tavsiye verebilecektir.
- Franchise alan sözleşme kapsamındaki yükümlülüklerini garanti almak adına, Şirket'e Şirket tarafından tahmini olarak belirlenen cironun %25'i oranında peşin ödeme yapacak veya bir yıl süreli kesin banka teminat mektubu verecektir.

5.7. Diğer Sözleşmeler

Yukarıda sayılanlara ek olarak, Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar ile üçüncü kişiler arasında akdedilen (i) çalışan sözleşmeleri, (ii) sigorta poliçeleri, (iii) bilgi teknolojileri sözleşmeleri, (iv) tasarım ve lisans sözleşmeleri, (v) üye işyeri sözleşmeleri, (vi) gizlilik sözleşmeleri ve kişisel verilerin korunmasına ilişkin taahhütnameler, (vii) müşteri deneyimine ilişkin hizmet sözleşmeleri, (viii) şirketin iç işleyişe ilişkin sözleşmeler, (ix) tanıtım sözleşmeleri, (x) danışmanlık ve bağımsız denetim sözleşmeleri, (xi) depolama ve arşivleme sözleşmeleri gibi birtakım diğer sözleşmeler bulunmaktadır.

Ayrıca, Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar, günlük operasyonlarını sürdürmek üzere yönetim danışmanlığı ve finansal müşavirlik sözleşmeleri ve özellikle depolarına ilişkin olarak, doğal gaz ve kullanma suyu abonelik sözleşmesi, atık su sözleşmesi, hidrofor, atık ve yağmur suyu pompaları bakım sözleşmesi, yangın söndürme ekipmanı sözleşmesi gibi sözleşmeler akdetmiştir.

Ek olarak Şirket pay sahipleri Nurullah Dönmez, Hamza Kaya ve Ramazan Kaya arasında, Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın yönetimine ilişkin çeşitli hükümler içeren aile anayasası akdedilmiştir.

5.7.1. Çalışan Sözleşmeleri

Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar, çalışanları ile standart formda belirli ve belirsiz süreli iş sözleşmeleri ile uzaktan çalışma sözleşmeleri akdetmektedir. Bu sözleşmeler, İş Kanunu uyarınca düzenlenen hükümler ile uyumlu ve paralel düzenlemeler içermektedir. Sözleşmelerde taraflar deneme süresini iki ay olarak tespit etmişlerdir.

Bu süre zarfında taraflar sözleşmeyi ihbarsız ve tazminatsız olarak feshedebilirler. Sözleşmelerde Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar çalışanları için gizlilik, sır saklama ve rekabet yasağı hükümleri yer almakta olup, bu yükümlülüklerin ihlali halinde çalışanların Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın uğradığı zarar ve kâr kaybını tazmin edeceği düzenlenmiştir.

Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar; çalışan sözleşmelerine ek olarak personelinin görevlerini yerine getirirken uymaları gereken davranış kuralları ile sağlayıcı, müşteri ve diğer iş ortaklarına verilen ya da bu üçüncü kişilerden gelen hediye veya maddi menfaatler ve Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar tarafından sağlayıcı, müşteri ve diğer iş ortakları ile ilgili yapılan harcamalar ve seyahatlerle ilgili esasları belirleyen uyum ve etik yönetmeliği ve insan kaynakları yönetmeliği düzenlenmiş olup, personel bu yönetmeliklere uymakla yükümlüdür.

5.7.2. Sigorta Poliçeleri

Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın, şubelerinin sigortaları da dahil olmak üzere, çeşitli riskleri kapsayan sigorta poliçeleri bulunmaktadır. Sigorta poliçeleriyle güvence altına alınan temel risk, Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın malvarlıklarının zarar görmesi riskidir.

Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın sahip olduğu poliçeler arasında yangın, deprem, taşıt çarpması, emtia hırsızlık, enkaz kaldırma, kira kaybı, kasa yangın, kasa hırsızlık, taşınan para, inşaat/montaj, ürün sorumluluk, elektronik cihaz poliçesi, üçüncü şahıs mali sorumluluk sigortası poliçesi yer almaktadır.

Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar, iş yeri yangın sigortası dâhil olmak üzere, tüm faaliyetleri için kanunen zorunlu tutulan sigorta poliçelerine sahiptir.

Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın sigorta poliçelerinin tamamı yıllık olarak yapılmaktadır ve süreleri bir yıldır. Şirket'ten edinilen bilgi uyarınca, sigortalar kapsamında Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar tarafından yöneltilen tazmin taleplerine ilişkin olarak 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla önemli bir uyumsuzluk yaşanmamıştır.

5.7.3. Bilgi Teknolojileri Sözleşmeleri

Şirket, operasyonel ihtiyaçlarını karşılamak adına bilişim teknolojileri alanında bulut yedekleme hizmeti, siber güvenlik yönetimi hizmeti ve dijital iş servisleri alanlarında hizmet sözleşmelerine taraftır. Şirket, ayrıca, söz konusu bilişim teknolojileri hizmetleriyle bağlantılı olarak bilgi teknolojileri bakım, destek ve danışmanlık hizmetleri de almaktadır.

5.7.4. E-Ticaret Pazaryeri Sözleşmeleri

Mağazacılık Şirketi, ürünlerinin çevrimiçi (*online*) satış kanalları üzerinden satışını gerçekleştirmek amacıyla 2009 yılından bu yana "www.saatvesaat.com.tr" internet sitesi üzerinden ve 2017 yılından bu yana "www.welderwatch.com.tr" internet sitesi üzerinden faaliyet göstermektedir.

Mağazacılık Şirketi, internet siteleri üzerinden yapılan satışların yanı sıra, 2018 yılından itibaren Trendyol, Hepsiburada, Çiçeksepeti ve Pazarama gibi e-ticaret pazaryerleri ile de sözleşmeler akdetmektedir. Mağazacılık Şirketi'nin e-ticaret pazaryerleri ile akdettiği sözleşmelerin önemli ortak hükümleri aşağıda yer almaktadır:

- Sözleşmelerin bazıları imza tarihinden itibaren bir yıl süreli, bazıları ise süresiz olarak belirlenmiş olup sözleşme süresinin sona ermesinden önce taraflarca sözleşmenin yenilenmeyeceğine ilişkin bildirim yapılmadığı veya sözleşme taraflarca feshedilmediği takdirde sözleşmenin kendiliğinden uzayacağı öngörülmüştür.
- Mağazacılık Şirketi, e-ticaret pazaryerleri ile akdettiği sözleşmeler kapsamında komisyon bazlı ödeme yöntemini kullanmakta ve ödemeler faturaların e-ticaret pazaryerlerine gönderilmesinden sonra ilgili sözleşmede belirlenen vadelerde yapılmaktadır.
- Ürünlerin e-ticaret pazaryerleri üzerinden satış fiyatını Mağazacılık Şirketi belirlemektedir.
- Taraflar, belirli süreler içerisinde bildirimde bulunarak herhangi bir gerekçe göstermeksizin sözleşmeyi feshetme yetkisine sahiptir.
- Mağazacılık Şirketi, alıcılarla yalnızca ilgili platform üzerinden sözleşme akdederek satış işlemini gerçekleştireceğini ve alıcılarla platform dışında herhangi bir iletişim kurmayacağını taahhüt etmektedir.

5.7.5. Tasarım ve Lisans Sözleşmeleri

Şirket, satışını yapmakta olduğu ürünlerin tasarımları ve ürünler üzerine basılmakta olan logo veya görseller ile ilgili olarak çeşitli lisans sözleşmeleri imzalamıştır.

Bu sözleşmelerden, konusu tasarım desteği olanlar süresiz olarak; konusu belirli bir firmaya ait ürün, logo, kelime veya görselin belirli bir süre ile kullanımını içerenler ise sözleşmelerde kararlaştırılan süre boyunca geçerli olacak şekilde akdedilmiştir.

Sözleşmelerde lisansların hangi bölgelerde ve hangi ürünlere ilişkin olarak kullanılabileceği belirtilmektedir.

Bunlar haricinde Mağazacılık Şirketi'nin mağazalarında müzik yayınlarının yapılması amacıyla meslek birlikleri ile imza altına aldığı müzik lisans sözleşmeleri de bulunmaktadır.

5.7.6. Üye İşyeri Sözleşmeleri

Mağazacılık Şirketi, müşterileri tarafından yapılacak olan ödemelerde kullanılmak üzere sekiz banka ile üye işyeri sözleşmeleri akdetmiştir. Bu sözleşmeler uyarınca Mağazacılık Şirketi'ne söz konusu bankalar tarafından temin edilmiş olan POS cihazları ve sanal POS'lar üzerinden tahsilatlar gerçekleştirilmektedir. Bankalar sözleşme kapsamında sunmuş oldukları hizmetler için sözleşmelerde kararlaştırılan oranlarda komisyona hak kazanmaktadır.

5.7.7. Gizlilik Sözleşmeleri ve Kişisel Verilerin Korunmasına İlişkin Taahhütnameler

Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar, (i) aldığı bilişim teknolojileri hizmetleri, sermaye piyasası danışmanlığı ve reklam hizmetleriyle bağlantılı olarak hizmet aldığı şirketleri tek taraflı olarak gizlilik altına sokan taahhütleri içeren ve (ii) iş ortaklığı içerisinde bulunduğu bir şirket ve reklam hizmeti aldığı bir şirketle karşılıklı gizlilik yükümlülükleri yükleyen gizlilik sözleşmelerine taraftır.

5.7.8. Müşteri Deneyimine İlişkin Hizmet Sözleşmeleri

Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar, müşterilerine sunmakta olduğu hizmetleri iyileştirebilmek, müşterilerin talep ve şikayetlerini yönetebilmek amacıyla müşteri ilişkileri yönetimi hizmeti alınması ve çağrı merkezi altyapı kiralama ve operasyon hizmeti konularında sözleşmeler imzalamıştır. Bu sözleşmeler proje bazlı olarak imzalanmış olup projelerin henüz tamamlanmamış olması veya proje sonrasında ek taleplerin söz konusu olması sebebiyle uzatılabilmektedir.

Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar, personelleri için eğitim videoları hazırlanması ve müşterilerine toplu kısa mesaj gönderim hizmetlerinin alınması konulu sözleşmeler de akdetmiştir.

5.7.9. Şirket'in İç İşleyişine İlişkin Sözleşmeler

Yönetim Hizmeti Sözleşmesi

Şirket, danışmanlık hizmeti veren firmalarla yönetim danışmanlığı ve organizasyonel yapı ile ilgili sözleşmeler imzalamıştır.

İş Sağlığı ve Güvenliği Sözleşmeleri

Şirket, iş sağlığı ve iş güvenliği danışmanlık şirketleri ile iş güvenliği uzmanlığı verilmesi, denetim yapılması, görüş verme gibi hizmetlere ilişkin olarak iş sağlığı ve iş güvenliği sözleşmeleri imzalamıştır.

İnsan Kaynakları Danışmanlığı Sözleşmeleri

Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar, işe alım başta olmak üzere insan kaynakları yönetiminin sağlanması adına insan kaynakları müdürünün istihdam edilmesi ve insan kaynakları alanında danışmanlık alınmasına ilişkin insan kaynakları danışmanlık hizmeti sözleşmeleri imzalamıştır.

Diğer Sözleşmeler

Bunlara ek olarak Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın mesleki eğitim danışmanlığı, çalışan eğitim danışmanlığı ve çalışan memnuniyeti danışmanlığı alanlarında hizmet almak için imzaladığı sözleşmeler bulunmaktadır.

5.7.10. Tanıtım Sözleşmeleri

Şirket, satmakta olduğu ürünlerin içerik üreticileri tarafından tanıtılması amacıyla çeşitli tanıtım sözleşmeleri akdetmektedir. Bu sözleşmeler kapsamında içerik üreticileri, ilgili ürünler ile ilgili olarak paylaşımlar yapmayı taahhüt etmektedir.

5.7.11. Danışmanlık ve Bağımsız Denetim Sözleşmeleri

Şirket, TTK, SPKn ve diğer ilgili mevzuat kapsamında Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. ile 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 31 Mart 2026 tarihlerinde sona eren mali dönemlere ilişkin bağımsız denetimlerin yapılması amacıyla sözleşmeler imzalamıştır.

Bunlara ek olarak Şirket, fikri mülkiyet hukuku alanında hukuki danışmanlık alabilmek için Telli Cirit Hukuk Bürosu ve Aksu Çalışkan Beygo Avukatlık Ortaklığı ile sözleşmeler akdetmiştir.

5.7.12. Depolama ve Arşivleme Sözleşmeleri

Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar, depolama ve evrak arşivleme hizmetleri almak üzere depolama ve arşivleme sözleşmeleri imzalamıştır.

Evrak arşivleme sözleşmeleri kapsamında müşterinin hizmet sağlayıcıya teslim edeceği evrak, belge, dosya ve sair kayıtlar bu hizmete özel olarak geliştirilmiş bir yazılım ile yangına, hırsızlığa, haşerata, su baskınına, rutubete ve benzer olumsuzluklara karşı korunacak ve müşterinin talep etmesi halinde, müşterinin belirttiği adreslere teslim edilecektir.

Bu hizmet karşılığında müşteri, bir sefere mahsus giderler ile aylık depolama ve yan servis ücretleri olmak üzere iki çeşit bedel ödeyecektir.

5.7.13. Aile Anayasası

Şirket pay sahipleri Nurullah Dönmez, Hamza Kaya ve Ramazan Kaya arasında 27 Kasım 2025 tarihli aile anayasası akdedilmiştir.

Aile anayasası, Nurullah Dönmez, Hamza Kaya ve Ramazan Kaya'nın hep birlikte pay sahibi olduğu şirketler ve çalışanlarla ilişkilerinin çerçevesinin belirlenmesi, karşılıklı görev, yetki ve sorumluluklarının ortaya konması amacıyla akdedilmiştir.

Aile anayasasında Nurullah Dönmez, Hamza Kaya ve Ramazan Kaya'nın hep birlikte pay sahibi olduğu şirketler bünyesinde yönetim kademesinde görev alacak aile üyelerinin sağlaması gereken asgari koşullar, rekabet yasağı ve söz konusu şirketler ile işlem yasağı, belirli iş ve işlemlerin, gerçekleştirilmeden önce aile tarafından değerlendirilmesi ve karara bağlanması, sermaye artırımı ve değerlendirme, kâr payı dağıtımı ve ortak borçları, pay devri, rehin ve intifa hakkı ile aile anayasası prensiplerinin söz konusu şirketlerin esas sözleşmelerine yansıtılması gibi, Şirket'in yönetimi ve Nurullah Dönmez, Hamza Kaya ve Ramazan Kaya'nın maliki olduğu Şirket paylarında gerçekleştirilebilecekleri tasarruflara ilişkin çeşitli düzenlemeler bulunmaktadır.

21 Ocak 2026 tarihinde aile anayasası tarafları aile anayasasına ilişkin tadil protokolünü akdederek, aile anayasasını Şirket'in planlanan halka arzını göz önünde bulundurarak tadil etmiştir. Bu kapsamda, Şirket paylarının halka arzı kapsamında gerçekleşecek ortaklık yapısı değişiklikleri ve esas sözleşme değişiklikleri ile atanacak bağımsız yönetim kurulu üyeleri ayrıca düzenlenerek gerekli serbestiler sağlanmıştır.

Ek olarak (i) Esas Sözleşme'nin aile anayasası uyarınca tadil edilmeyeceği, (ii) Şirket paylarının halka arzı sonrası borsada işlem göreceği paylar bakımından herhangi bir pay devir kısıtlaması bulunmadığı, (iii) Şirket paylarının halka arzı sonrası gerçekleştirilecek kâr payı dağıtımlarında, Şirket'in

belirleyeceği kâr dağıtım politikası, Esas Sözleşme ve sermaye piyasası mevzuatının uygulama alanı bulacağı belirtilmiştir.

5.8. Sözleşmelere İlişkin Değerlendirme

Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın akdetmiş olduğu finansman ve kira sözleşmeleri kapsamında, Şirket ve/veya İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın ortaklık yapısındaki değişiklikleri söz konusu sözleşmelerin karşı taraflarının onayına tâbi kılan hükümler bulunmaktadır. Bu onaylar alınmadan Şirket'in ortaklık yapısında değişiklik olması hali ilgili sözleşme tahtında temerrüt hali teşkil etmektedir. Sözleşmeler kapsamında Şirket ve/veya İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın karşı taraflarına verilen bu yetki, piyasa uygulamasını yansıtmaktadır. Bununla birlikte, genel kredi sözleşmeleri ve finansman sözleşmeleri için alınan izin yazıları kapsamında, ilgili sözleşmelerin karşı tarafları halka arz sebebiyle temerrüt ilan edebilme haklarından feragat etmişlerdir. Bu kapsamda, ilgili sözleşmeler Şirket paylarının halka arzına engel teşkil etmemektedir.

Bu bilgiler çerçevesinde, Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın taraf olduğu sözleşmelerde Şirket paylarının halka arzına engel teşkil edecek bir durum bulunmamaktadır.

6. Gayrimenkuller

Şirket'ten alınan bilgi kapsamında, Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın maliki olduğu herhangi bir gayrimenkulü bulunmamaktadır.

7. Fikri Mülkiyet Hakları

7.1. Şirket'in Fikri Mülkiyet Hakları

TPMK nezdinde yapılan inceleme kapsamında, Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın maliki olduğu markalar üzerinde üçüncü kişiler lehine tanınmış herhangi bir rehin hakkına rastlamamıştır.

Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın Rapor tarihi itibarıyla TPMK nezdinde 70 adet tescilli markası bulunmaktadır. Söz konusu tescilli markalar Ek-5'te listelenmiştir.

Şirket'ten alınan bilgi uyarınca Rapor tarihi itibarıyla Şirket ve Bağlı Ortaklıklar'ın yurt dışında 17 adet tescilli markası bulunmaktadır; dört adet marka için ise tescil başvurusu süreci devam etmektedir.

Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın Rapor tarihi itibarıyla tescil etmiş olduğu iki adet endüstriyel tasarım bulunmaktadır. Söz konusu endüstriyel tasarımlar Ek-5'te listelenmiştir.

Şirket'ten alınan bilgiye göre Rapor tarihi itibarıyla, Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar adına kayıtlı 21 adet alan adı bulunmaktadır. Söz konusu alan adları Ek-5'te listelenmiştir. Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar, 2009 yılından beri www.saatvesaat.com.tr alan adı ile, 2017 yılından beri ise www.welderwatch.com.tr internet üzerinden çevrimiçi satış yapmaktadır.

8. Davalar

Davalara ilişkin hukuki incelememiz Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın vekilleri Telli Cirit Hukuk Bürosu, Aksu Çalışkan Beygo Avukatlık Ortaklığı ve Ongur Partners Hukuk Bürosu tarafından hazırlanıp tarafımıza ibraz edilen Ek-4'te yer alan dava listesine dayanmaktadır.

Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar, aleyhine karar verilmesi halinde ticareti, faaliyet sonuçları veya mali durumu üzerinde tek başına veya toplu olarak önemli bir olumsuz etkiye sahip olacak herhangi bir önemli dava, tahkim veya sair hukuki takibe taraf değildir.

Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar faaliyetlerinin olağan akışı içinde, zaman zaman ürün sorumluluğu, kira ve iş hukuku ile ilgili davalara taraf olmaktadır.

Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar, devam eden tüm dava, tahkim veya diğer hukuki takipleri için konsolide finansal tablolarında kanuni karşılık ayırmıştır.

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar aleyhine açılmış toplam 27 adet dava bulunmaktadır ve söz konusu derdest davalar eski çalışanlar tarafından dava konusu yapılmış talepler, haksız rekabet teşkil eden eylemlerin tespiti, fikri ve sınai hakların ihlali, tüketici talepleri, maddi hasarlı trafik kazası nedeniyle tazminat talebi ve kira bedellerinin tespitine ilişkin taleplere ilişkindir.

Şirket'ten alınan bilgi uyarınca Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar aleyhine açılmış olan davaların toplam tutarı, işleyecek faiz hariç olmak üzere 107.287,45 Avro ve 3.320.753,84 TL'dir.

Yukarıdakilere ek olarak, Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar tarafından açılmış 21 adet dava bulunmaktadır. Bu davaların konusu genel olarak tazminat, markanın sicilden terkinini, tüketici hakem kurulu kararına itiraz, kira tespiti, gümrük vergisi ile idari işlemin ve para cezasının iptalidir.

Şirket'ten aldığımız bilgiye göre Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar tarafından açılmış olan davaların toplam tutarı, işleyecek faiz hariç olmak üzere 2.224.630,42 TL'dir.

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla, Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın müşteki olduğu dokuz adet ceza davası bulunmakla birlikte söz konusu derdest davalar çoğunlukla hırsızlık, mala zarar verme ve güveni kötüye kullanma suçlarına ilişkindir.

Bununla birlikte Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın tabi olduğu arabuluculuk süreci bulunmamaktadır.

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla, Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar tarafından başlatılmış toplam tutarı, işleyecek faiz hariç olmak üzere 343.549,18 TL olan 22 adet derdest icra takibi bulunmaktadır.

Ayrıca, Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar aleyhine açılmış başlatılmış toplam sekiz adet derdest icra takibi bulunmaktadır. Söz konusu icra takiplerindeki toplam tutar ise, işleyecek faiz hariç olmak üzere, 681.857,24 TL'dir.

9. Sonuç

Tarafımıza incelememiz için sunulan bilgi ve belgeler ile Şirket tarafından yapılan açıklamalara dayanarak ve yukarıda yapmış olduğumuz izahat kapsamında, Kotasyon Yönergesi'nin 7. maddesinin 5. fıkrası ile 8. maddesinin I. fıkrasının (ç) ve (e) bendi kapsamında;

- Şirket'in ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın faaliyetlerini önemli derecede etkileyecek hukuki uyumsuzlukların bulunmadığı,
- Rapor'da detaylarıyla belirtilen Mağazacılık Şirketi'nin yedi adet işyeri için işyeri açma ve çalışma ruhsatının bulunmaması haricinde, Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın kuruluş ve faaliyeti bakımından hukuki durumu ile paylarının hukuki durumunun tâbi oldukları mevzuata uygun olduğu, Şirket'ten alınan bilgi uyarınca işyeri açma ve çalışma ruhsatı alınmasına ilişkin süreçlerin devam ettiği sekiz mağazadan elde edilen hasılatın, 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla toplam hasılat içerisindeki payının %1 olduğu ve herhâlde söz konusu işyerlerinin kapatılması durumunda farklı lokasyonlara taşınabileceği anlaşıldığından bu işyerlerinin kapatılmasının Mağazacılık Şirketi'nin faaliyetlerini maddi olarak olumsuz etkilemeyeceği,
- Mağazacılık Şirketi'nin 14 adet mağazasına ilişkin kira sözleşmelerinin halka arza ilişkin onay süreci haricinde Şirket'in halka arz edilecek paylarının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı herhangi bir husus olmadığı, Mağazacılık Şirketi'nin kiraya verenlerden onay alınamayan iki mağaza ile onay süreçlerinin devam ettiği 12 mağazadan elde ettiği hasılatın, 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla

toplam hasılat içerisindeki payının %2 olduğu ve herhâlde mağazalarda yürütülen faaliyetlerin farklı lokasyonlara taşınabileceği anlaşıldığından, söz konusu izin yazılarının alınmamış olması sebebiyle kira sözleşmelerinin feshedilmesi durumunda Şirket'in faaliyetleri üzerinde önemli derecede olumsuz etkiye yol açmayacağı,

- Yukarıda belirtilenler hariç, Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın faaliyetlerini yürütülmesi için alması gereken tüm yetki, izin, ruhsat vb. belgeye sahip olduğu,
- Kotasyon Yönergesi'nin 7. maddesinin 5. fıkrası kapsamında tarafımıza sunulan Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın yönetim kurulu üyeleri, genel müdürü ile gerçek kişi pay sahiplerinin arşivli adli sicil kayıtları çerçevesinde yapılan inceleme neticesinde, söz konusu sicil kayıtlarının tarihleri itibarıyla, bu kişilerin sermaye piyasası mevzuatında ve Bankacılık Kanunu'nda yer alan suçlar, TCK'nın 282. maddesinde düzenlenen suçtan kaynaklanan malvarlığı değerlerini aklama suçundan ve ödünç para verme işleri hakkında mevzuata aykırılıktan, devletin güvenliğine karşı suçlar, anayasal düzene ve bu düzenin işleyişine karşı suçlar, milli savunmaya karşı suçlar, devlet sırlarına karşı suçlar ve casusluk, zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, bilişim sistemini engelleme, bozma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından hüküm giymemiş olması şartını karşıladığı, ayrıca TCK'nın 53. maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına çarptırılmamış olduğu (İlgili kişilerin beyanları çerçevesinde yapılan inceleme neticesinde adı geçen kişiler hakkında söz konusu suçlara ilişkin devam eden herhangi bir dava veya adli süreç bulunmadığı kanaatine varılmıştır.)

kanaatine varılmıştır.

Rapor, Şirket'in talebi üzerine yazılı evrak ve Şirket yetkilileri tarafından temin edilen bilgi üzerinden inceleme yapılarak ve ilgili mevzuat kapsamında yapılan inceleme sonucunda düzenlenmiş olup, sadece Şirket'in istifadesi için ve Şirket tarafından Borsa İstanbul'a ve talep edilmesi halinde Kurul'a ibraz edilmek ve Şirket'in faaliyetini etkileyecek önemli hukuki uyumsuzluğun bulunup bulunmadığı; Şirket'in kuruluş ve faaliyeti bakımından hukuki durumu ile paylarının hukuki durumunun tâbi oldukları mevzuata uygunluğu; Şirket'in faaliyetlerini yürütmesi için alması gereken tüm yetki, izin, ruhsat ve benzeri belgeye sahip olup olmadığı ve bu belgelerin alınmamış olmasının Şirket faaliyetlerine muhtemel etkisi ve halka arz edilecek payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı herhangi bir husus bulunup bulunmadığının genel olarak tespiti amacıyla hazırlanmıştır.

Rapor, tarihi itibarıyla Şirket'in mevcut hukuki durumunu yansıtmaktadır. Rapor'da yer verilen hususlar ve Şirket'le ilgili sair hususlarda izahnamenin Kurul tarafından onaylanması ve yayımlanması tarihine kadar geçen sürede değişiklikler söz konusu olabilecektir. Rapor, hiçbir surette yatırımcıları yönlendirmek veya tüm riskleri kapsayıcı bir şekilde açıklamak amacıyla veya yatırıma teşvik amacıyla hazırlanmamıştır ve her halükârda yatırımcılar, sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararlarını izahnamenin tüm ekleriyle bütün olarak değerlendirilmesi sonucunda vermelidir. Rapor hiçbir şekilde yatırım danışmanlığı teşkil etmemektedir.

Sebebi ne olursa olsun yazılı iznimiz alınmaksızın Rapor üçüncü bir kişinin istifadesine sunulamaz, halka arz kapsamında yapılması gereken yayın haricinde herhangi bir şekilde yayımlanamaz. Halka arz kapsamında Rapor'un çeşitli mecralarda yayımlanması, müvekkilimizin sadece Şirket olduğu hususunu değiştirmeyecektir. Rapor, yazılı iznimiz alınmaksızın, Şirket'in birincil halka arzı haricinde, herhangi bir halka arz kapsamında izahname, sirküler veya benzeri halka arz evrakının parçası olarak kullanılamaz, kopyalanamaz, dağıtılamaz veya sair surette istifadeye sunulamaz. Şirket'in birincil halka arzı haricinde, herhangi bir halka arz kapsamında izahname veya sirküler veya benzeri halka arz evrakının parçası

olarak kullanılması, kopyalanması veya dağıtılması Şirket dışında üçüncü kişilere karşı verilmiş herhangi bir görüş, beyan veya taahhüt anlamına gelmeyeceği gibi herhangi sorumluluk da doğurmaz. Hiçbir yatırımcı kendi yatırım kararını oluştururken Rapor'u temel alamaz.

Rapor hazırlanırken,

- (i) incelediğimiz tüm belgeleri imzalayan tarafların usulüne uygun olarak kurulmuş ve faaliyette buldukları ve söz konusu tüzel kişilikleri temsil eden imza sahiplerinin usulünce yetkilendirildiği;
- (ii) incelediğimiz tüm belgelerin doğru ve eksiksiz olduğu ve incelediğimiz tüm belgelerdeki imzaların gerçek olduğu;
- (iii) tarafımıza sunulan tüm belgelerin doğru ve eksiksiz olduğu;
- (iv) Rapor'a ilişkin olarak ve Rapor'u etkileyecek nitelikte, tarafımıza sunulan belgeler dışında başka herhangi bir belgenin mevcut olmadığı varsayılmıştır.

Rapor, Şirket'ten beyan alınması gereken kısımlarda Şirket beyanlarından yararlanılarak ve Şirket tarafından sunulan bilgi ve belgeler incelenerek hazırlanmıştır.

Rapor, aksi Rapor'da açıkça belirtilmediği sürece, imza tarihi itibarı ile mevcut durumu yansıtmaktadır ve Esin Avukatlık Ortaklığı ileriye yönelik olarak Rapor'u güncelleme taahhüdünde bulunmamaktadır.

Esin Avukatlık Ortaklığı

adına

Av. Muhsin Keskin

Ortak Avukat

İstanbul Barosu Sicil No: 33326

EKLER

EK 1 - İncelenen Belgeler

- a) Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın esas sözleşme ile esas sözleşme değişikliklerine ilişkin genel kurul tutanaklarının yayımlandığı TTSG'nin ilgili sayfaları.
- b) Şirket'in ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın olağan ve olağanüstü genel kurul kararları.
- c) Şirket'in ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın yönetim kurulu kararları.
- d) Şirket'in ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın pay defterleri.
- e) Şirket'in ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın pay senetleri.
- f) Şirket'in imza sirküleri.
- g) Şirket, Mağazacılık Şirketi ve Teknik Servis Şirketi'nin faaliyetlerini yürütmek amacıyla imzaladığı (i) üretim ve satın alma sözleşmeleri, (ii) e-ticaret pazaryeri sözleşmeleri, (iii) kira sözleşmeleri, (iv) finansman sözleşmeleri, (v) lojistik ve dağıtım sözleşmeleri, (vi) distribütörlük sözleşmeleri ve yetki belgeleri, (vii) franchise sözleşmeleri ve (viii) diğer sözleşmeler.
- h) Şirket'in tâbi olduğu mevzuat gereğince faaliyetlerini yürütebilmesi için gerekli olan ruhsatlar, izinler, belgeler ve raporlar.
- i) Şirket'in aktifine kayıtlı menkulleri gösterir durağan varlık listesi, fikri mülkiyet haklarına ilişkin tescil belgeleri, sigorta poliçeleri.
- j) Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın gerçek kişi yönetim kurulu üyeleri, genel müdürü ile gerçek kişi pay sahiplerinden Ramazan Kaya, Hamza Kaya, Nurullah Dönmez, Ahmet Talha Kaya, Muhammet Emir Kaya ve Hüseyin Dönmez'in arşivli adli sicil kayıtları.
- k) Şirket'in ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın güncel faaliyet belgeleri.
- l) Esas Sözleşme tadiline ilişkin Şirket'in 11 Temmuz 2024 tarihli genel kurul toplantısına ilişkin tutanaklar ve ilgili hazır bulunanlar listesi.
- m) Kurul Onayı.
- n) Ticaret Bakanlığı Onayı.
- o) Şirket'in halka arza ilişkin 21 Ocak 2026 tarih ve 2026/1 sayılı yönetim kurulu kararı.
- p) YMM 2024 SUR-20 sayılı ve 3 Mayıs 2024 tarihli Şirket'in sermayesinin tamamının ödendiğinin tespitine dair yeminli mali müşavirlik raporu.
- q) Şirket'in, kopyası Ek-6'da yer alan, Kotasyon Yönergesi'nin 7/5 ve 8/1-e maddeleri çerçevesinde hazırlanan 22/01/2026 tarihli beyanı.
- r) Şirket'in, kopyası Ek-7'de yer alan, özel mevzuata tâbi olmadığına ilişkin 29/06/2026 tarihli beyanı.
- s) Ramazan Kaya'nın, kopyası Ek-8'de yer alan 29/06/2026 tarihli beyanı.
- t) Hamza Kaya'nın, kopyası Ek-9'da yer alan 29/06/2026 tarihli beyanı.
- u) Nurullah Dönmez'in, kopyası Ek-10'da yer alan 29/06/2026 tarihli beyanı.
- v) Şirket'in, kopyası Ek-11'te yer alan 29/06/2026 tarihli beyanı.

- w) Şirket'in, halka arza izin yazısı alınamayan kira sözleşmeleri kapsamında verdiği 29/06/2026 tarihli beyanı.
- x) Şirket'in, işyeri açma ve çalışma ruhsatı başvuru süreci devam eden mağazaları için verdiği 29/06/2026 tarihli beyanı.
- y) Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın gerçek kişi yönetim kurulu üyeleri, genel müdürü ile gerçek kişi pay sahiplerinden Ramazan Kaya, Hamza Kaya, Nurullah Dönmez, Ahmet Talha Kaya, Muhammet Emir Kaya ve Hüseyin Dönmez'in haklarında sermaye piyasası mevzuatında ve Bankacılık Kanunu'nda yer alan suçlar, 5237 sayılı TCK'nın 282. maddesinde düzenlenen suçtan kaynaklanan malvarlığı değerlerini aklama suçundan ve ödünç para verme işleri hakkında mevzuata aykırılıktan, devletin güvenliğine karşı suçlar, Anayasal düzene ve bu düzenin işleyişine karşı suçlar, milli savunmaya karşı suçlar, devlet sırlarına karşı suçlar ve casusluk, zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, bilişim sistemini engelleme, bozma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından hüküm giymemiş olması şartını, ayrıca TCK'nın 53. maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına çarptırılmamış olmadıkları yönündeki beyanları.
- z) Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın vekili Telli Cirit Hukuk Bürosu, Aksu Çalışkan Beygo Avukatlık Ortaklığı ve Ongur Partners Hukuk Bürosu tarafından hazırlanmış avukatlık mektupları.

EK 2 - Kısaltma ve Tanımlar

KISALTMALAR		TANIMLAR
A.Ş.	:	Anonim Şirket
ABD	:	Amerika Birleşik Devletleri
ABD doları	:	ABD'nin resmi para birimi
AVM	:	Alışveriş merkezi
Bağımsız Komiteler	:	Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi
Bağlı Ortaklıklar	:	Mağazacılık Şirketi, Teknik Servis Şirketi, Saat & Saat Limited, Saat & Saat IT S.r.l. ve Saat & Saat S.R.L.
Bankacılık Kanunu	:	5411 sayılı Bankacılık Kanunu
Borsa İstanbul	:	Borsa İstanbul A.Ş.
E.	:	Esas numarası
ETBİS	:	Elektronik Ticaret Bilgi Platformu
Esas Sözleşme	:	Şirket'in esas sözleşmesi
E-ticaret	:	Elektronik ticaret
E-Ticaret Hizmet Sağlayıcıları Yönetmeliği	:	29 Aralık 2022 tarihli ve 32058 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Elektronik Ticaret Aracı Hizmet Sağlayıcı ve Elektronik Ticaret Hizmet Sağlayıcılar Hakkında Yönetmelik
E-Ticaret Kanunu	:	6563 sayılı Elektronik Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanun

KISALTMALAR	TANIMLAR
E-Ticaret Tebliği	: 11 Ağustos 2017 tarihli ve 30151 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Elektronik Ticaret Bilgi Sistemi ve Bildirim Yükümlülükleri Hakkında Tebliğ
E-ticaret pazaryeri	: Satıcılar ile alıcıları çevrimiçi ortamda buluşturan, aynı platformda sergilenen birden fazla satıcıdan, dükkândan veya kişiden gelen farklı ürün markalarının bulunabildiği
Hazine ve Maliye Bakanlığı	: T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı
İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar	: Mağazacılık Şirketi ve Teknik Servis Şirketi
İş Kanunu	: 4857 Sayılı İş Kanunu
İş Sağlığı Kanunu	: 6361 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu
İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik	: 10 Ağustos 2005 tarihli ve 25902 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik
KAP	: Kamuyu Aydınlatma Platformu
Kotasyon Yönergesi	: Borsa İstanbul Kotasyon Yönergesi
Kurul Onayı	: Kurul'un Esas Sözleşme tadiline ilişkin 25 Haziran 2024 tarih ve E-29833736-110.03.03-55813 sayılı izni
Kurumsal Yönetim İlkeleri	: SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkeleri
Kurumsal Yönetim Tebliği	: SPK'nın II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği
Mağazacılık Şirketi	: Saat ve Saat Mağazacılık Anonim Şirketi
Rapor	: Bu bağımsız hukukçu raporu
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	: T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı

KISALTMALAR		TANIMLAR
SGK	:	T.C. Sosyal Güvenlik Kurumu
SPK, Kurul	:	Sermaye Piyasası Kurulu
SPKn	:	6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
Şirket	:	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
T.C., Türkiye	:	Türkiye Cumhuriyeti
TBK	:	6098 sayılı Türk Borçlar Kanunu
TCK	:	5237 Sayılı Türk Ceza Kanunu
TCMB	:	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
Tebliğ	:	Seri: VII, No: 128.1 Sayılı Pay Tebliği
Teknik Servis Şirketi	:	Saat ve Saat Teknik Servis Hizmetleri Ticaret Limited Şirketi
Tıbbi Atık Yönetmeliği	:	25 Ocak 2017 tarihli ve 29959 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Tıbbi Atıkların Kontrolü Yönetmeliği
Ticaret Bakanlığı	:	T.C. Ticaret Bakanlığı
Ticaret Bakanlığı Onayı	:	Ticaret Bakanlığı'nın Esas Sözleşme tadiline ilişkin 4 Temmuz 2024 tarih ve E-50035491-431.02-00098398633 sayılı onayı
Ticari İletişim Yönetmeliği	:	15 Temmuz 2015 tarihli ve 29417 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Ticari İletişim ve Ticari Elektronik İletiler Hakkında Yönetmelik
TL	:	Türk Lirası
TPMK	:	Türk Patent ve Marka Kurumu
TTK	:	6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu

KISALTMALAR		TANIMLAR
TTSG	:	Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi
TÜFE	:	Tüketici Fiyat Endeksi
Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun	:	6502 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun
Türk Ceza Kanunu	:	5237 Sayılı Türk Ceza kanunu
ÜFE	:	Üretici Fiyat Endeksi
Veri Koruma Kanunu	:	6698 Sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu
Veri Sorumluları Sicili	:	Veri Koruma Kanunu uyarınca kişisel verileri işleyen gerçek ve tüzel kişilerin, veri işlemeye başlamadan önce kaydolmak zorunda oldukları sicil

EK 3 - İzin ve Ruhsatlar

EK 3.1 - Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi - İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatları

No	İşyeri	İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı
1.	Şirket Merkezi	7 Aralık 2006 tarih ve S-2130/2006-2395 sayılı Maslak Mahallesi, Eski Büyükdere Caddesi, Kapı: 55, D: 3 Noramin İş Merkezi, Şişli/İstanbul adresinde bulunan şirket merkezi için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.

EK 3.2 - Saat ve Saat Mağazacılık Anonim Şirketi - İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatları

No	İşyeri	İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı
1.	Şirket Merkezi	13 Temmuz 2009 tarih ve S-1607/2009-1615 sayılı Maslak Mahallesi, Eski Büyükdere Caddesi, Kapı: 57, D: 2 Maslak İşhanı, Şişli/İstanbul adresinde bulunan şirket merkezi için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
2.	Adana Cadde Mağazası	17.02.2015 tarih ve 204 sayılı, Kurtuluş Mahallesi Mithat Saraçoğlu Caddesi Gökkuşluğu Apartmanı No:4/E Seyhan, Adana adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
3.	Adana Optimum AVM Mağazası	19.09.2011 tarih ve 227050 sayılı, Sinanpaşa Mahallesi Hacı Sabancı Bulvarı No:28/Z-36 Yüreğir, Adana adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
4.	Ankara Optimum AVM Mağazası	26.09.2014 tarih ve 496 sayılı, Etiler Mahallesi, Ayaş Ankara Yolu Bulvarı No:93/A-Z-1, Etimesgut, Ankara adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
5.	İstanbul Hilltown AVM Mağazası	1 Aralık 2017 tarih ve 2017 - 190 sayılı, Aydınevler Mahallesi Siteler Yolu Sokak No:1/119 Maltepe/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
6.	İstanbul Maltepe Piazza AVM Mağazası	25 Temmuz 2018 tarih ve 2018 - 214 sayılı, Cevizli Mahallesi Tugay Yolu Caddesi No:69/C Z37 Maltepe/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.

No	İşyeri	İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı
7.	İstanbul Optimum AVM Mağazası	31 Mayıs 2017 tarih ve 2017 - 477 sayılı, Yeni Sahra Mahallesi İstiklal Caddesi No: 2B/Z34 Optimum AVM Ataşehir/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
8.	İzmir Hilltown Karşıyaka AVM Mağazası	12 Aralık 2019 tarih ve 558 sayılı, 6522 Sokak No: 3 / Z092 (Hilltown AVM) Karşıyaka/İzmir adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
9.	İzmir Hilltown Karşıyaka AVM Exclusive Mağazası	18 Şubat 2021 tarih ve 86 sayılı, 6522 Sokak No: 3 /Z010 (Hilltown AVM) Karşıyaka/İzmir adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
10.	İzmir Optimum AVM Mağazası	30 Mart 2012 tarih ve 2012 - 59 sayılı, Akçay Caddesi Sokak No: 101/B1K-044 Gaziemir/İzmir adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
11.	İzmir Optimum AVM Exclusive Mağazası	11 Temmuz 2017 tarih ve 2017 - 187 sayılı, Beyazevler Mahallesi Akçay Caddesi No: 103 B1K-017A Gaziemir/İzmir adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
12.	Kahramanmaraş Kozzy Piazza AVM Mağazası	18 Temmuz 2014 tarih ve 81 sayılı, Şazibey Mahallesi Haydar Aliyev Bulvarı Piazza AVM Z-44 Onikişubat/Kahramanmaraş adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
13.	Samsun Kozzy Piazza AVM Mağazası	9 Mayıs 2013 tarih ve 130 sayılı, Yeni Mahallesi Çarşamba Caddesi No: 52/1-53 Piazza AVM Atakum/Samsun adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
14.	Şanlıurfa Kozzy Piazza AVM Mağazası	12 Ağustos 2014 tarih ve 23 sayılı, Karakoyunlu Mahallesi 11 Nisan Caddesi Piazza AVM No: 42 Eyyübiye /Şanlıurfa adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
15.	İstanbul Arenapark AVM Mağazası	23 Ocak 2012 tarih ve 201109608 sayılı, Atakent Mahallesi Çiçekli Vadi Caddesi No: 1/13B Arenapark AVM Küçükçekmece/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.

No	İşyeri	İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı
16.	İstanbul Armoni AVM Mağazası	13 Kasım 2008 tarih ve 200812320 sayılı, Tevfik Bey Mahallesi Halkalı Caddesi Z. Kat BB41 Armonipark AVM. Küçükçekmece/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
17.	İstanbul Vadi İstanbul AVM Mağazası	17 Ocak 2018 tarih ve 62 sayılı, Ayazağa Mahallesi Cendere Caddesi No: 109C/72 Sarıyer/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
18.	Adana M1 Adana AVM Mağazası	13 Mart 2015 tarih ve 346 sayılı, Yeni Mahalle 87071 Sokak M1 Merkez Adana AVM No: 5-275 Seyhan/Adana adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
19.	Kocaeli Gebze Center AVM Mağazası	2 Kasım 2010 tarih ve 2010 - 776 sayılı, Tatlıkuyu Mahallesi Güney Yanyol Caddesi (Gebze Center AVM) No: 310/230 - Gebze/Kocaeli adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
20.	Antalya Mall of Antalya AVM Mağazası	21 Eylül 2017 tarih ve 122 sayılı, Altınova Sinan Mahallesi Serik Caddesi Mall of Antalya Alışveriş Merkezi No: 309/ BB NO 55 Kepez/Antalya adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
21.	İstanbul Mall of İstanbul AVM Mağazası	21 Temmuz 2014 tarih ve 2014/5836 sayılı, Ziya Gökalp Mahallesi Süleyman Demirel Bulvarı Mall of İstanbul No: 7F/278 Başakşehir, İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
22.	İstanbul Mall of İstanbul AVM Exclusive Mağazası	18 Aralık 2020 tarih ve 2020/12013 sayılı, Ziya Gökalp Mahallesi Süleyman Demirel Bulvarı Mall of İstanbul No: 7F/291 Başakşehir, İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
23.	İstanbul Torium AVM Mağazası	29 Aralık 2010 tarih ve 2010/50364/4642 sayılı, Saadetdere Mahallesi 68 Sokak No: 50 Torium AVM D-129 Esenyurt/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.

No	İşyeri	İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı
24.	Bursa Zafer Plaza AVM Mağazası	12 Ekim 2011 tarih ve 11-1731 sayılı, Şehreküstü Mahallesi Cemal Nadir Caddesi Zafer Plaza AVM No: 22/116 Osmangazi/Bursa adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
25.	Adapazarı Agora AVM Mağazası	27 Mayıs 2015 tarih ve 4704 sayılı, Arabacı Alanı Mahallesi Eski Kazımpaşa Caddesi No: 10/49 - Agora AVM Serdivan/Sakarya adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
26.	İzmir Agora AVM Mağazası	26 Şubat 2009 tarih ve 2009-147-27 sayılı, M. Paşa Caddesi No: 1448/A-Z-13/B Balçova/İzmir adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
27.	Balıkesir 10 Burda AVM Mağazası	4 Şubat 2019 tarih ve 283 sayılı, Gaziosmanpaşa Mahallesi 381. Sokak No: 3/96 Altıeylül/Balıkesir adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
28.	Çanakkale 17 Burda AVM Mağazası	24 Nisan 2015 tarih ve 9946 sayılı, Barbaros Mahallesi Atatürk Caddesi No: 207/12 17 Burda AVM Merkez/Çanakkale adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
29.	Kocaeli 41 Burda AVM Mağazası	30 Aralık 2016 tarih ve 2016 - 1440 sayılı, Sanayi Mahallesi Ömer Türkçakal Bulvarı 41 AVM No: 7/28/A İzmit/Kocaeli adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
30.	Malatya Park AVM Mağazası	8 Mayıs 2015 tarih ve 12 sayılı, İnönü Caddesi İnönü Mahallesi Malatypark AVM No: 178/57 Yeşilyurt/Malatya adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
31.	Konya Kentplaza AVM Mağazası	11 Aralık 2020 tarih ve 1137 sayılı, Bedir Mahallesi Ataseven Caddesi Kentplaza AVM Kapı No:2 İç Kapı No: Z30 Selçuklu/Konya adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
32.	Gaziantep Sanko Park AVM Mağazası	14 Kasım 2018 tarih ve 447 sayılı, Sarıgüllük Mahallesi İ. Rafet İştmen Caddesi Sanko Park AVM No: 23/21 Şehitkamil/Gaziantep adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.

No	İşyeri	İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı
33.	Ankara 365 AVM Mağazası	9 Haziran 2008 tarih ve 016632 sayılı, Çukurca Birlik Mahallesi 428. OD (3. CD. Eski) 365 Avm Çankaya/Ankara adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
34.	İstanbul Venezia Mega Outlet AVM Mağazası	29 Mart 2016 tarih ve 2016 - 227 sayılı, Karadeniz Mahallesi E. Edirne Asf. Kapı No: 408F D:B1099 Gaziosmanpaşa/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
35.	İstanbul Vialand AVM Mağazası	6 Ağustos 2017 tarih ve 1-553964266 sayılı, Yeşilpınar Mahallesi, Şehit Metin Kaya Sokak, No: 11/145 (Vialand AVM) Eyüpsultan/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
36.	İstanbul Viaport AVM Mağazası	4 Kasım 2011 tarih ve 519 sayılı, Yenişehir Mahallesi Dedepaşa Caddesi No: 19/147 Viaport AVM Pendik/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
37.	İstanbul Via Marina AVM Mağazası	18 Eylül 2015 tarih ve 20150312 sayılı, Cami Mahallesi Balıkçılar Sokağı No: 20 D: 119A Tuzla/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
38.	İstanbul Özdilek AVM Mağazası	14 Ekim 2014 tarih ve S-1798/2014 sayılı, Esentepe Mahallesi Dede Korkut (G.43) Sokak Kapı No: 15/90 Özdilek Şişli/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
39.	Antalya Özdilek AVM Mağazası	10 Eylül 2009 tarih ve 165 sayılı, Fabrikalar Mahallesi Fikri Erten Caddesi No: 2/Z53 Kepez / Antalya adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
40.	Ankara Armada AVM Mağazası	20 Nisan 2009 tarih ve 318 sayılı, Beştepel Mahallesi Yaşam Caddesi Armada AVM 6-B/123 Yenimahalle/Ankara adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
41.	Ankara Panora AVM Mağazası	3 Ocak 2018 tarih ve 17 sayılı, Oran Mahallesi Panora İş Merkezi 182/122 Panora AVM Çankaya/Ankara adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
42.	İstanbul City's İstanbul AVM Mağazası	4 Kasım 2021 tarih ve S-777/2021 sayılı, Teşvikiye Mahallesi Teşvikiye Caddesi No:12/109 Şişli, İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.

No	İşyeri	İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı
43.	İstanbul City's AVM Nişantaşı Exclusive Mağazası	4 Kasım 2021 tarih ve S-777/2021 sayılı, Teşvikiye Mahallesi Teşvikiye Caddesi No: 12/109 Şişli/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
44.	İstanbul Palladium AVM Mağazası	18.09.2015 tarih ve 2015/438 sayılı, Barbaros Mahallesi Halk Caddesi No:8/64 Bina Adı Palladium VM Ataşehir/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
45.	Eskişehir Vega AVM Mağazası	13 Aralık 2021 tarih ve 3033 sayılı, Çamlıca Mahallesi Gülperi Sokak No: 1 D: Z20 Tepebaşı/Eskişehir adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
46.	Ankara Antares AVM Mağazası	6 Şubat 2014 tarih ve 631 sayılı, Ayvalı Mahallesi Afra Sokak No: 1/99-100 Antares AVM Keçiören/Ankara adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
47.	Edirne Erasta AVM Mağazası	24 Mayıs 2017 tarih ve 254 sayılı, Abdurrahman Mahallesi Talatpaşa Caddesi No: 59/64 Merkez/Edirne adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
48.	Ankara Gordion AVM Mağazası	18 Ağustos 2016 tarih ve 3383 sayılı, Koru Mahallesi Ankaralılar Caddesi 2/A-228 (111) Gordion AVM Yenimahalle/Ankara adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
49.	Denizli Forum Çamlık AVM Mağazası	19 Haziran 2023 tarih ve 347 sayılı, Mehmetçik Mahallesi Doğan Demircioğlu Caddesi No:2 Forum Çamlık AVM 1. Kat/112 Pamukkale/Denizli adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
50.	Denizli Horizon Garden AVM Mağazası	15 Nisan 2025 tarih ve 255 sayılı, Sümer Mahallesi Çal Caddesi Horizon Garden AVM No:1 Merkezefendi/Denizli adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
51.	Gaziantep Forum AVM Mağazası	8 Kasım 2016 tarih ve 132770 sayılı, Yaprak Mahallesi İstasyon Caddesi Forum AVM FF Blok L33 Şehitkamil/Gaziantep adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
52.	İstanbul Forum Bayrampaşa AVM Mağazası	21 Aralık 2009 tarih ve R-2009/849 sayılı, Kocatepe Mahallesi Paşa Caddesi No:3 FF-166 Bayrampaşa/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.

No	İşyeri	İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı
53.	İstanbul Marmara Forum AVM Mağazası	29 Nisan 2011 tarih ve 2011/400 sayılı, Osmaniye Mahallesi Ç. Çeşme Koşuyolu Bulvarı Marmara Form No:3/85 Bakırköy/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
54.	Kayseri Forum AVM Mağazası	18 Kasım 2020 tarih ve 2020/598 sayılı, Hunat Mahallesi Sivas Bulvarı No:24/GFL-50 Melikgazi/Kayseri adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
55.	Mersin Forum AVM Mağazası	22 Temmuz 2022 tarih ve 19555 sayılı, Güvenerler Mahallesi 1. Cadde Forum Mersin AVM No:120/28 Yenişehir/Mersin adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
56.	Mersin Erdemli Mağazası	30 Ocak 2025 tarih ve 37 sayılı, Merkez Mahallesi Alparslan Türkeş Bulvarı No:541/12 Erdemli adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
57.	Kastamonu Kastamall AVM Mağazası	5 Ağustos 2025 tarih ve 2025/310 sayılı, Saraçlar Mahallesi, Stadyum Caddesi, No:40/A-75 Kastamall Avm adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
58.	Trabzon Forum AVM Mağazası	15 Eylül 2008 tarih ve 19956 sayılı, Kalkınma Mahallesi Devlet Kara Yolu Caddesi Forum Trabzon Avm adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
59.	Bursa Anatolium AVM Mağazası	12 Ekim 2023 tarih ve 23-1042 sayılı, Alaşarköy Mahallesi İstanbul Caddesi Anatolium AVM B Blok Kapı No:487 İç Kapı No:115 Osmangazi/Bursa adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
60.	Sivas İvapark AVM Mağazası	20 Ocak 2017 tarih ve 2017/253 sayılı, Gültepe Mahallesi Farabi Caddesi Primemall Apt. No:22 Daire:Z31 Sivas adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
61.	Hatay İskenderun Primemall AVM Mağazası	17 Mart 2020 tarih ve 195 sayılı, Numune Mahallesi İ. Karaoğlanoğlu Caddesi No:29/3 İskenderun/Hatay adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.

No	İşyeri	İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı
62.	Gaziantep Primemall AVM Mağazası	12 Nisan 2021 tarih ve 156 sayılı, 15 Temmuz Mahallesi Prf. Dr. Necmettin Erbakan Caddesi Primemall AVM No:71 Şehitkamil/Gaziantep adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
63.	Diyarbakır Ceylanpark AVM Mağazası	30 Mart 2017 tarih ve 1013/1 sayılı, Fırat Mahallesi Urfa Bulvarı Ceylan Karavil AVM No:130 Z 016 Kayapınar/Diyarbakır adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
64.	İstanbul Florya Aqua AVM Mağazası	18 Kasım 2014 tarih ve 07-169 sayılı, Fırat Şenlikköy Mahallesi Yeşilköy Halkalı Caddesi No:93 Florya (Aqua AVM) 1. Kat No:31 Bakırköy/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
65.	Ankara Ankamall AVM Mağazası	20 Mart 2008 tarih ve 494 sayılı, Gazi Mahallesi Mevlana Bulvarı Ankamall AVM Zemin Kat No:2-3 Yenimahalle/Ankara adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
66.	Ankara Ankamall AVM 2 Mağazası	8 Ocak 2018 tarih ve 21 sayılı, Gazi Mahallesi Mevlana Bulvarı 2. Etap Ankamall AVM No:2/1016 Yenimahalle/Ankara adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
67.	Eskişehir Espark AVM Mağazası	10 Mart 2014 tarih ve 15335 sayılı, Eskibağlar Mahallesi Üniversite Caddesi No:21 Daire No:37 Tepebaşı/Eskişehir adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
68.	Antalya Migros AVM Mağazası	30 Ocak 2015 tarih ve 2015-08sayılı, Arapsuyu Mahallesi Atatürk Bulvarı 5M Migros Alışveriş Merkezi No:3/1M33-A Konyaaltı/Antalya adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
69.	Antalya Terracity AVM Mağazası	18 Mart 2018 tarih ve 391 sayılı, Fener Mahallesi Tekelioğlu caddesi Terra City No:55/1B-41A Muratpaşa/Antalya adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
70.	Afyon Park AVM Mağazası	20 Kasım 2015 tarih ve 374 sayılı, Güvenevler Mahallesi M. Fevzi Çakmak Bulvarı No:2 Z-M15D Merkez/Afyonkarahisar adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.

No	İşyeri	İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı
71.	İstanbul Akbatı AVM Mağazası	5 Ekim 2016 tarih ve Ak - 24 sayılı, Koza Mahallesi 1655 Sokak No:6 Akbatı AVM Esenyurt/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
72.	İstanbul Akasya AVM Mağazası	3 Mart 2022 tarih ve 2022/18147 sayılı, Acıbadem Mahallesi Çeçen Sokağı No:25/27 Üsküdar/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
73.	Bursa Marka AVM Mağazası	14 Ağustos 2018 tarih ve 2018/765 sayılı, Odunluk Mahallesi Akademi Caddesi Kapı No:6A İç Kapı No:138 Nilüfer/Bursa adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
74.	İstanbul Metrogarden AVM Mağazası	2 Ekim 2014 tarih ve 2014/2248 sayılı, Necip Fazıl Mahallesi Alemdağ Caddesi No: 940/53 Ümraniye/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
75.	İstanbul İstmarina AVM Mağazası	3 Temmuz 2018 tarih ve 2018/283 sayılı, Kordonboyu Mahallesi Ankara Caddesi İstMarina No: 147/6 D:138 Kartal/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
76.	İstanbul Starcity AVM Mağazası	7 Mayıs 2010 tarih ve 201000925 sayılı, Yenibosna Merkez Mahallesi Kavak Sokak No:2/Z-43 adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
77.	Ankara Taurus AVM Mağazası	24 Haziran 2020 tarih ve 1761 sayılı, İşçi Blokları Mahallesi Taurus AVM (27354-1) 190-B/227 Taurus AVM Çankaya/Ankara adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
78.	Antalya Markantalya AVM Mağazası	16 Temmuz 2014 tarih ve 97 sayılı, Tahıl pazarı Mahallesi Şarampol Caddesi Markantalya Alışveriş Merkezi No:84/ZK-13 Muratpaşa/Antalya adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
79.	Adapazarı Serdivan AVM Mağazası	2 Şubat 2011 tarih ve 3792 sayılı, A. Alanı Mahallesi Mert Sokak No:25 Serdivan AVM Zemin Kat No:34 Serdivan/Sakarya adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.

No	İşyeri	İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı
80.	Ankara ACity AVM Mağazası	7 Temmuz 2017 tarih ve 941 sayılı, Macun Mahallesi Fatih Sultan Mehmet Bulvarı A. City AVM No:244/z-42 Yenimahalle/Ankara adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
81.	Ankara Anatolium AVM Mağazası	23 Eylül 2011 tarih ve 2011/851 sayılı, Akşemsettin Mahallesi Doğukent Caddesi 215/B -- ZK/31 Mamak/Ankara adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
82.	Ankara Arcadium AVM Mağazası	6 Şubat 2014 tarih ve 181 sayılı, Kuru Mahallesi 2432 Caddesi No 192/210 Yenimahalle/Ankara adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
83.	Ankara Kentpark AVM Mağazası	10 Mart 2010 tarih ve 911 sayılı, Mustafa Kemal Mah. E.D.Y. (Kentpark AVM) 164/Z-92 adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
84.	Ankara Metromall AVM Mağazası	17 Kasım 2017 tarih ve 1083 sayılı, Tunahan Mahallesi Dumlupınar 30 Ağustos Caddesi/No: 2A/66 Etimesgut/Ankara adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
85.	Bolu Highway AVM Mağazası	19 Ağustos 2011 tarih ve 459 sayılı, Ankara-İstanbul Otoyolu 227 KM No:5/ZD-85A Merkez/Bolu adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
86.	Bursa Carrefour AVM Mağazası	22 Mayıs 2018 tarih ve 2018/456 sayılı, Odunluk Mahallesi İzmir Yolu Caddesi Kapı No:55 İç Kapı No: B19 Nilüfer/Bursa adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
87.	Bursa Kentmeydanı AVM Mağazası	28 Şubat 2008 tarih ve 2008/10 sayılı, S. Garaj Mahallesi Kıbrıs Şehitleri Caddesi No:64 Ket Meydanı AVM C1-030 Osmangazi/Bursa adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
88.	Diyarbakır Forum AVM Mağazası	10 Şubat 2017 tarih ve 72 sayılı, Fabrika Mahallesi Elazığ Bulvarı Forum AVM No:155-75 Yenişehir/Diyarbakır adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.

No	İşyeri	İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı
89.	Düzce Krempark AVM Mağazası	10 Temmuz 2012 tarih ve 2012/208 sayılı, Kültür Mahallesi İstanbul 1 2-122 Caddesi No:116 Z4 Merkez/Düzce adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
90.	Erzurum MNG AVM Mağazası	30 Ekim 2017 tarih ve 171/1512 sayılı, Lalapaşa Mahallesi Somunoğlu Caddesi MNG AVM No:83 İç Kapı No:81 Yakutiye/Erzurum adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
91.	Hatay İskenderun Park Forbes AVM Mağazası	9 Eylül 2016 tarih ve 399 sayılı, Süleymaniye Mahallesi Atatürk Bulvarı No:97/1-Z32A İskenderun/Hatay adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
92.	İstanbul 212 AVM Mağazası	11 Ocak 2010 tarih ve 2010/0030 sayılı, Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu Caddesi No:5/077 Bağcılar/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
93.	İstanbul A Plus Ataköy AVM Mağazası	10 Haziran 2010 tarih ve 2010/566 sayılı, Ataköy 2.5.6. Kıs. Adnan Kahveci Bulvarı Ataköy Plus AVM No:3/12 Bakırköy/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
94.	İstanbul Bağdat Caddesi Mağazası	17 Aralık 2018 tarih ve 2018/1092 sayılı, Suadiye Mahallesi Bağdat Caddesi No: 393D/4 adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
95.	İstanbul Brandium AVM Mağazası	7 Ekim 2013 tarih ve 2013/438 sayılı Küçükbakkalköy Mahallesi dudullu Caddesi No:23-25/Z015 Bina Adı: Brandium Ataşehir AVM Ataşehir/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
96.	İstanbul Capacity AVM Mağazası	14 Aralık 2007 tarih ve 07/2524 sayılı, Zeytinlik Mahallesi Fişekhane Caddesi Capacity AVM No: 7/ZE 30 Bakırköy/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
97.	İstanbul Capitol AVM Mağazası	28 Temmuz 2010 tarih ve 2010/7132 sayılı, Altunizade Mahallesi Mahir İz Caddesi No: 4/1 /103 Üsküdar/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.

No	İşyeri	İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı
98.	İstanbul Carousel AVM Mağazası	15 Mart 2013 tarih ve 13/194 sayılı, Zeytinlik Mahallesi Fişekhane Caddesi Capacity AVM No: 5 D: 25- Carousel AVM Bakırköy/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
99.	İstanbul Emaar AVM Mağazası	4 Şubat 2020 tarih ve 2020/16504 sayılı, Ünalın Mahallesi Libadiye Caddesi No: 82/1 – 371 Üsküdar/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
100.	İstanbul Emaar AVM (Exclusive) Mağazası	4 Şubat 2020 tarih ve 2020/16505 sayılı, Ünalın Mahallesi Libadiye Caddesi No: 82/1 – 522 Üsküdar/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
101.	İstanbul Metropol AVM Mağazası	15 Ekim 2009 tarih ve 2019/605 sayılı, Atatürk Mahallesi Ertuğrul Gazi Sokağı No: 2Z/167 /Metropol İstanbul Ataşehir/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
102.	İstanbul Pendik Cadde Mağazası	14 Aralık 2011 tarih ve 592 sayılı, Batı Mahallesi Ankara Caddesi No: 101/A Pendik/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
103.	İstanbul Sirkeci Mağazası	12 Ekim 2006 tarih ve 20061082 sayılı, Hobyar Mahallesi Hamidiye No: 16/B Fatih/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
104.	İstanbul Sultanbeyli Atlaspark AVM Mağazası	17 Ekim 2016 tarih ve 34388413.307.04 (9222) / 604 sayılı, Abdurrahmangazi Mahallesi Fatih Bulvarı Atlas AVM No: 67 İç Kapı No: ZK-922 Sultanbeyli/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
105.	İstanbul Ümraniye Canpark AVM Mağazası	30 Nisan 2014 tarih ve 2014/1008 sayılı, Yaman Evler Mahallesi Alemdağ Caddesi No: 169/39 Ümraniye/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
106.	İstanbul Zorlu Center AVM (Exclusive) Mağazası	7 Ocak 2024 tarih ve 7 sayılı, Levazım Mahallesi Kuru Sokağı Zorlu Center – No: 2/22 Beşiktaş/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.

No	İşyeri	İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı
107.	İzmir Konak Pier Mağazası	30 Nisan 2015 tarih ve 315 sayılı, Atatürk Caddesi No: 19/Z-25 Konak/İzmir adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
108.	İzmir Mavi Bahçe Mağazası	11 Nisan 2016 tarih ve 214 sayılı, Aziz Nesin Bulvarı No: 24/Z.14 Mavibahçe AVM Karşıyaka/İzmir adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
109.	İzmir Point Bornova AVM Mağazası	25 Mart 2016 tarih ve 2016/255 sayılı, Yeşilova Mahallesi 4174 Sokak No: 84 D: Z32 Bornova/İzmir adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
110.	Kocaeli Symbol 262 AVM Mağazası	17 Haziran 2015 tarih ve 104273 sayılı, Ovacık Mahallesi D-100 Karayolu Caddesi Seybold AVM No: 34/GF Blok 23-C Başiskele/Kocaeli adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
111.	Muğla Bodrum Midtown AVM Mağazası	23 Kasım 2020 tarih ve 1099 sayılı, Müskebi Mahallesi Cumhuriyet Caddesi No: 6/2 Bodrum/Muğla adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
112.	Samsun Yeşilyurt AVM Mağazası	11 Temmuz 2017 tarih ve 418 sayılı, Denizevleri Atatürk Bulvarı (Denizevleri) No: 156 Atakum/Samsun adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
113.	İstanbul Üsküdar Nev Çarşısı Mağazası	29 Aralık 2020 tarih ve 2020/17191 sayılı, Mimar Sinan Mahallesi Çavuşdere Caddesi No: 41E/73 Üsküdar/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
114.	İstanbul Tepe Nautilus AVM Mağazası	7 Aralık 2020 tarih ve 2020/1091 sayılı, Acıbadem Mahallesi Fatih Sok. No: 1/54 Kadıköy/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
115.	Ankara Cepa AVM Mağazası	17 Mart 2009 tarih ve 595 sayılı, Mustafa Kemal Mah. 17. Sokak No: 2/1-34B Çankaya/Ankara adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
116.	Ankara Cepa AVM (Exclusive) Mağazası	11 Mart 2013 tarih ve 041191 sayılı, Mustafa Kemal Mahallesi 2123. Sokak 2/Z-56 Cepa AVM Çankaya/Ankara adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.

No	İşyeri	İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı
117.	İstanbul Buyaka AVM Mağazası	12 Nisan 2012 tarih ve 2012/1156 sayılı, Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No: 56B/32 Ümraniye/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
118.	İstanbul Buyaka AVM (Exclusive) Mağazası	3 Kasım 2015 tarih ve 2015/1976 sayılı, Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No: 56C/88 Ümraniye/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
119.	İstanbul İstinyepark AVM Mağazası	10 Mart 2014 tarih ve 75 sayılı, Pınar Mahallesi Katar Caddesi No: 11/210A1 Sarıyer/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
120.	İstanbul İstinyepark AVM (Exclusive) Mağazası	10 Mart 2014 tarih ve 75 sayılı, Pınar Mahallesi Katar Caddesi No: 11/210A1 Sarıyer/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
121.	İstanbul Marmarapark AVM Mağazası	21 Mayıs 2021 tarih ve 6267 sayılı, Mevlana Mahallesi Çelebi Mehmet Cadde No: 33/A Dük. No: 407 Marmarapark AVM Esenyurt/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
122.	İstanbul Cevahir AVM Mağazası	25 Ekim 2005 tarih ve 22/71 sayılı, Şişli Kültür ve Ticaret Merkezi Meşrutiyet Mahallesi Büyükdere Caddesi No: 22/44 Şişli/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
123.	Sakarya Adapazarı Cadde Mağazası	17 Haziran 2021 tarih ve 6335 sayılı, Arabacı Alanı Mahallesi 54. Cadde No: 3/LAF Serdivan/Sakarya adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
124.	İzmir İstinyepark AVM Mağazası	25 Ekim 2021 tarih ve 2021-7710/109 sayılı, Şehit Binbaşı Ali Resmi Tufan Caddesi No: 3/1B141 Balçova/İzmir adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
125.	İzmir İstinyepark AVM (Exclusive) Mağazası	25 Ekim 2021 tarih ve 2021-7711/110 sayılı, Şehit Binbaşı Ali Resmi Tufan Caddesi No: 3/1B141 Balçova/İzmir adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.

No	İşyeri	İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı
126.	İstanbul Avenue AVM Mağazası	11 Eylül 2023 tarih ve 2023/272 sayılı, Cumhuriyet Mahallesi D-100 Karayolu Caddesi A Blok No: 48S/21 Büyükçekmece/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
127.	Tekirdağ Tekira AVM Mağazası	5 Nisan 2023 tarih ve 195 sayılı, Aydoğdu Mahallesi Hükümet Caddesi Tekira Alışveriş Merkezi No: 186 (1. Kat 115 Nolu Bağımsız Bölüm) Süleymanpaşa/Tekirdağ adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
128.	Aydın Söke Novada AVM Mağazası	7 Ağustos 2023 tarih ve 194 sayılı, Atatürk 21 (Atatürk) No: 11/O Daire No: 1 Söke/Aydın adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
129.	Aydın Kuşadası AVM Mağazası	10 Temmuz 2025 tarih ve 304 sayılı, Yavansu Mahallesi Karaova Sokak No:6/4-6 Aydın/Kuşadası adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
130.	Forum Aydın AVM Mağazası	28 Mart 2025 tarih ve 192 sayılı, Orta Mahallesi Müze Bulvarı No:1 İç Kapı No:71 Efeler/Aydın adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
131.	Aydın Ops Mall Mağazası	17 Şubat 2025 tarihli ve 95 sayılı, Çeştepe Mahallesi Muğla Bulvarı No:107 İç Kapı No:55 Efeler/Aydın adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
132.	Konya Enntepe AVM Mağazası	2 Eylül 2024 tarih ve 2024/128 sayılı, Kalenderhane Mahallesi Ankara Caddesi No:70/Z19 Karatay/Konya adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
133.	Mersin Palm City AVM Mağazası	17 Kasım 2023 tarih ve 20518 sayılı, Limonluk Mahallesi Vali Hüseyin Aksoy Caddesi No: 2/161 Yenişehir/Mersin adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
134.	Mersin Tarsu AVM Mağazası	30 Ocak 2024 tarih ve 52 sayılı, Fevzi Çakmak Mahallesi Adana Bul. No: 57/157 Tarsus/Mersin adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.

No	İşyeri	İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı
135.	Bursa Downtown AVM Mağazası	8 Aralık 2023 tarih ve 23-1316 sayılı, İstiklal Mahallesi Yunuseli Bulvarı 05 Blok – AVM Kapı No: 13 İç Kapı No: 283 Osmangazi/Bursa adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
136.	Fethiye Erasta AVM Mağazası	19 Şubat 2024 tarih ve 52 sayılı, Taşkaya Mahallesi Ölüdeniz Caddesi No:14/27 Fethiye adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
137.	Isparta Meydan AVM Mağazası	30 Mayıs 2024 tarih ve 202 sayılı, Yayla Mahallesi 118 Cumhuriyet Caddesi Meydan AVM Kapı No: 27R/112 Isparta adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
138.	Isparta İyaşpark AVM Mağazası	3 Ekim 2025 tarih ve 370 sayılı, Bahçelievler Mahallesi 156 Caddesi Kapı No: 3-13 İyaşpark AVM Zeminkat adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
139.	İstanbul Havalimanı İç Hatlar Mağazası	18 Eylül 2020 tarih ve SHGM/33B/4820/IST/623 sayılı, İstanbul Havalimanı İç Hatlar Terminali'nde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
140.	İstanbul Havalimanı Dış Hatlar Mağazası	1 Ocak 2019 tarih ve 064 sayılı, C34000669 Antrepo kodlu İstanbul Havalimanı Dış Hatlar mağazası düzenlenen gümrüksüz satış mağazası açma ve işletme izin belgesi.
141.	İstanbul Havalimanı Dış Hatlar (Swarovski Kiosk) Mağazası	6 Kasım 2022 tarih ve 170 sayılı, C34000783 Antrepo kodlu İstanbul Havalimanı Dış Hatlar mağazası için düzenlenen gümrüksüz satış mağazası açma ve işletme izin belgesi.
142.	İstanbul Havalimanı Dış Hatlar (Swarovski Mağaza) Mağazası	6 Ekim 2022 tarih ve 170 sayılı, İstanbul Havalimanı Yolcu Salonu Gümrük Müdürlüğü Arnavutköy/İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
143.	Mersin Sayapark Mağazası	29 Temmuz 2024 tarih ve 20973 sayılı, Akkent Mahallesi H.O. Merzeci Bulvarı Savaş Park AVM No: 759A/19 Yenişehir/Mersin adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
144.	Antalya Akdeniz Park Mağazası	2 Ağustos 2024 tarih ve 2024/777 sayılı, Mahmutlar Mahallesi 130 Nolu Sokak No:3/14 Alanya, Antalya adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.

No	İşyeri	İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı
145.	Antalya Land of Legends AVM Mağazası Antalya Land of Legends AVM (Swarowski) Mağazası	12 Aralık 2024 tarih ve 24KDR0295 sayılı, Kadriye Mahallesi Atatürk 3 Caddesi No:1/3 Serik/Antalya adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
146.	Muğla Rüya AVM Mağazası	7 Ekim 2024 tarih ve 2024 – 229 sayılı Paşapınarı Mahallesi, Ticaret Alanı Sokak, No: 2/Y Menteşe, Muğla adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
147.	İstanbul Meydan AVM (Kiosk) Mağazası	20 Kasım 2024 tarih ve 2024/2012 sayılı Farih Sultan Mehmet Mahallesi, Balkan Caddesi, No: 62A / 515, Ümraniye, İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
148.	Metropol İstanbul AVM (Swarowski) Mağazası	19 Kasım 2024 tarih ve 2024/266 sayılı Atatürk Mahallesi, Ertuğrul Gazi Sokağı, No: 2Z/75 D12 B2 Blok Ataşehir, İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
149.	Yozgat Novada AVM Mağazası	26 Haziran 2025 tarih ve 4612 sayılı Fatih Mahallesi, Adnan Menderes Bulvarı, Novada AVM İçi, No:184/A, Merkez / Yozgat adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
150.	Maslak Outlet Center Mağazası	17 Eylül 2013 tarih ve S-1667/2013-1561 sayılı Maslak Mahallesi, Büyükdere Caddesi, Kapı No: 237 / 1 Noramin İş Merkezi, Şişli / İstanbul adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
151.	Ankara Nata Vega AVM Mağazası	21 Kasım 2025 tarih ve 2025/1579 sayılı Akşemsettin Mahallesi, 2308 Cadde, Kapı No: 1A – 1A – 39, Mamak / Ankara adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
152.	Balıkesir Edremit Novada AVM Kiosk Mağazası	13 Nisan 2026 tarih ve 2026-102 sayılı Eroğlan Mahallesi, Yaşar Kemal Caddesi, No: 99/6, Novada AVM, Edremit / Balıkesir adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
153.	İstanbul Tema World Mağazası	19 Şubat 2025 tarih ve 202212241 sayılı Atakent Mahallesi, 243 Sokak, No: 28/6 (2. Bodrum Kat), Bağımsız Bölüm No:5 adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.

No	İşyeri	İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı
154.	Lüleburgaz 39 Burda AVM Kiosk Mağazası	16 Aralık 2025 tarih ve 378 sayılı 8 Kasım Mahallesi, İstasyon Caddesi, Kapı No: 151, İç Kapı No: Z72, Lüleburgaz adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
155.	Bodrum Yalıkavak Marina Mağazası	30 Mart 2026 tarih ve 394 sayılı Yalıkavak Mahallesi, Çökertme Caddesi, No:6/AE-2, Bodrum / Muğla adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
156.	Bodrum OASİS AVM Mağazası	30 Mart 2026 tarih ve 395 sayılı Cumhuriyet Mahallesi, Kıbrıs Şehitleri Caddesi, No:208/123, Bodrum / Muğla adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
157.	Nevşehir Nissara AVM Mağazası	26 Aralık 2025 tarih ve 2025/512 sayılı Yeni Mahalle, Milli İrade Caddesi, No:2/46, Nevşehir adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
158.	Niğde Tema Park AVM Mağazası	20 Kasım 2025 tarih ve 294 sayılı Sarıköprü Mahallesi, Atatürk Bulvarı, No:3, Daire:16, Niğde adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
159.	Van Kiosk Mağazası	29 Ocak 2026 tarih ve 4431 sayılı Serhat Mahallesi, Cumhuriyet Bulvarı, No:119, Kat:1, Daire:11, İpekyolu / Van adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
160.	Kırıkkale Podium AVM Mağazası	9 Ocak 2025 tarih ve RHT.71.00.2025.SM.5 sayılı Bayraktepe Mahallesi, Bağdat Caddesi, No:2, Yahşihan / Kırıkkale adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
161.	Elazığ Elysium AVM Mağazası	22 Mayıs 2025 tarih ve 897 sayılı Cumhuriyet Mahallesi, Malatya Caddesi, No:6 / N1006 A adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
162.	SETUR Kuşadası AVM Mağazası	6 Mayıs 2026 tarih ve 351 sayılı Türkmen Mahallesi, Atatürk Bulvarı, No:29/K, Aydın / Kuşadası adresinde bulunan mağaza için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.
163.	İstanbul Maltepe Park AVM Mağazası	İşyeri açma ve çalışma ruhsatı alınması için başvuru süreci devam etmektedir.

No	İşyeri	İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı
164.	Zonguldak 67 Burda AVM Mağazası	İşyeri açma ve çalışma ruhsatı alınması için başvuru süreci devam etmektedir.
165.	Pelican Mall Mağazası	İşyeri açma ve çalışma ruhsatı alınması için başvuru süreci devam etmektedir.
166.	Tersane İstanbul Mağazası	İşyeri açma ve çalışma ruhsatı alınması için başvuru süreci devam etmektedir.
167.	Westpark Outlet Center Mağazası	İşyeri açma ve çalışma ruhsatı alınması için başvuru süreci devam etmektedir.
168.	Ayvalık Kırlangıç AVM Mağazası	İşyeri açma ve çalışma ruhsatı alınması için başvuru süreci devam etmektedir.
169.	İnegöl AVM Mağazası	İşyeri açma ve çalışma ruhsatı alınması için başvuru süreci devam etmektedir.
170.	Maslak Outlet AVM Mağazası	İşyeri açma ve çalışma ruhsatı alınması için başvuru süreci devam etmektedir.

EK 3.3 - Saat ve Saat Teknik Servis Hizmetleri Ticaret Limited Şirketi - İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatları

No	İşyeri	İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı
1.	Şirket Merkezi	15 Haziran 2012 tarih ve S-1021/2012-2082 sayılı Maslak Mahallesi, Eski Büyükdere Caddesi, Kapı: 203/04, Noramin İş Merkezi, Şişli/İstanbul adresinde bulunan şirket merkezi için düzenlenen işyeri açma ve çalışma ruhsatı.

EK 4 - Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın Taraf Olduğu Davalar ve Takipler

EK 4.1 - Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın Açmış Olduğu Davalar

Davacı	Davalı	Mahkeme / Dosya No / Yıl			Konusu	Talep Tutarı (TL)	Gelen Aşama
Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul 19.Asliye Ticaret Mahkemesi	2024/267 E. (Eski) 2026/368 E. (Yeni)	2018	Taraflar arasındaki ticari ilişki gereği ödenmeyen 2015, 2016 ve 2017 yıllarındaki satın alınan offline reklamların %2'si ve dijital reklamların %4'ü oranındaki geri ödeme bedelinin talebi konulu dava ikame edilmiştir.	302.523,54 maddi tazminat	İlk derece mahkemesi tarafından davanın kabulüne karar verilmiştir. Şirket tarafından istinaf kanun yoluna başvurulmuş olup bu kapsamda istinaf mahkemesi ilk derece mahkemesinin kararı kaldırılarak dosya ilk derece mahkemesine geri gönderilmiştir. 02.10.2024 tarihli duruşmada davanın kabulüne, 302.523,54 TL'nin dava tarihinden itibaren işleyecek ticaret faiziyle birlikte Şirket'e verilmesine karar verilmiştir. Gerekçeli karar 16.10.2024 tarihinde yazılmış olup davalı taraf 31.01.2025 tarihinde istinafa başvurmuştur. İstanbul Bölge Adliye Mahkemesi 45. Hukuk Dairesi'nin 2025/332 E. Sayılı dosyası kapsamında karşı tarafın istinaf başvurusunun esastan reddine karar verilmiştir. Davalı vekilince sunulan temyiz dilekçesi, 12.08.2025 tarihinde Davacı'ya tebliğ edilmiş olup temyize cevap dilekçesi sunulmuştur. Yargıtay 6. Hukuk Dairesi 2025/2961 E. ve 2026/737 K. numaralı kararı ile ilk derece mahkemesi kararının

							bozulmasına ve dosyanın kararı veren ilk derece mahkemesine gönderilmesine karar vermiştir. Dosya İstanbul 19. Asliye Ticaret Mahkemesi 2026/368 E. sayısını almıştır. 10.06.2026 tarihinde duruşma gerçekleştirilmiş olup davanın reddine karar verilmiştir. Gerekçeli karar henüz tebliğ edilmemiştir.
Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Kamu Tüzel Kişisi	Bakırköy 3. İş Mahkemesi - İstanbul Bölge Adliye Mahkemesi 33. Hukuk Dairesi	2021/148 E. - 2024/1466 E.	2021	Tespit (Sosyal Güvenlik Hukuku İle İlgili Tespit Davaları)	Bulunmamaktadır.	İlk derece mahkemesi tarafından davanın kabulüne karar verilmiş olup davalı tarafça istinaf kanun yoluna başvurulmuştur. Şirket tarafından istinafa ilişkin cevap dilekçesi sunulmuştur. Yargılaması devam etmektedir.
Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Kişisel Verileri Koruma Kurumu	Ankara 21. İdare Mahkemesi	2025/1473 E.	2025	İdari İşlemin İptali	Bulunmamaktadır. (Kişisel Verileri Koruma Kurulu'nun 24.06.2025 tarih ve 2025/1105 sayılı kararı ile Mağazacılık Şirketi aleyhine tesis edilen 300.000 TL tutarında idari para cezasının uygulanmasına dair)	Karara çıkmıştır, Davacı tarafından istinaf başvurusu yapılması planlanmaktadır.

Bağımsız Hukukçu Raporu

Esin Attorney Partnership
Ebulula Mardin Cad., Gül Sok. No. 2
Maya Park Tower 2, Akatlar-Beşiktaş
34335 İstanbul Türkiye
Tel: 0 212 376 64 00
Faks: 0 212 376 64 64
www.esin.av.tr

Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Gerçek Kişi	Tekirdağ 4. Asliye Hukuk Mahkemesi	2025/289 E.	2025	Satıcının Hakem Kurulu Kararına İtiraz	7.499	Yargılaması devam etmektedir.
Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Kamu Tüzel Kişisi	İstanbul 20. İş Mahkemesi	2023/438 E.	2023	Alacak (Sosyal Güvenlik Hukukundan Kaynaklanan)	92.679,20	Yargılaması devam etmektedir.
Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Kamu Tüzel Kişisi	İstanbul 19. İş Mahkemesi - İstanbul Bölge Adliye Mahkemesi 58. Hukuk Dairesi	2024/32 (Yeni E.) - 2019/200 (Eski E.) - 2023/308	2019	Tespit (Sosyal Güvenlik Hukuku İle İlgili Tespit Davaları)	20.905,43	Dosya temyiz incelemesindedir.
Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul 16. Sulh Hukuk Mahkemesi	2024/834 (Yeni E.) 2024/152 (Eski E.)	2024	Kira (Kira Parasının Tespiti İstemli)	Bulunmamaktadır.	Dosya istinaf incelemesindedir.

Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Kamu Tüzel Kişisi	İstanbul 8. Vergi Mahkemesi - İstanbul Bölge İdare Mahkemesi 5. Vergi Dairesi - Danıştay 7. Daire Başkanlığı	2023/1927 E. - 2024/930 E.	2023	Gümrük Vergisi	1.049.476,76	Ticaret Bakanlığı İstanbul Bölge Gümrük Müdürlüğü tarafından 13.09.2023 tarihinde verilmiş olan itirazın reddi ile 21340000IT005185 sayılı ceza kararının onanmasına dair kararının kaldırılması ve cezanın iptali için açılmış bir idari işlemin iptali davasıdır. Davanın kabulüne karar verilmiş olup davalı tarafça istinaf başvurusunda bulunulmuş ve Şirket lehine karar verilmiştir. Temyiz aşamasındadır.
Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	İstanbul 16. Asliye Ticaret Mahkemesi	2025/277	2025	İtirazın İptali	93.555,36	İstinaf aşamasındadır.
Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Gerçek Kişi	Ankara Batı 1. Tüketici Mahkemesi	2025/219	2025	Satıcının Hakem Kurulu Kararına İtirazı	2.038,5	Davalı, iade ettiği ürüne ilişkin Tüketici Hakem Heyeti'ne bedel iadesi talebi ile başvurmuştur. Davalı'nın talebinin Mağazacılık Şirketi aleyhine kabul edilmesi sonrası, Mağazacılık Şirketi Tüketici Hakem Heyeti kararının iptali için dava açmıştır. Dava devam etmektedir.

Bağımsız Hukukçu Raporu

Esin Attorney Partnership
Ebulula Mardin Cad., Gül Sok. No. 2
Maya Park Tower 2, Akatlar-Beşiktaş
34335 İstanbul Türkiye
Tel: 0 212 376 64 00
Faks: 0 212 376 64 64
www.esin.av.tr

Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Gerçek Kişi	İstanbul Anadolu 5. Tüketici Mahkemesi	2025/264	2025	Satıcının Hakem Kurulu Kararına İtirazı	590	Davalı, sipariş verdiği ürüne ilişkin Tüketici Hakem Heyeti'ne ürün bedelinden indirim talebiyle başvurmuştur. Davalının talebi Mağazacılık Şirketi aleyhine kabul edilmiştir. Mağazacılık Şirketi tarafından kararın iptali için dava açılmıştır. Dosya devam etmektedir.
Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Kamu Tüzel Kişisi	Ankara 17. İdare Mahkemesi	2025/976	2025	İdari Para Cezasına İtiraz	50.518,5	Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu Teknik Düzenlemeler Dairesi Başkanlığı tarafından düzenlenen 67.358,00 TL bedelli idari para cezasının iptali için açılmış bir davadır. İstinaf aşamasındadır.
Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Gerçek Kişi	Bursa 1. Tüketici Mahkemesi	2025/536	2025	Satıcının Hakem Kurulu Kararına İtiraz	11.500	Yargılaması devam etmektedir.
Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Gerçek Kişi	Gaziantep 1. Tüketici Mahkemesi	2025/772	2025	Satıcının Hakem Kurulu Kararına İtiraz	9.145	Yargılaması devam etmektedir.
Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Gerçek Kişi	Kocaeli 1. Tüketici Mahkemesi	2026/45	2026	Satıcının Hakem Kurulu Kararına İtiraz	90.900	Yargılaması devam etmektedir.

Bağımsız Hukukçu Raporu

Esin Attorney Partnership
Ebulula Mardin Cad., Gül Sok. No. 2
Maya Park Tower 2, Akatlar-Beşiktaş
34335 İstanbul Türkiye
Tel: 0 212 376 64 00
Faks: 0 212 376 64 64
www.esin.av.tr

Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Gerçek Kişi	İstanbul 5. Tüketici Mahkemesi	2026/86	2026	Satıcının Başvuru İtirazın İptali Davası (İstanbul 2. İcra Müdürlüğü, 25/39145 E.)	13.227,13	Yargılaması devam etmektedir.
Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Gerçek Kişi	Gaziantep Cumhuriyet Başsavcılığı	2026/3556	2026	Mala zarar verme ve hakaret konulu savcılık şikayeti	Bulunmamaktadır.	Yargılaması devam etmektedir.
Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Gerçek ve Tüzel Kişi	Batman Cumhuriyet Başsavcılığı (Eski: İstanbul Cumhuriyet Başsavcılığı)	2026/9681 (Eski: 2026/29827)	2026	Sahte fatura, sahte saat, haksız rekabet konulu savcılık şikayeti	Bulunmamaktadır.	Karara çıkmıştır.
Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Tüzel Kişi	Büyükçekmece Cumhuriyet Başsavcılığı	2026/15683 (Eski: 2026/37987)	2026	Sahte fatura, sahte saat, haksız rekabet konulu savcılık şikayeti	Bulunmamaktadır.	Yargılaması devam etmektedir.
Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığı	Gaziantep 2. İdare Mahkemesi	2026/548	2026	Sosyal Güvenlik Kurumu Belge İbraz Etmeme İdari Para Cezasına İtiraz	180.022	Yargılaması devam etmektedir.

Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Gerçek Kişi	İstanbul Anadolu 43. Asliye Ceza Mahkemesi	2026/329	2026	Bina İçinde Muhafaza Altına Alınmış Olan Eşya Hakkında Hırsızlık	Bulunmamaktadır.	Yargılaması devam etmektedir.
-------------------------------------	-------------	--------------------------------------------------	----------	------	------------------------------------------------------------------------	------------------	-------------------------------

EK 4.2 - Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın Aleyhine Açılmış Davalar

Davacı	Davalı	Mahkeme / Dosya Esas No / Yıl	Konusu	Risk Tutarı (TL)	Gelinen Aşama		
Tüzel Kişi	Saat ve Saat Sanayi Ticaret A.Ş.	İstanbul Anadolu İstanbul 12. Asliye Ticaret Mahkemesi	2022/410	2022	Davalının davacıya yönelik olarak gerçekleştirdiği eylemlerin haksız rekabet teşkil ettiğinin tespitinin yanı sıra davacının davalı elektronik satış platformlarında satış işlemlerinin devam edebilmesi talep edilmiştir.	Bulunmamaktadır.	11.02.2025 tarihli duruşmada davanın reddine istinaf yolu açık olmak üzere karar verilmiş olup, 22.02.2025 tarihinde gerekçeli karar e-tebliğ alınmıştır. Dosya istinaf aşamasındadır.
Tüzel Kişi	Saat ve Saat Sanayi Ticaret A.Ş.	İstanbul 4. Fikri ve Sınai Haklar Hukuk Mahkemesi	2021/161	2021	Davacı'nın tescilli ve tanınmış markasına Saat ve Saat Sanayi Ticaret A.Ş.'nin "Greenwich ve Greenwich 1847" markalı taklit ürünlerinin ve diğer eylemlerinin marka hakkına tecavüz ve haksız rekabet tespiti, men'i ve def'i ile maddi ve manevi tazminat talepli dava ikame edilmiştir.	10.000 maddi tazminat 2.000.000 manevi tazminat	Davalı tüzel kişi adına tescilli "Greenwich" markasına iltibas teşkil ettiği iddia edilen Saat ve Saat Sanayi Ticaret A.Ş.'nin "Greenwich" ve "Greenwich 1847" ibareli markalarının marka hakkına tecavüz ve haksız rekabet teşkil ettiği, dolayısıyla marka hakkına tecavüz ve haksız rekabetin tespiti, men'i ve def'i ile maddi ve manevi tazminat talepli dava olup, dava kapsamında "Greenwich" ibareli markalarının hükümsüzlüğü konulu İstanbul 2. Fikri ve Sınai Haklar Hukuk Mahkemesi

Bağımsız Hukukçu Raporu

Esin Attorney Partnership
Ebulula Mardin Cad., Gül Sok. No. 2
Maya Park Tower 2, Akatlar-Beşiktaş
34335 İstanbul Türkiye
Tel: 0 212 376 64 00
Faks: 0 212 376 64 64
www.esin.av.tr

							nezdindeki 2017/441 E. sayılı dosyanın bekletici mesele yapılmasına karar verilmiştir. Bekletici mesele yapılan dosya Saat ve Saat Sanayi Ticaret A.Ş.'nin aleyhine olacak şekilde 03.09.2024 tarihinde kesinleşmiş olup akabinde, işbu dava kapsamında yerinde bilirkişi incelemesi gerçekleştirilmiştir. Hazırlanan bilirkişi raporunda hem marka hakkına tecavüzün bulunduğu hem de 9.707.165,11 TL tazminat hesaplaması yapılmıştır. Saat ve Saat Sanayi Ticaret A.Ş. tarafından söz konusu bilirkişi raporuna itiraz dilekçesi sunulmuştur. 09.12.2025 tarihli duruşmada, feri müdahil vekilinin bilirkişi raporuna yaptığı itirazlar değerlendirilmiş; bu kapsamda ilgili yerlere müzekkere yazılmasına, bilirkişi raporuna yönelik itirazların kabulü ile 1 numaralı ara kararın yerine getirilmesinin ardından ek rapor alınmak üzere dosyanın bilirkişiye tevdiine karar verilmiştir. Dosya kapsamında bilirkişi ek raporu beklenmektedir.
Tüzel Kişi	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	İstanbul 2.Fikri ve Sınai Haklar Hukuk Mahkemesi	2024/16	2024	Davacı tarafından Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.'nin Cumhuriyetimizin 100. yılına özel kutlama yapmak amacıyla yayımlandığı reklam filminin	1.000 maddi tazminat 100.000 manevi tazminat	Yargılaması devam etmektedir.

Bağımsız Hukukçu Raporu

Esin Attorney Partnership
Ebulula Mardin Cad., Gül Sok. No. 2
Maya Park Tower 2, Akatlar-Beşiktaş
34335 İstanbul Türkiye
Tel: 0 212 376 64 00
Faks: 0 212 376 64 64
www.esin.av.tr

					davacıya ait 5846 sayılı Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu'ndan doğan haklarını ihlal ettiği iddiasıyla dava ikame edilmiştir.		
Gerçek Kişi	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Gaziantep 10. İş Mahkemesi	2024/367 (Eski Esas: 2023/454)	2023	Alacak (İşçi İle İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	296.837,22	İstinaf aşamasındadır.
Gerçek Kişi	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Trabzon 5. İş Mahkemesi	2023/179	2023	Alacak (İşçi İle İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	61.767,54	İstinaf aşamasındadır.
Gerçek Kişi	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	İstanbul 38. İş Mahkemesi (Eski: İstanbul 8. İş Mahkemesi)	2024/481 (Eski: 2023/109)	2023	Alacak (İşçi İle İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	105.083,97	İstinaf aşamasındadır.
Gerçek Kişi	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	İstanbul 38. İş Mahkemesi (Eski: İstanbul 8. İş Mahkemesi)	2024/458 (Eski Esas: 2023/27)	2023	Alacak (İşçi İle İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	33.935,50	İstinaf aşamasındadır.
Gerçek Kişi	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	İstanbul Anadolu 9. İş Mahkemesi	2021/189	2021	Alacak (İşçi İle İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	24.289,11	Karara çıkmıştır.
Gerçek Kişi	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Ankara 40. İş Mahkemesi -	2020/377 - 2024/854	2020	Alacak (İşçi İle İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	34.299,19	İstinaf Mahkemesi, Davalı lehine karar vermiştir, yeniden yargılama ve hesaplama yapılacaktır.

		Ankara Bölge Adliye Mahkemesi 34. Hukuk Dairesi					
Gerçek Kişi	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	İstanbul 24. İş Mahkemesi - İstanbul Bölge Adliye Mahkemesi 30. Hukuk Dairesi	2022/165 - 2024/346	2024	Alacak (İşçi İle İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	33.503,81	İlk derece mahkemesi tarafından davanın kabulüne karar verilmiş olup şirket tarafından istinaf kanun yoluna başvurulmuştur. Yargılaması devam etmektedir.
Gerçek Kişi	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	İstanbul Anadolu 6. İş Mahkemesi - İstanbul Bölge Adliye Mahkemesi 31. Hukuk Dairesi	2022/917 - 2024/508	2022	Alacak (İşçi İle İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	104.062,73	Davacı tarafın 23.02.2024 tarihli öne alım talebinin reddine karar verilmiştir. Dosya aleyhe sonuçlanmış olup istinaf incelemesindedir.
Gerçek Kişi	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Kayseri 9. İş Mahkemesi	2024/61	2024	Alacak (İşçi İle İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	135.037,83	Yargılaması devam etmektedir. 23.01.2025 tarihinde görülmüştür. Dosya kapsamında kısmen aleyhe kısmen lehe karar verilmiştir. İstinaf aşamasındadır.
Gerçek Kişi	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	İşkenderun 2. İş Mahkemesi	2024/170	2024	Tespit (İşe İade İstemli)	Bulunmamaktadır.	Dosya kapsamında Şirket lehine karar verilmiştir. Davacı tarafından istinaf başvurusu gerçekleştirilmiştir.

Bağımsız Hukukçu Raporu

Esin Attorney Partnership
Ebulula Mardin Cad., Gül Sok. No. 2
Maya Park Tower 2, Akatlar-Beşiktaş
34335 İstanbul Türkiye
Tel: 0 212 376 64 00
Faks: 0 212 376 64 64
www.esin.av.tr

Gerçek Kişi	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İstanbul 16. İş Mahkemesi - İstanbul Bölge Adliye Mahkemesi 24. Hukuk Dairesi	2022/191 - 2024/1608	2022	Alacak (İşçi İle İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	77.838,32	İlk derece mahkemesi tarafından davanın kabulüne karar verilmiş olup şirket tarafından istinaf kanun yoluna başvurulmuştur. Mehil vesikası düzenlenmiş olup yargılaması devam etmektedir.
Gerçek Kişi	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İstanbul 2. İş Mahkemesi - İstanbul Bölge Adliye Mahkemesi 41. Hukuk Dairesi	2019/447 - 2022/608	2019	Alacak (İşçi İle İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	38.234,30	İlk derece mahkemesi tarafından davanın kabulüne karar verilmiş olup davalı tarafından istinaf kanun yoluna başvurulmuştur. Yargılaması devam etmektedir.
Gerçek kişi	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Sakarya 1. Asliye Hukuk Mahkemesi	2024/193	2024	Tazminat (Trafik Kazası (Maddi Hasarlı) Nedenli)	100	Karara çıkmıştır.
Gerçek Kişi	Saat ve Saat Teknik Servis Hizmetleri Ticaret Ltd. Şti.	İstanbul Anadolu 6. Tüketici Mahkemesi	2024/766	2024	Tüketicinin Hakem Kurulu Kararına İtirazı	7.000	Yargılaması devam etmekte olup dosya bilirkişiye tevdi edilmiştir.

Bağımsız Hukukçu Raporu

Esin Attorney Partnership
Ebulula Mardin Cad., Gül Sok. No. 2
Maya Park Tower 2, Akatlar-Beşiktaş
34335 İstanbul Türkiye
Tel: 0 212 376 64 00
Faks: 0 212 376 64 64
www.esin.av.tr

Gerçek Kişi	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Milano Mahkemesi İş Bölümü	622-1/2025	2022	Alacak (İşçi ile İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	107.287,45 EUR	İlk derece yargılaması Milano Mahkemesi İş Bölümü 107/2022 E. 4203/2024 K. numarası ile görülmüş olup 25.11.2024 tarihinde Şirket aleyhine karar verilmiştir. Temyiz talebi sunulan dosya Milano Temyiz Mahkemesi İş ve Sağlık Sosyal Güvenlik Dairesince 18.03.2026 tarihinde reddedilmiş olup söz konusu karara karşı İtalya Yüksek Mahkemesi'ne itiraz edilmiştir. 12359/2026 dosya numarası ile yapılan itiraz başvurusu, Yüksek Mahkeme tarafından halen incelenmektedir.
Gerçek Kişi	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İstanbul 13. İş Mahkemesi	2025/234	2025	Tespit (İşe İade İstemli)	Bulunmamaktadır.	İstinaf aşamasındadır.
Gerçek Kişi	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Ankara 45. İş Mahkemesi	2025/144	2025	Alacak (İşçi ile İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	5.000	Yargılaması devam etmektedir.
Gerçek Kişi	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Diyarbakır 10. İş Mahkemesi	2025/110	2025	İşe İade İstemi, Boşta Geçen Süre Ücreti, İşe Başlatmama Tazminatı	Bulunmamaktadır.	İstinaf aşamasındadır.
Gerçek Kişi	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	İstanbul Anadolu 2. Tüketici Mahkemesi	2025/296	2025	Tüketicinin Hakem Kurulu Kararına İtirazı	90.400	Yargılaması devam etmektedir.

Bağımsız Hukukçu Raporu

Esin Attorney Partnership
Ebulula Mardin Cad., Gül Sok. No. 2
Maya Park Tower 2, Akatlar-Beşiktaş
34335 İstanbul Türkiye
Tel: 0 212 376 64 00
Faks: 0 212 376 64 64
www.esin.av.tr

Gerçek Kişi	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	İstanbul 10. İş Mahkemesi	2025/184	2025	Tespit (İşe İade İstemli)	Bulunmamaktadır.	İstinaf aşamasındadır.
Gerçek Kişi	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Ankara 57. İş Mahkemesi	2025/248	2025	İşçilik Alacağı	70	Yargılaması devam etmektedir.
Gerçek Kişi	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	İstanbul Anadolu 46. İş Mahkemesi	2025/281	2025	Alacak (İşçi ile İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	161.994,32	Yargılaması devam etmektedir.
Gerçek Kişi	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Eskişehir 1. İş Mahkemesi	2026/294 (Eski: 2025/470)	2025	Tespit (İşe İade İstemli)	Bulunmamaktadır.	İstinaf aşamasındadır.
Gerçek Kişi	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Bakırköy 33. İş Mahkemesi	2025/236	2025	Alacak (İşçi ile İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	300	Yargılaması devam etmektedir.

EK 4.3 - Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın Müşteki Olduğu Ceza Davaları

Müşteki	Şüpheli	Mahkeme/ Savcılık	Esas Numarası/ Soruşturma Numarası	Konu	Risk Tutarı (TL)	Gelinen Aşama
Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Gerçek Kişi	İstanbul Anadolu 74. Asliye Ceza Mahkemesi (Eski Ad: İstanbul Anadolu 11. Asliye	2024/334 (Eski No: 2023/261)	Hizmet Nedeniyle Güveni Kötüye Kullanma	Bulunmamaktadır.	İstinaf yargılaması devam etmektedir.

		Ceza Mahkemesi)				
Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Gerçek Kişi	Ankara 42.Asliye Ceza Mahkemesi - Ankara Bölge Adliye Mahkemesi 13.Ceza Dairesi	2022/174 - 2023/2636	Bina İçinde Muhafaza Altına Alınmış Olan Eşya Hakkında Hırsızlık	Bulunmamaktadır.	Davanın kabulüne karar verilmiş olup davalı vekili tarafından temyiz kanun yoluna başvurulmuştur. Şirket lehine karar verilmiş olup sanık tarafından temyiz kanun yoluna başvurulmuştur. Yargılaması devam etmektedir.
Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Gerçek Kişi	Büyükçekmece 27. Asliye Ceza Mahkemesi (Eski Ad: Büyükçekmece 12. Asliye Ceza Mahkemesi)	2024/502 (Eski: E. 2023/1316)	Bina İçinde Muhafaza Altına Alınmış Olan Eşya Hakkında Hırsızlık	Bulunmamaktadır.	Dosya istinaf incelemesindedir.
Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Gerçek Kişi	İstanbul 2. Çocuk Mahkemesi	2020/125	Bina İçinde Muhafaza Altına Alınmış Olan Eşya Hakkında Hırsızlık	Bulunmamaktadır.	Yargılaması devam etmektedir.
Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Gerçek Kişi	Büyükçekmece 2. Asliye Ceza Mahkemesi - Büyükçekmece Cumhuriyet	2024/157 - 2023/40355	Bina İçinde Muhafaza Altına Alınmış Olan Eşya Hakkında Hırsızlık	Bulunmamaktadır.	Dosya istinaf incelemesindedir.

		Başsavcılığı				
Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Gerçek Kişi	İstanbul Anadolu 91. Asliye Ceza Mahkemesi (İstanbul Anadolu 65. Asliye Ceza Mahkemesi)	2024/42 (2019/290)	2024	Bina İçinde Muhafaza Altına Alınmış Olan Eşya Hakkında Hırsızlık	Mağaza içerisinden çalınan ürüne ilişkin başlatılan soruşturma neticesinde sanık hakkında hırsızlık suçundan açılan davadır. Karara çıkmıştır.
Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Gerçek Kişi	Ankara 38. Asliye Ceza Mahkemesi	2025/276	2025	Bina İçinde Muhafaza Altına Alınmış Olan Eşya Hakkında Hırsızlık	Karara çıkmıştır.
Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Gerçek Kişi	İstanbul 39. Asliye Ceza Mahkemesi	2025/437	2025	Bina İçinde Muhafaza Altına Alınmış Olan Eşya Hakkında Hırsızlık	Mağaza içerisinden çalınan ürüne ilişkin başlatılan soruşturma neticesinde sanık hakkında hırsızlık suçundan açılan davadır. Yargılaması devam etmektedir.
Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Manavgat 5. . Asliye Ceza Mahkemesi	2023/192	Vergi Usul Kanununa Muhalefet Özel Belgede Sahtecilik	Bulunmamaktadır.	Karara çıkmıştır.

EK 4.4 - Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın Müşteki Olduğu Savcılık Soruşturma Dosyaları

Müşteki	Şüpheli	Mahkeme/ Savcılık	Esas Numarası/ Soruşturma Numarası	Konu	Risk Tutarı	Gelen Aşama
Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	İstanbul Cumhuriyet Başsavcılığı	2025/145809	Haksız Rekabet	Bulunmamaktadır.	Şikâyet dilekçesi sunulmuştur, şüphelinin incelenmesine yönelik müzekkere çekilmiştir. 04.02.2026 tarihinde şüpheli sosyal medya kullanıcısının tespit edilemediğine dair karakol fezleke yazısı ile şüpheli veya şüphelilerin gösterilen zamanaşımı tarihine kadar aranmasına dair daimî arama kararı çekilmiştir.
Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İnternet Adresi	İstanbul Cumhuriyet Başsavcılığı	2023/202802	Başkasına Ait Marka Hakkına İktibas veya İltibas Suretiyle Satışa Arz Etmek veya Satmak	Bulunmamaktadır.	Soruşturma aşaması devam etmektedir.
Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Gerçek Kişi	Büyükçekmece Cumhuriyet Başsavcılığı	2023/50739	Hırsızlık	Bulunmamaktadır.	Üç sanık için kovuşturmaya yer olmadığı kararı verilmiş, diğer sanık için araştırma devam etmektedir.

EK 4.5 - Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın Alacaklı Olduğu Konkordato Dosyaları

Yoktur.

EK 4.6 - Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın Taraf Olduğu Arabuluculuk Süreçleri

Yoktur.

EK 4.7 - Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar'ın Başlatmış Olduğu Takipler

Alacaklı	Borçlu	İcra Dairesi /Dosya No	Konusu	Talep Tutarı (TL)	Son Durum
Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Gerçek Kişi	İstanbul 11. İcra Dairesi 2022/22015	Genel Haciz Yoluyla Takip	2.743,87	İcra dosyası açıktır. Borçlu tarafından 23.09.2022 tarihinde ödeme emrine itiraz edildiği için 28.09.2022 tarihli tensip zaptında takibin durdurulmasına karar verilmiştir. İtiraz ile durdurulmuştur.
Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Gerçek Kişi	Gaziantep İcra Dairesi 2022/72333	Genel Haciz Yoluyla Takip	4.391,77	Takip devam etmektedir.
Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Gerçek Kişi	İstanbul 11. İcra Dairesi 2022/11315	Genel Haciz Yoluyla Takip	11.750,47	Tehiri icra ile durdurulmasına karar verilmiştir.
Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul Anadolu 19. İcra Dairesi - Diyarbakır İcra Dairesi 2021/9153 - 2022/383 Tal.	Genel Haciz Yoluyla Takip	15.086,68	İcra dosyası açıktır. Borçluya gönderilen tekit yazısına cevap vermemesi sebebiyle haciz konulmasına karar verilmiştir.

Bağımsız Hukukçu Raporu

Esin Attorney Partnership
Ebulula Mardin Cad., Gül Sok. No. 2
Maya Park Tower 2, Akatlar-Beşiktaş
34335 İstanbul Türkiye
Tel: 0 212 376 64 00
Faks: 0 212 376 64 64
www.esin.av.tr

Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul 1. İflas Dairesi	2017/14	İflas Dosyası	Bulunmamaktadır.	Şirketin bir alacağı kalmamıştır. Diğer alacaklılar nedeni ile dosya açık gözükmemektedir.
Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	İstanbul 11. İcra Dairesi	2022/26664	Genel Haciz Yoluyla Takip	15.033,60	İcra dosyası açıktır. 17.10.2022 tarihinde takibin durdurulmasına karar verilmiştir.
Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul Anadolu 19. İcra Dairesi	2021/13111	İlamların İcrası, Para ve Teminat Verilmesi Hakkındaki İlamların İcrası	6.053,38	İcra dosyasına konu ilam kesinleşmiş olup tahsilat işlemlerine devam edilmektedir.
Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	İstanbul Anadolu 19. İcra Dairesi - Tal: İstanbul 11. İcra Dairesi 2022/13	2021/3295	Kambiyo Senetlerine Mahsus Haciz Yolu ile Takip	8.759,95	İcra dosyası açıktır. Tahsilat işlemleri devam etmektedir.
Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	İstanbul Anadolu 19. İcra Dairesi	2021/3292	Kambiyo Senetlerine Mahsus Haciz Yolu ile Takip	8.753,25	İcra dosyası açıktır. Borçlunun şirketi bünyesinde çalıştığı tespit edilmiş olduğundan borç miktarının ödenmesine karar verilmiştir. Tahsilat işlemleri devam etmektedir.
Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	İstanbul 23. İcra Dairesi	2024/7008 (Eski esas: 2019/40717)	Kambiyo Senetlerine Mahsus Haciz Yolu ile Takip	6.755,29	İcra dosyası açıktır. Borçlunun bankalar nezdindeki hak ve alacaklarının öğrenilmesi için 89/1 yazısı gönderilmiştir. Bankalar müzekkereye

Bağımsız Hukukçu Raporu

Esin Attorney Partnership
Ebulula Mardin Cad., Gül Sok. No. 2
Maya Park Tower 2, Akatlar-Beşiktaş
34335 İstanbul Türkiye
Tel: 0 212 376 64 00
Faks: 0 212 376 64 64
www.esin.av.tr

						olumsuz cevap vermiştir. Tahsilat işlemleri devam etmektedir.
Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	İstanbul 35. İcra Dairesi	2019/23066	Kambiyo Senetlerine Mahsus Haciz Yolu ile Takip	64.137,9	İcra dosyası açıktır. Yenileme talebi gönderilmiştir.
Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	İstanbul 36. İcra Dairesi	2024/26312	İlamsız Takip	93.555,36	Borçlu tarafından yetki itirazında vardır ancak haksızdır. İtirazın iptali için dava açılacaktır.
Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Tüzel Kişi	İstanbul 19. İcra Dairesi	2024/26274	İlamsız Takip	12.882,60	Kesinleştirme talebi dosyaya sunulmuştur.
Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Gerçek Kişi	Çanakkale İcra Dairesi	2022/4102	Kambiyo Senetlerine Mahsus Haciz Yolu ile Takip	8.757,45	İcra dosyası açıktır. 18.05.2022 tarihinde takibin kesinleştirilmesine karar verilmiş olup araç üzerine haciz konulmuştur.
Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Gerçek Kişi	İstanbul 18. İcra Dairesi	2024/33647	İlamsız Takip	3.587,20	Tahsilat işlemleri devam etmektedir.
Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Gerçek Kişi	İstanbul Anadolu 11. İcra Dairesi	2025/358	İlamsız Takip	13.464,24	Takip işlemleri devam etmektedir.
Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Gerçek Kişi	İstanbul Anadolu 20. İcra Dairesi	2025/6647	İlamların İcrası, Para ve Teminat Verilmesi Hakkındaki İlamların İcrası Vekalet Ücreti	42.039,67	Takip işlemleri devam etmektedir.

Bağımsız Hukukçu Raporu

Esin Attorney Partnership
Ebulula Mardin Cad., Gül Sok. No. 2
Maya Park Tower 2, Akatlar-Beşiktaş
34335 İstanbul Türkiye
Tel: 0 212 376 64 00
Faks: 0 212 376 64 64
www.esin.av.tr

Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Gerçek Kişi	İstanbul 14. İcra Dairesi	2025/16206	Genel Haciz Yoluyla Takip (Sehven İade Edilen Ürün Bedeli)	1.848	Takip işlemleri devam etmektedir.
Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Gerçek Kişi	İstanbul 31. İcra Dairesi	2025/16249	Genel Haciz Yoluyla Takip (Sehven İade Edilen Ürün Bedeli)	3.551,74	Takip işlemleri devam etmektedir.
Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Gerçek Kişi	İstanbul 23. İcra Dairesi	2025/38814	Genel Haciz Yoluyla Takip (Maaş Avansı ve Hatalı İşlem Bakiyesi)	11.776,60	Takip işlemleri devam etmektedir.
Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Gerçek Kişi	İstanbul 12. İcra Dairesi	2025/39080	Genel Haciz Yoluyla Takip (Sehven İade Edilen Ürün Bedeli)	1.291,39	Takip işlemleri devam etmektedir.
Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Gerçek Kişi	İstanbul 2. İcra Dairesi	2025/39145	Genel Haciz Yoluyla Takip (İade Edilmeyen Ürün Bedeli)	6.788,77	Takip işlemleri devam etmektedir.

EK 4.8 - Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar Aleyhine Başlatılmış Olan Takipler

Alacaklı	Borçlu	İcra Dairesi /Dosya No	Konusu	Risk Tutarı (TL)	Son Durum	
Gerçek Kişi	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Çanakkale İcra Dairesi	2024/770	İlamların İcrası, Para ve Teminattan Başka Borçlar Hakkındaki İlamların İcrası	2.890	İcra dosyası açıktır. 22.01.2024 tarihinde tarafımızca borca itiraz edilmiştir. Ayıplı malın borçlu tarafından daireye teslim edilmesine ilişkin tensip tutulmuştur. İcra takibi, ödemezlik def'i ile açık şekilde beklemektedir.



Bağımsız Hukukçu Raporu



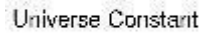
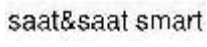
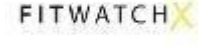

Esin Attorney Partnership
Ebulula Mardin Cad., Gül Sok. No. 2
Maya Park Tower 2, Akatlar-Beşiktaş
34335 İstanbul Türkiye
Tel: 0 212 376 64 00
Faks: 0 212 376 64 64
www.esin.av.tr

Gerçek Kişi	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	İstanbul 4. İcra Dairesi	2022/864	İlamların İcrası, Para ve Teminat Verilmesi Hakkındaki İlamların İcrası	52.557,79	İcra dosyası açıktır. 08.02.2022 tarihinde tehir-i icra kararı verilmiştir.
Tüzel Kişi	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	İstanbul 24. İcra Dairesi	2020/10151	Genel Haciz Yoluyla Takip	4.680,74	İcra dosyası açıktır. 26.12.2023 tarihinde dosyanın borca itiraz sebebiyle durdurulmasına karar verilmiştir.
Gerçek Kişi	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	Ankara 2. Genel İcra Dairesi	2024/9133	İlamların İcrası, Para ve Teminat Verilmesi Hakkındaki İlamların İcrası	85.221,28	İcra dosyası açıktır. 03.05.2024 tarihinde tehir-i icra kararı verilmiştir. Tedbir ile durdurulmuştur.
Gerçek Kişi	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	İstanbul 18. İcra Dairesi	2024/30907	İlamların İcrası, Para ve Teminat Verilmesi Hakkındaki İlamların İcrası Değişim	Bulunmamaktadır.	İcra dosyası açıktır.
Gerçek Kişi	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	İstanbul Anadolu 25. İcra Dairesi	2024/21437	İlamların İcrası, Para ve Teminat Verilmesi Hakkındaki İlamların İcrası	98.435,78	İcra dosyası açıktır. Tehir-i icra ile durdurulmuştur.
Gerçek Kişi	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İstanbul Anadolu 1. İcra Müdürlüğü	2024/10661	İlamların İcrası, Para ve Teminattan Başka Borçlar Hakkındaki İlamların İcrası	208.660,71	İcra dosyası açıktır. 22.07.2024 tarihinde tehir-i icra sebebiyle takibin durdurulmasına karar verilmiştir.
Gerçek Kişi	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Çanakkale İcra Müdürlüğü	2025/15977	İlamların İcrası, Para ve Teminattan Başka Borçlar Hakkındaki İlamların İcrası	229.410,94	İcra dosyası açıktır.

EK 5 - Markalar, Alan Adları ve Faydalı Modeller

EK 5.1 - TPMK Nezdinde Tescilli Markalar

	Marka	Hak Sahibi Grup Şirketi	Marka No.	Koruma Tarihi	Tescil Durumu	Şekil
1.	roche montre	Şirket	2024/158833	28.11.2024	Kayıtlı	 ROCHE MONTRE
2.	welder portofino	Şirket	2024/133480	11.10.2024	Kayıtlı	Welder Portofino
3.	welder capri	Şirket	2024/133479	11.10.2024	Kayıtlı	Welder Capri
4.	welder roma	Şirket	2024/133478	11.10.2024	Kayıtlı	Welder Roma
5.	welder firenze	Şirket	2024/133477	11.10.2024	Kayıtlı	Welder Firenze
6.	universe constant cosmosis	Şirket	2024/062831	14.05.2024	Kayıtlı	Universe Constant Cosmosis
7.	universe constant supernova	Şirket	2024/062830	14.05.2024	Kayıtlı	Universe Constant Supernova
8.	universe constant nebulon	Şirket	2024/062829	14.05.2024	Kayıtlı	Universe Constant Nebulon
9.	universe constant galactica	Şirket	2024/062828	14.05.2024	Kayıtlı	Universe Constant Galactica
10.	universe constant stellar	Şirket	2024/062827	14.05.2024	Kayıtlı	Universe Constant Stellar
11.	welder w75	Şirket	2024/054286	25.04.2024	Kayıtlı	Welder W75
12.	w75	Şirket	2024/054285	25.04.2024	Kayıtlı	W75
13.	şekil	Şirket	2023/011129	25.01.2023	Kayıtlı	

14.	xonix şekil	Şirket	2023/011125	25.01.2023	Kayıtlı	
15.	universe constant şekil	Şirket	2023/001848	05.01.2023	Kayıtlı	
16.	fit buds	Şirket	2022/185786	02.12.2022	Kayıtlı	
17.	universe constant	Şirket	2022/162591	28.10.2022	Kayıtlı	
18.	fitbudsx şekil	Şirket	2021/167662	24.11.2021	Kayıtlı	
19.	parığı	Şirket	2021/155687	03.11.2021	Kayıtlı	
20.	saat&saat smart	Şirket	2021/106889	30.07.2021	Kayıtlı	
21.	fitwatchx şekil	Şirket	2021/089219	17.06.2021	Kayıtlı	
22.	fitwatchx	Şirket	2021/088454	16.06.2021	Kayıtlı	

23.	fitwatch collection	Şirket	2021/088453	16.06.2021	Kayıtlı	Fitwatch collection
24.	welder şekil	Şirket	2021/073449	17.05.2021	Kayıtlı	WELDER
25.	welder moody	Şirket	2021/073448	17.05.2021	Kayıtlı	WELDER MOODY
26.	fit watch	Şirket	2021/065220	26.04.2021	Kayıtlı	Fit Watch
27.	watch fit	Şirket	2021/065219	26.04.2021	Kayıtlı	Watch Fit
28.	welder	Şirket	2020/100553	31.08.2020	Kayıtlı	Welder
29.	wesse	Şirket	2020/100544	31.08.2020	Kayıtlı	Wesse







30.	fashionmania	Şirket	2020/06091	16.01.2020	Kayıtlı	
31.	watch&watch exclusive	Şirket	2019/72437	31.07.2019	Kayıtlı	
32.	watch&watch	Şirket	2019/72426	31.07.2019	Kayıtlı	
33.	parıgı	Şirket	2019/66287	12.07.2019	Kayıtlı	
34.	jp jacques philippe	Şirket	2019/60136	25.06.2019	Kayıtlı	
35.	welder	Şirket	2019/21747	04.03.2019	Kayıtlı	
36.	watch&watch exclusive	Şirket	2019/122258	06.12.2019	Kayıtlı	

37.	saat&saat exclusive	Şirket	2019/106589	30.10.2019	Kayıtlı	 
38.	welder moody	Şirket	2018/65356	12.07.2018	Kayıtlı	
39.	welder	Şirket	2018/33395	04.04.2018	Kayıtlı	
40.	xonix	Şirket	2018/33386	04.04.2018	Kayıtlı	
41.	moody	Şirket	2018/33381	04.04.2018	Kayıtlı	
42.	welder moody	Şirket	2018/33379	04.04.2018	Kayıtlı	
43.	we wesse + şekil	Şirket	2018/18194	22.02.2018	Kayıtlı	


44.	polo trophy	Şirket	2017/98913	03.11.2017	Kayıtlı	
45.	avantaj saat	Şirket	2017/110500	05.12.2017	Kayıtlı	
46.	saat&saat	Şirket	2017/01133	06.01.2017	Kayıtlı	
47.	welder moody	Şirket	2016/71913	06.09.2016	Kayıtlı	
48.	moody	Şirket	2016/71900	06.09.2016	Kayıtlı	
49.	welder	Şirket	2015/92226	12.11.2015	Kayıtlı	
50.	saat&saatoutlet	Şirket	2015/100046	07.12.2025	Kayıtlı	


51.	jacques philippe	Şirket	2015/00382	06.01.2025	Kayıtlı	Jacques Philippe
52.	polo trophy	Şirket	2013/14699	18.02.2023	Kayıtlı	POLO TROPHY
53.	polo trophy	Şirket	2013/109463	18.02.2023	Kayıtlı	POLO TROPHY
54.	campanola	Şirket	2012/85884	10.10.2022	Kayıtlı	Campanola
55.	polo trophy	Şirket	2012/67321	30.07.2022	Kayıtlı	POLO TROPHY
56.	campanola	Şirket	2011/92438	14.11.2021	Kayıtlı	Campanola
57.	saat&saat türkiyenin saatçisi	Şirket	2011/90886	04.11.2021	Kayıtlı	saat&saat Türkiyenin Saatçisi

58.	saat&saat	Şirket	2011/90037	03.11.2021	Kayıtlı	
59.	saat&saat in	Şirket	2011/90032	03.11.2021	Kayıtlı	
60.	campanola	Şirket	2011/76237	27.09.2021	Kayıtlı	
61.	saat&saat türkiyenin saatçisi	Şirket	2011/59797	19.07.2021	Kayıtlı	
62.	welder	Şirket	2011/101788	30.11.2021	Kayıtlı	
63.	saat&saat şekil	Şirket	2010/15196	09.03.2020	Kayıtlı	
64.	welder	Şirket	2008/72251	02.07.2017	Kayıtlı	

65.	parigi şekil	Şirket	2008/29846	21.05.2018	Kayıtlı	
66.	wesse	Şirket	2007/65153	06.12.2017	Kayıtlı	
67.	saat&saat'in şekil	Şirket	2006/13646	05.04.2016	Kayıtlı	
68.	saat&saat şekil	Şirket	2006/13645	05.04.2026	Kayıtlı	
69.	xonix	Şirket	98/007104	02.06.2018	Kayıtlı	
70.	vesse şekil	Şirket	97/013337	08.09.2017	Kayıtlı	

EK 5.2 - Endüstriyel Tasarımlar

	Resim	Tasarım	Locarno Sınıfı	Tescil Numarası	Tasarımcı
1.		Kol saati	10-02	2017 04607	Italo Fontana

	Resim	Tasarım	Locarno Sınıfı	Tescil Numarası	Tasarımcı
2.		Kol saati	10-02	2017 04606	Italo Fontana

EK 5.3 - Şirket ve İncelemeye Tabi Bağlı Ortaklıklar Adına Kayıtlı Alan Adları Listesi

	Alan Adı Sahibi	Alan Adı	Yenileme Tarihi	Alan Adı İdari Sorumlusu
1.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret	saatvesaat.com	28.12.2027	Abdullah Girgin

	Alan Adı Sahibi	Alan Adı	Yenileme Tarihi	Alan Adı İdari Sorumlusu
	A.Ş.			
2.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	jacquesphilippe.com	11.11.2025	Abdullah Girgin
3.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	welderwatch.com	23.10.2025	Abdullah Girgin
4.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	fitwatchx.com	21.06.2025	Abdullah Girgin
5.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	milanoexchange.com	23.03.2025	Abdullah Girgin
6.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	saatgaranti.com	14.01.2025	Abdullah Girgin
7.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	saatteknik.com	29.08.2029	Abdullah Girgin
8.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	saatvesaat.com.tr	01.03.2029	Abdullah Girgin
9.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	wessewatches.com	15.01.2029	Abdullah Girgin
10.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	universeconstant.com	08.11.2027	Abdullah Girgin
11.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	universeconstant.com.tr	06.11.2027	Abdullah Girgin
12.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Jacquesphilippe.com.tr	15.09.2028	Abdullah Girgin
13.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	milanoexchange.com.tr	15.09.2028	Abdullah Girgin
14.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	fitwatchx.com.tr	20.09.2028	Abdullah Girgin
15.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	welderwatch.com.tr	08.03.2029	Abdullah Girgin
16.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	wessewatch.com.tr	13.03.2029	Abdullah Girgin

	Alan Adı Sahibi	Alan Adı	Yenileme Tarihi	Alan Adı İdari Sorumlusu
17	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	saatandsaat.com	20.05.2029	Abdullah Girgin
18	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	saatvesaat.mk	05.12.2025	Abdullah Girgin
19	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	www.uspoloassnatches.com	29.08.2027	Abdullah Girgin
20	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	www.zanimakilli.com	09.03.2026	Abdullah Girgin
21	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	www.saatvesaatclub.com	04.06.2026	Abdullah Girgin

EK 6 - Borsa İstanbul A.Ş.'nin Kotasyon Yönergesi'nin 7/5 ve 8/1-e maddeleri çerçevesinde hazırlanan Şirket beyanı

EK 7 - Özel mevzuata tâbi olunmadığına dair Şirket tarafından hazırlanan beyan

EK 8 - Bağımsız Hukukçu Raporu kapsamında Ramazan Kaya tarafından hazırlanan beyan

EK 9 - Bağımsız Hukukçu Raporu kapsamında Hamza Kaya tarafından hazırlanan beyan

EK 10 - Bağımsız Hukukçu Raporu kapsamında Nurullah Dönmez tarafından hazırlanan beyan

EK 11 - Bağımsız Hukukçu Raporu kapsamında Şirket tarafından hazırlanan beyan

EK 12 - Bağımsız Hukukçu Raporu kapsamında Esin Avukatlık Ortaklığı tarafından hazırlanan beyan

29/06/2026

BORSA İSTANBUL A.Ş.

Reşitpaşa Mahallesi, Borsa İstanbul Caddesi No: 4, 34467
Sarıyer/İstanbul

Borsa İstanbul A.Ş.'nin Kotasyon Yönergesi'nin ("**Kotasyon Yönergesi**") 7/5 ve 8/1-e veya 9/2 veya 10/2-c veya 12/1-b veya 18/1-ç maddeleri çerçevesinde:

Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("**Şirket**") nezdinde bağımsız hukukçu raporunu ("**Hukukçu Raporu**") hazırlayan Esin Avukatlık Ortaklığı olarak,

- Şirket'e halka arz sürecine yönelik olarak verdiğimiz hukuki danışmanlık hizmeti, Şirket'e ve bağlı ortaklıklarına sunduğumuz bir hukuki danışmanlık, müşavirlik, hukuki mütalâa vb. hizmetimizin bulunmadığını, Şirket ve bağlı ortaklıkları ile doğrudan veya dolaylı olarak sermaye, yönetim, mali ve ticari ilişki ile vekâlet akdi, ücret akdi ya da sair bir ilişkimizin bulunmadığını,
- Kotasyon Yönergesi'nin 6. maddesinin 4. fıkrası kapsamında, Hukukçu Raporu'nda yer alan ve Esin Avukatlık Ortaklığı'na atfedilebilecek olan yanlışlıklardan veya noksanlıklardan dolayı sorumlu olduğumuzu,
- Hukukçu Raporu'nun sermaye piyasası aracına ilişkin izahnamenin bir parçası olarak yayımlanacağını bildiğimizi

kabul, beyan ve taahhüt ederiz.

Esin Avukatlık Ortaklığı adına

Av. Duygu Turgut

Ortak Avukat

EK 13 - Genel Kredi Sözleşmeleri

Genel Kredi Sözleşmeleri					
No	Kredi Alan	Sözleşme Tarihi (Artırım Tarihi)	Banka	Sözleşme Tutarı	Halka Arz Muvafakat Yazısı Tarihi
1.	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	28 Haziran 2021 (21 Kasım 2023)	Akbank T.A.Ş. Maslak Ticari Şube	330.000.000 TL	8 Ağustos 2024
2.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	26 Ağustos 2015 (21 Kasım 2018) (21 Ocak 2021) (27 Kasım 2023)	Akbank T.A.Ş. Maslak Ticari Şube	347.000.000 TL	28 Ağustos 2024
3.	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	10 Eylül 2020	Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş. Ümraniye Şube	100.000.000 TL	25 Temmuz 2024
4.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	10 Eylül 2020	Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş. Ümraniye Şube	100.000.000 TL	25 Ocak 2024
5.	Saat ve Saat Teknik Servis Hizmetleri Ticaret Ltd. Şti.	10 Eylül 2020	Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş. Ümraniye Şube	100.000.000 TL	14 Ağustos 2024
6.	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	1 Haziran 2022	T. Garanti Bankası A.Ş. Maslak Bulvar Ticari Şubesi	100.000.000 TL	25 Temmuz 2024
7.	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	17 Ekim 2018	T. Garanti Bankası A.Ş. Maslak Şubesi	1.000.000 Amerikan Doları	25 Temmuz 2024
8.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1 Haziran 2022	T. Garanti Bankası A.Ş.	100.000.000 TL	24 Temmuz 2024
9.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	17 Ekim 2018	T. Garanti Bankası A.Ş. Maslak Şubesi	70.000.000 TL	24 Temmuz 2024

Genel Kredi Sözleşmeleri					
No	Kredi Alan	Sözleşme Tarihi (Artırım Tarihi)	Banka	Sözleşme Tutarı	Halka Arz Muvafakat Yazısı Tarihi
10.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	24 Kasım 2021	T. Garanti Bankası A.Ş. Maslak Şubesi	30.000.000 TL	24 Temmuz 2024
11.	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	17 Ekim 2018	T. Garanti Bankası A.Ş. Maslak Şubesi	10.000.000 TL	25 Temmuz 2024
12.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	17 Ekim 2018	T. Garanti Bankası A.Ş. Maslak Şubesi	2.500.000 Amerikan Doları	24 Temmuz 2024
13.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	05 Aralık 2023	T. Garanti Bankası A.Ş. Maslak Şubesi	200.000.000 TL	24 Temmuz 2024
14.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	24 Haziran 2022	Türkiye Halk Bankası A.Ş. İstanbul Ticari Şubesi	500.000.000 TL	12 Haziran 2024
15.	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	24 Haziran 2022	Türkiye Halk Bankası A.Ş. İstanbul Ticari Şubesi	30.000.000 Amerikan Doları	7 Ağustos 2024
16.	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	29 Mart 2023	ING Bank A.Ş. Maslak Ticari Şubesi	50.000.000 TL	31 Temmuz 2024
17.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	29 Mart 2023	ING Bank A.Ş. Maslak Ticari Şubesi	50.000.000 TL	26 Mart 2024
18.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	3 Haziran 2013	ING Bank A.Ş. Maslak Ticari Şubesi	20.000.000 TL	26 Mart 2024
19.	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	7 Ekim 2020	Türkiye İş Bankası A.Ş. Zincirlikuyu Ticari Şubesi	26.620.000 TL	14 Ağustos 2024
20.	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	13.02.2024	Türkiye İş Bankası A.Ş. Zincirlikuyu Ticari Şubesi	100.000.000 TL	14 Ağustos 2024

Genel Kredi Sözleşmeleri					
No	Kredi Alan	Sözleşme Tarihi (Artırım Tarihi)	Banka	Sözleşme Tutarı	Halka Arz Muvafakat Yazısı Tarihi
21.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	6 Nisan 2023	Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.	600.000.000 TL	27 Mart 2024
22.	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	6 Nisan 2023	Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.	600.000.000 TL	25 Temmuz 2024
23.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	7 Temmuz 2017 (23 Ekim 2019) (21 Ekim 2020) (21 Kasım 2022)	Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş. Avrupa Kurumsal Şubesi	450.000.000 TL	7 Mart 2024
24.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	22 Ekim 2020	Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş. Avrupa Kurumsal Şubesi	150.000.000 TL	7 Mart 2024
25.	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	1 Ağustos 2019 (15 Haziran 2020)	Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş. Avrupa Kurumsal Şubesi	30.000.000 TL	26 Temmuz 2024
26.	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	16 Haziran 2021 (21 Kasım 2022)	Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş. Avrupa Kurumsal Şubesi	450.000.000 TL	26 Temmuz 2024
27.	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	28 Şubat 2022	Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. Boğaziçi Kurumsal Şubesi	200.000.000 TL	25 Temmuz 2024
28.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	28 Şubat 2022	Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. Boğaziçi Kurumsal Şubesi	200.000.000 TL	4 Mart 2024
29.	Saat ve Saat Teknik Servis	28 Şubat 2022	Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.	200.000.000 TL	25 Temmuz 2024

Genel Kredi Sözleşmeleri					
No	Kredi Alan	Sözleşme Tarihi (Artırım Tarihi)	Banka	Sözleşme Tutarı	Halka Arz Muvafakat Yazısı Tarihi
	Hizmetleri Ticaret Ltd. Şti.		Boğaziçi Kurumsal Şubesi		
30.	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	10 Kasım 2014	Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. Boğaziçi Kurumsal Şubesi	20.000.000 Amerikan Doları	25 Temmuz 2024
31.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	10 Kasım 2014	Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. Boğaziçi Kurumsal Şubesi	20.000.000 Amerikan Doları	4 Mart 2024
32.	Saat ve Saat Teknik Servis Hizmetleri Ticaret Ltd. Şti.	10 Kasım 2014	Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. Boğaziçi Kurumsal Şubesi	20.000.000 Amerikan Doları	25 Temmuz 2024
33.	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	14 Aralık 2023	Vakıf Katılım Bankası A.Ş. Boğaziçi Kurumsal Şube	400.000.000 TL	26 Temmuz 2024
34.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	26 Ocak 2022	Vakıf Katılım Bankası A.Ş. İhlamurkuyu Kurumsal Şube	200.000.000 TL	24 Temmuz 2024
35.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	30 Aralık 2019	Vakıf Katılım Bankası A.Ş. İhlamurkuyu Kurumsal Şube	100.000.000 TL	24 Temmuz 2024
36.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	25 Eylül 2023	Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Maslak Şubesi	250.000.000 TL	28 Mart 2024
37.	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	10 Nisan 2014	Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Maslak Şubesi	1.000.000 TL	8 Ağustos 2024
38.	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	10 Kasım 2014	Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Maslak Şubesi	650.000 TL	8 Ağustos 2024

Genel Kredi Sözleşmeleri					
No	Kredi Alan	Sözleşme Tarihi (Artırım Tarihi)	Banka	Sözleşme Tutarı	Halka Arz Muvafakat Yazısı Tarihi
39.	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	10 Kasım 2014	Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Maslak Şubesi	6.075.000 TL	8 Ağustos 2024
40.	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	6 Şubat 2017	Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Maslak Şubesi	3.500.000 Euro	8 Ağustos 2024
41.	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	25 Eylül 2023	Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Maslak Şubesi	250.000.000 TL	8 Ağustos 2024
42.	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	13 Şubat 2024	Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Maslak Şubesi	500.000.000 TL	8 Ağustos 2024
43.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	30 Ocak 2013	Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Maslak Şubesi	9.825.000 TL	28 Mart 2024
44.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	10 Kasım 2014	Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Maslak Şubesi	900.000 TL	28 Mart 2024
45.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	10 Kasım 2014	Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Maslak Şubesi	14.700.000 TL	28 Mart 2024
46.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	10 Kasım 2014	Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Maslak Şubesi	11.700.000 TL	28 Mart 2024
47.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	16 Aralık 2016	Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Maslak Şubesi	1.500.000 Euro	28 Mart 2024
48.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	6 Şubat 2017	Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Maslak Şubesi	5.000.000 Euro	28 Mart 2024
49.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	14 Ocak 2022	Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Eminönü Şubesi	150.000.000 TL	14 Ağustos 2024

Genel Kredi Sözleşmeleri					
No	Kredi Alan	Sözleşme Tarihi (Artırım Tarihi)	Banka	Sözleşme Tutarı	Halka Arz Muvafakat Yazısı Tarihi
50.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	8 Aralık 2022	Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Şişli Ticari Şubesi	300.000.000 TL	29 Şubat 2024
51.	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	14 Ocak 2022	Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Eminönü Şubesi	150.000.000 TL	14 Ağustos 2024
52.	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	8 Aralık 2022	Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Şişli Ticari Şubesi	300.000.000 TL	25 Temmuz 2024
53.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	7 Eylül 2023	Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	500.000.000 TL	29 Şubat 2024
54.	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	7 Eylül 2023	Golden Global Yatırım Bankası A.Ş.	500.000.000 TL	25 Temmuz 2024
55.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	22 Ekim 2024	Dünya Katılım Bankası A.Ş. Merkez Şubesi	1.000.000.000 TL	22 Ekim 2025
56.	Saat ve Saat Mağazacılık A.Ş.	22 Ekim 2024	Dünya Katılım Bankası A.Ş. Merkez Şubesi	1.000.000.000 TL	22 Ekim 2025
57.	Saat ve Saat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	12 Kasım 2024	Nurol Yatırım Bankası A.Ş.	500.000.000 TL	5 Kasım 2025

